

I have yet to find the man, however exalted his stations, who did not do better work and put forth greater effort under a spirit of approval than under a spirit of criticism.

Charles Schwab

*He that would thrive
Must rise at five;
He that hath thriven
May lie till seven.*

John Clarke

Everyone has noted the astonishing sources of energy that seem available to those who enjoy what they are doing or find meaning in what they are doing.

Charles Garfield

Very few factors help produce economies of scale. Technology may be one, but not people. When it comes to motivating people and using their brainpower, you hit diseconomies of scale early. At that point, bigger isn't better.

Alonzo L. McDonal

Nothing ever succeeds which exuberant spirits have not helped to produce.

George Wilhelm Nietzsche

There is no finish line.

Nike Corporation Motto

Three people were at work on a construction site. All were doing the same job, but when each was asked what his job was, the answers varied. "Breaking rocks", the first replied. "Earning my living", the second said. "Helping to build a cathedral", said the third.

Peter Schultz

Whatever is worth doing at all, is worth doing well.

Philip Dormer Stanhope

It's crazy to work this hard, but I love it.

Joe Tanner

MUJERES

(Referring to paucity of females in many scientific and technical areas:) The world cannot afford the loss of talents of half its people if we are to solve the many problems that beset us.

Rosalyn S. Yalow

A sufficient measure of civilization is the influence of good women.

Ralph Waldo Emerson

Most hierarchies were established by men who now monopolize the upper levels, thus depriving women of their rightful share of opportunities for incompetence.

Laurence J. Peter

Being a woman is a terribly difficult task, since it consists principally in dealing with men.

Joseph Conrad

NEGOCIOS

Some see private enterprise as a predatory target to be shot, others as a cow to be milked, but few are those who see it as a sturdy horse pulling the wagon.

Winston Churchill

Social responsibility is tied directly to making a profit.

John D. Harper

Anybody can cut prices, but it takes brains to produce a better article.

P. D. Armour

The majority of our strategic successes were ideas that we borrowed from the marketplace, usually from a small regional or local competitor. In each case what we did was spot a promising new idea, improve on it, and then out-execute our competitor.

Andrew Pearson

The most important strategic marketing issues .. are the achievement of superior quality ... the attainment of enough corporate flexibility to permit lightning-fast market creation as soon as the slightest opportunity is sensed, the capacity to listen constantly to customers and the constant improvement of every product and procedure that involves the customers.

Tom Peters

OBSTACULOS

Obstacles are what you see when you take your eyes off the goal.

Anónimo

There are no traffic jams when you go the extra mile.

Anónimo

If you let conditions stop you from working, they'll always stop you.

James T. Fareell

A great deal of talent is lost in the world for want of a little courage. Every day sends to their graves obscure men whom timidity prevented for making a first effort; who, if they could have been induced to begin, would in all probability have gone to great lengths in the career of fame. The fact is that to do anything in the world worth doing, we must not stand back shivering and thinking of the cold and danger, but jump in and scramble through as well as we can.

Sydney Smith

Difficulties show what men are.

Epictetus

The greater the difficulty, the more glory in surmounting it. Skillful pilots gain their reputation from storms and tempests.

Epicurus

OPORTUNIDAD

There is no security on this earth; there is only opportunity.

Douglas MacArthur

*El mundo es todo puertas, todo oportunidades, cuerdas
tensas que aguardan que se las toque.*

Ralph W. Emerson

OPTIMISMO

*Let us be of good cheer, remembering that the misfortunes
hardest to bear are those which never happen.*

Lowell

*These then are my last words to you. Be not afraid of life.
Believe that life is worth living and your belief will help
create the fact.*

William James

*Although the world is very full of suffering, it is also full of the
overcoming of it.*

Helen Keller

PANAMERICANISMO

I am a citizen, not of Athens or Greece, but of the world.

Attributed to Socrates

El estudio más digno de un americano es América.

José Cecilio del Valle

Al servicio de las Américas.

Lema de Zamorano

*What gets in the way of economic development is the illusion
that ... participation in the borderless and interlinked*

economy is unimportant ... virulent nationalism can hide a multitude of sins, but it cannot fuel economic growth or provide a better way of life.

Kenichi Ohmae

PERFECCIONISMO

Those who apply themselves too closely to little things often become incapable of great things.

Francois Duc de la Rochefoucauld

Si pudiera vivir nuevamente mi vida, en la próxima trataría de cometer más errores. No intentaría ser tan perfecto, me relajaría más.

Jorge Luis Borgez

A foolish consistency is the hobgoblin of little minds, adored by little statesmen and philosophers and divines.

Ralph Waldo Emerson

See everything, overlook a great deal, correct a little.

Pope John XXIII

PERSISTENCIA/PERSEVERANCIA

Nothing in the world can take the place of persistence. Talent will not; nothing is more common than unsuccessful men with talent. Genius will not; unrewarded genius is almost a proverb. Education will not; the world is full of educated derelicts.

Persistence and determination alone are omnipotent.

Calvin Coolidge

Patience is a virtue, but persistence to the point of success is a blessing.

Peter H. Diamandis

"No" simply means begin again at one level higher.

Peter H. Diamandis

What counts most in the long haul of adult life is not brilliance, or charisma, or derring-do, but rather the quality that the Romans called "gravitas" - patience, stamina, and weight of judgement.

Eric Sevareid

Nothing worthwhile ever happens quickly and easily. You achieve only as you are determined to achieve ... and as you keep at it until you have achieved.

Robert H. Lauer

PLANIFICACION

El tiempo perfecto para reparar el techo es cuando está soleado.

John F. Kennedy

No hay nada tan inservible como hacer eficientemente algo que no debía haberse hecho.

Peter Drucker

Tómese el tiempo para deliberar, pero cuando se llega la hora de actuar, deje de pensar y hágalo.

Andrew Jackson

Debe haber un plan para todo.

Napoleón Bonaparte

Madura bien las cosas y después hazlas pronto.

Burley

Un progreso significativo no proviene de un proceso de planeación formal.... proviene de un par de individuos que están haciendo algo que no ha sido incluido en una lista.

W. G. McGovern

PREOCUPACION

If something is wrong, fix it if you can. But train yourself not to worry. Worry never fixes anything.

Mary Hemingway

PREPARACION

El azar es casi siempre favorable al hombre prudente.

Joubert

Private victories precede public victories.

Stephen Covey

People only see what they are prepared to see.

Ralph Waldo Emerson

The will to win is not nearly as important as the will to prepare to win.

Bobby Knight

When I am getting ready to reason with a man, I spend one-third of my time thinking about myself and what I am going to say — and two-thirds thinking about him and what he is going to say.

Abraham Lincoln

PRESENTACION

A man is not always what he appears to be, but what he appears to be is always a significant part of what he is.

Willard Gaylin

PRESUPUESTO

El único buen presupuesto es un presupuesto balanceado.

Adam Smith

Un negocio nunca está tan saludable como cuando al igual que una gallina, debe escarbar un poco a su alrededor para lograr obtener lo que desea.

Henry Ford

Un buen presupuesto es la distribución uniforme de la insatisfacción.

Anónimo

El esposo a su esposa en un restaurante: "¿preferirías un filete, langosta o electricidad el resto del mes?"

Anónimo

PRIORIDADES

Things which matter most must never be at the mercy of things which matter least.

Johann Wolfgang von Goethe

Organizations can only do damage to themselves and to society if they tackle tasks that are beyond their specialized competence, their specialized values, their specialized functions ... but economic performance is not the sole responsibility of a business. Nor is education the sole responsibility of a school ... organizations do have a responsibility to find an approach to basic social problems that can match their competence and can, in fact, render social problems an opportunity for the organization.

P. Drucker

The key is not to prioritize what's on your schedule, but to schedule your priorities.

Stephen Covey

PROACTIVIDAD

The best way to predict the future is to invent it.

Alan Kay

Do it by the book.....but be the author!

Peter H. Diamandis

The ability to subordinate an impulse to a value is the essence of the proactive person.

Stephen Covey

PROBLEMAS Y SOLUCIONES

The best way to escape from a problem is to solve it.

Anónimo

When I've heard all I need to make a decision, I don't take a vote. I make a decision.

Ronald Reagan

If the only tool you have is a hammer, you tend to see every problem as a nail.

Abraham Maslow

A problem well stated is a problem half solved.

Charles F. Kettering

Problems are only opportunities in work clothes.

Henry J. Kaiser

The test of first-rate intelligence is the ability to hold two opposed ideas in the mind at the same time, and still retain the ability to function.

F. Scott Fitzgerald

You'll never have all the information you need to make a decision. If you did, it would be a foregone conclusion, not a decision.

David J. Mahoney, Jr.

The way we see the problem is the problem.

Stephen Covey

The significant problems we face cannot be solved at the same level of thinking we were at when we created them.

Albert Einstein

PROSPERIDAD

Las causas morales de la prosperidad: laboriosidad, orden, honestidad, iniciativa, frugalidad, ahorro, espíritu de servicio, cumplimiento de la palabra empeñada, audacia.

Juan Pablo II

RENOVACION PERSONAL

The time to relax is when you don't have time for it.

Sydney J. Harris

RESPONSABILIDAD

We have not passed that subtle line between childhood and adulthood until we move from the passive voice to the active voice- that is, until we have stopped saying "it got lost", and say, "I lost it".

Sydney J. Harris

It is not sufficient for people to do their assigned jobs.

Al Pietrasanta

Those who enjoy responsibility usually get it; those who merely like exercising authority usually lose it.

Malcolm Forbes

Few things help an individual more than to place responsibility upon him, and to let him know you trust him.

Booker T. Washington

RESULTADOS

By the work one knows the workman.

Jean de la Fontaine

There is not anything so excellent, but some will carp at it.

Mary Astel

Achieving good performance is a journey, not a destination.

Kenneth H. Blanchard

All knowledge workers, from the lowliest and youngest to the company's chief executive officer, should be asked at least once a year, "What do you contribute that justifies your being on the payroll? What should this company, this hospital, this government agency, this university hold you accountable for, by way of contribution and results? Do you know what your goals and objectives are? And what do you plan to do to attain them?"

Peter F. Drucker

Don't make excuses - make good.

Elbert Hubbard

RETOS ETICOS

First, there is the law. It must be obeyed. But the law is the minimum. You must act ethically.

IBM employee guidelines

Ours is a world of nuclear giants and ethical infants.

Bradley

One man with courage makes a majority.

Andrew Jackson

All that is necessary for the triumph of evil is that good men do nothing.

Attributed to Edmund Burke

En la sociedad moderna, el antónimo de valor no es cobardía, sino conformismo.

Rollo May

Golden rule principles are just as necessary for operating a business profitably as are trucks, typewriters, or twine.

James Cash Penney

Being good in business is the most fascinating kind of art.

Andy Warhol

It's a matter of having principles. It's easy to have principles when you're rich. The important thing is to have principles when you're poor.

Ray A. Kroc

Prejudice saves a lot of time, because you can form an opinion without the facts.

Anónimo

El hombre que puede emplearse mejor y no lo hace es un indolente.

Tomas Fuller

SALUD

I have never yet met a healthy person who worried very much about his health, or a really good person who worried much about his own soul.

J. B. S. Haldane

Those obsessed with health are not healthy; the first requisite of good health is a certain calculated carelessness about oneself.

Sydney J. Harris

I am disturbed when I see a cigarette between the lips or fingers of some important person upon whose intelligence and judgement the welfare of the world in part depends.

Linus Pauling

SERVICIO

Vivir para otros no es sólo ley del deber, sino también ley de la felicidad.

Comte

Del mismo modo que no tenemos derecho a consumir riqueza sin producirla, tampoco lo tenemos a consumir felicidad sin producirla.

George Bernard Shaw

Nuestro deber es ser útiles, no como queremos sino como podemos.

Napoleón Bonaparte

Dedíquese a algo provechoso para los demás. Eso lo hará sentirse útil y contento.

Dale Carnegie

My poor are my best patients. God pays for them.

Boerhaave

Socorrer al caído es acción digna de reyes.

Ovidio

Aun en el hacer bien, lo primero es la satisfacción personal, el bien de la otra persona permanece siempre en segundo lugar.

Mark Twain

TIEMPO

Por la calle de "después" se llega a la plaza de "nunca".

Coloma

Leisure is the time for doing something useful.

Benjamin Franklin

He that rises late, must trot all day.

Benjamin Franklin

Una hora por la mañana antes del desayuno, vale por dos cualesquiera del resto del día.

William Home

The Muses love the morning.

Benjamin Franklin

TRABAJO

Labor Omnia Vincit.

Lema de Zamorano

VALORES

Proactive people are driven by values - carefully thought about, selected and internalized values.

Stephen Covey

ZAMORANO

Zamorano es un centro panamericano de educación superior comprometido a proveer una educación agrícola integral de primera categoría, que incluye los elementos claves del desarrollo sostenible, agricultura tropical, agronegocios, manejo de recursos naturales y desarrollo rural. Las bases de esta educación son los principios de panamericanismo, aprender haciendo, excelencia académica y formación de carácter y liderazgo.

Plan Estratégico 1995-1999

The acquisition of practical skill is the major objective. A student who has learned to milk a cow, to make good butter and cheese, to feed pigs properly, to run a tractor, to protect his soil from erosion by planting on contours, to graft and prune a fruit tree, to grow potatoes, will never forget how to do these things as long as he lives. On the other hand, the student who "crams" for a theoretical examination may forget what he has memorized in a few days.

Wilson Popenoe

Un zamorano debe ser una persona responsable y trabajadora, con una fuerza de voluntad - y cierta dosis de estoicismo y humor - que le permita encarar eficientemente y sin decaer, los problemas que se le pueden presentar. O en otras palabras: debe ser capaz de reírse de sus problemas y al mismo tiempo tomarlos en serio, cumpliendo sus responsabilidades a cabalidad. Si se le cae el techo, lo apuntala con escobas, pero no sale corriendo. No se queja

de sus apuros y en lo posible trata de ser independiente, pues procura no requerir de otras personas para resolver problemas que por si solo puede solucionar.

Julio Hasing

El idioma de Zamorano es la acción.

Reynaldo Trinidad

En años anteriores durante la cena de los graduandos he ofrecido las palabras que aparecen a continuación. Esta vez he decidido presentar este mensaje por escrito. Espero que estas ideas, recopiladas de conversaciones con graduados, empleadores y amigos de Zamorano a través de los años, les sean de utilidad.

CONSEJOS PARA EL ÉXITO DEL PROFESIONAL ZAMORANO

Dr. Keith L. Andrews

- 1. Sigan sus estudios formales pero jamás desprecien lo que es el valor del aprender-haciendo.*

La gran mayoría de ustedes tienen un fuerte deseo por superarse constantemente; no quieren quedarse estancados. Esto es muy motivador. En el mundo moderno los estudios formales son importantes para progresar en su carrera. Sin embargo, nunca, nunca, piensen que puedan aprender todo en el aula. De hecho, lo que ustedes necesitan en este momento (en la mayoría de los casos) es ganar experiencia en el mundo real. Ustedes tienen una ventaja poco común en el mundo moderno - saben como aprender sistemáticamente de la experiencia. Les recomiendo que ganen experiencia y prueben sus conocimientos en la práctica antes de seguir sus estudios. Esto les ayudará a visualizar con claridad que estudios formales desean realizar y maximizará el beneficio de estudios futuros.

- 2. Eviten la titulitis.*

Cuando regresen a la universidad para seguir sus estudios, jamás busquen un programa fácil, un programa que simplemente les dará un título. Ustedes tienen que avanzar profesionalmente por sus méritos, no por sus títulos. Hay un sinnúmero de programas universitarios débiles, de muy mala calidad en los cuales podrán matricularse mañana. Eviten estos programas mediocres. Busquen estudiar en Universidades de renombre y reputación mundial y en programas que los ayudarán a

superarse de verdad. Busquen un programa de alta calidad, riguroso, que los va a formar y a enseñar cosas que no sepan. Algunos programas excelentes existen en América Latina, pero en la mayoría de los casos tendrán que salir de la región para conseguir estos programas.

3. Busquen ser el jefe, el líder, pero no de inmediato.

No aspiren a ser el jefe en su primer trabajo. Lo primero es aprender a trabajar en la línea de tiro, en el campo. Gane experiencia práctica como productor, agente de crédito, coordinador de actividades en el campo, como persona en contacto con el mundo de producción y los negocios. Con esa experiencia práctica puede ganar los conocimientos y experiencias esenciales para ser un gerente o jefe exitoso y eficaz.

4. Busquen como hacer algo útil para la sociedad.

Jamás deben volverse egoístas; no deben buscar como enriquecerse o ganar ventaja si en el proceso hacen daño a otros. Tarde o temprano una actitud egoísta les va a limitar; mientras que, tarde o temprano una actitud de servicio e interacción con otros les sacará adelante.

5. Arriésguense.

No hagan cosas convencionales si tienen ideas novedosas. El fracaso no importa a su edad. A su edad la experiencia y/o el impulso que viene de las acciones audaces - exitosas o no - es esencial para su éxito a largo plazo.

6. Busquen implantar soluciones.

El quejarse crónicamente es la señal más segura de debilidad y de falta de confianza de sus propias habilidades. Es un ejercicio estéril. Luchar y hacer los esfuerzos para buscar soluciones, inclusive si no tiene éxito, es señal de una persona con confianza que eventualmente tendrá éxito. El mundo tiene suficientes quejumbrosos; ustedes deben ser los que respondan a

algunos de los muchos problemas reales que enfrentamos para mejorar el mundo.

7. Reconozcan que el mundo al que ustedes están entrando no es el mismo mundo en que se prepararon sus profesores.

Los docentes en Zamorano son líderes en sus campos y la gran mayoría se preocupa mucho por la calidad de la educación que imparten. Hemos hecho el esfuerzo de transmitirles nuestros conocimientos y ayudarles a adquirir las destrezas que han sido importantes para nosotros; sin embargo, el mundo en que nos hemos desempeñado profesionalmente no tiene las mismas exigencias, los mismos problemas que el mundo en el que ustedes van a trabajar. Los cambios, algunos de ellos ya manifestándose fuertemente y otros incipientes, harán su trabajo más interesante, multifacético y demandante que lo que ha sido el trabajo nuestro. Las sociedades de hoy en día requieren un desarrollo sostenible. Demandan de todos los sectores sociales una distribución más equitativa de las oportunidades para participar en el desarrollo. Por favor contribuyan activamente a estos procesos muy deseables y necesarios.

8. Cuídense físicamente.

Los graduados zamoranos son muy variados en sus estilos de vida. Lastimosamente, es muy común ver a zamoranos gordos/as y fuera de forma, personas con mucha capacidad y habilidad que por falta de bienestar físico no tienen estamina o se mueren prematuramente.

No abuse del alcohol. En Zamorano ha habido una prohibición estricta en el uso del alcohol. El día de mañana van a poder, si quieren, comenzar a consumirlo abiertamente. Tómelo con moderación. Ningún otro problema ha afectando tanto zamoranos como el alcohol. Destruye vidas. Por favor, no hagan a sus futuras familias lo que paso en mi familia debido a problemas que tuvo mi papá con esa droga.

9. Apoyen su alma mater.

Zamorano no es perfecto pero sí es una institución sobresaliente y eficaz. Su reconocimiento mundial esta basado en el éxito e impacto de sus graduados. Más importante aún, es una institución que evoluciona en forma constante y esta pasando por un período de mejoría. Los graduados jugarán un papel clave en el desarrollo futuro de Zamorano. Apóyennos; les dará mucha satisfacción personal. La crítica constructiva siempre es bienvenida, especialmente si está acompañada por el apoyo para resolver el problema.

10. Sean panamericanistas.

Hace más de 50 años, Zamorano puso en práctica algo que los políticos quieren hacer hoy en día. Ustedes han convivido en un ambiente panamericano y son más cosmopolitas que los graduados de instituciones nacionales. No desperdicien la oportunidad que se les presenta para mantenerse en contacto con sus compañeros de otros países; existen grandes oportunidades para sacar ventajas comerciales y económicas de estos nexos. Ustedes - más que los graduados de cualquier otra institución similar - pertenecen a una red gigante de líderes en agronegocios, tecnología, y ciencia; usen esta red para su beneficio y el beneficio de sus compañeros.

11. Adquieran habilidad de comunicación en un segundo idioma, especialmente el inglés. El español es un idioma bello e importante especialmente en la literatura y humanidades. Sin embargo, no es el idioma más importante para la ciencia, tecnología o comercio internacional. En este momento el inglés es la lengua internacional. Si no puede hablar bien el inglés, su progreso profesional será severamente limitado comparado con el de sus compañeros bilingües. Vale la pena invertir el tiempo y esfuerzo para adquirir considerables destrezas en esta área. Somos americanos todos y es importante hablar los idiomas importantes en el continente americano. Para complicarnos más la vida,

también formamos parte de la gran comunidad pan pacífico. Entonces, si ustedes tienen una visión más futurista y una habilidad con los idiomas aprendan uno de los idiomas asiáticos: el mandarín, el japonés o coreano. La adquisición de fluidez en otro idioma será más importante que otro título.

12. Cuídense; el papel de la ciencia y la tecnología esta cambiando.

La opinión pública no sabe que pensar de la ciencia y la tecnología. Algunas personas opinan que la ciencia es la causa de nuestras "angustias y pesares". Otros mantienen la posición que ha dominado durante los últimos tres siglos que la ciencia es omnipotente y nos salvará. Ambas posiciones son algo cuestionables. Es un hecho que muchos de nuestros problemas han sido creados por la tecnología. Sin embargo, la histeria anticientífica que existe no nos ayuda. Espero que Ustedes puedan mantener una actitud y práctica que rechace los dos extremos. Utilicen la ciencia y la tecnología pero en su contexto socioeconómico y ecológico y en combinación con otras herramientas.

13. Practiquen el lema de Zamorano - Labor Omnia Vincit.

Es fácil dar consejos. Es menos fácil escucharlos. Es verdaderamente difícil poner en práctica las ideas que sabemos deben guiar nuestras vidas. Es una lucha balancear nuestras vidas y lograr nuestras metas. La única manera de hacerlo es trabajar duro e inteligentemente. Ustedes han tenido la oportunidad durante tres años de interiorizar muchos de los secretos del éxito, pero la clave para todo es la constancia en el trabajo inclusive en los momentos de mayor adversidad. Cuando enfrenten retos que no crean poder vencer, acuérdense de sus tribulaciones y éxitos en Zamorano; les dará fuerza.

Gracias.

INDICE DE AUTORES

<i>Alcott, Luisa M.</i>	<i>Campo y Ciudad, 20</i>
<i>Alger, W.R.</i>	<i>Enojo, 35</i>
<i>Allen, Fred</i>	<i>Jefes y Subalternos, 45</i>
<i>Andrews, Keith</i>	<i>Consejos para el éxito del profesional zamorano, 68</i>
<i>Amiel, Henri Frédéric</i>	<i>Acción, 11; Carácter, 21; Hábitos, 43</i>
<i>Anónimo</i>	<i>Acción, 9; Adversidad, 11</i>
	<i>Audacia, 15; Calidad, 18;</i>
	<i>Calumnia, 18; Carácter, 20;</i>
	<i>Compensación, 24; Educación,</i>
	<i>33,34; Felicidad, 40; Ganadores, 41;</i>
	<i>Lealtad, 48; Lectura, 48; Obstáculos,</i>
	<i>55; Presupuesto, 60; Problemas y</i>
	<i>Soluciones, 61; Retos Eticos, 64</i>
<i>Antonioni, Joseph</i>	<i>Cambio, 19</i>
<i>Aristotle</i>	<i>Hábitos, 43</i>
<i>Armour, P.D.</i>	<i>Negocios, 54</i>
<i>Ashley</i>	<i>Adversidad 11</i>
<i>Astel, Mary</i>	<i>Resultados, 62</i>
<i>Back, Richard</i>	<i>Compensación, 24</i>
<i>Bacon, Francis</i>	<i>Cambio, 18; Curiosidad, 28;</i>
	<i>Educación 32; Enojo, 35;</i>
	<i>Lectura, 48</i>
<i>Baker, Alton W.</i>	<i>Disciplina, 32</i>
<i>Barlow, Thomas J.</i>	<i>Educación, 33</i>
<i>Baroja</i>	<i>Hábitos, 43</i>
<i>Baudelaire</i>	<i>Inspiración, 44</i>
<i>Bergson</i>	<i>Acción, 9</i>
<i>Bevan, Aneurin</i>	<i>Decisiones, 29</i>
<i>Billings, Josh</i>	<i>Autoestima, 16</i>
<i>Blanchard, Kenneth H.</i>	<i>Resultados, 63</i>
<i>Boerhaave</i>	<i>Servicio, 65</i>
<i>Boeteker, J. H.</i>	<i>Autodisciplina, 15</i>
<i>Bok, Dereck</i>	<i>Educación, 34</i>
<i>Bolívar, Simón</i>	<i>Castigo, 22</i>
<i>Bonaparte, Napoleón</i>	<i>Disciplina, 31; Liderazgo, 49</i>
	<i>Planificación, 58; Servicio, 65</i>
<i>Borgez, Jorge Luis</i>	<i>Perfeccionismo, 57</i>

Borlaug, Norman	Agricultura 13
Bradley	Retos Eticos, 63
Brecht, Bertolt	Experiencia, 39
Brooks, Phillips	Aspiraciones 15
Browning	Metas, 52
Buckley, Williams F. Jr.	Compensación, 24
Buffon	Escribir, 37
Burke, Edmund	Retos Eticos, 63
Burley	Planificación, 58
Buscaglia, Leo	Autoestima, 16
Caesar, Augustus	Cuidado, 28
Caplow, Theodore	Disciplina, 31
Carlson, Curt	Laboriosidad, 47
Carlyle, Thomas	Deuda, 30
Carnegie, Andrew	Autoestima, 16; Liderazgo, 50
Carnegie, Dale	Amor y Amistad, 14; Creatividad, 27; Servicio, 65
Catherine II	Liderazgo, 49
Cato the elder	Disciplina, 31
Cervantes S.,Miguel de	Belleza, 17; Compañeros, 23; Cuidado, 28
Channing, Edward	Carácter, 20
Chatfield	Agricultura 13
Chávez Z., Calixto	Gente, 42
Chesterfield	Conducta, 25
Chesterton, G. K.	Educación, 34
Churchill, W.S.	Audacia, 15; Deber, 28; Decisiones, 29; Negocios, 54
Cicero	Disciplina, 31
Clarke, John	Motivación, 53
Collins, Marva	Enseñanza, 36
Colofón	Audacia 15
Coloma	Tiempo, 65
Colton, Charles Caleb	Cambio, 19
Comte	Servicio, 64
Conducta	Carácter, 21
Confucio	Castigo, 22; Maestros, 51
Conrad, Joseph	Mujeres, 54
Coolidge, Calvin	Educación, 34, Persistencia/ Perseverancia, 57
Coone, Louis E.	Jefes y Subalternos, 45
Covey, Stephen R.	Interdependencia, 44; Jefes y

	Subalternos, 46; Preparación, 59 Prioridades, 60; Proactividad, 61; Problemas y Soluciones, 61; Valores, 66
Cowper, William	Campo y Ciudad, 19
Cristina de Suecia	Hablar, 43
Cromwell, Oliver	Fama, 39
Cumberland	Acción, 9
Dana, John Cotton	Enseñanza, 36
de Gaulle, Charles	Decisiones, 28
Demetrio	Adversidad 12
Diamandis, Peter H.	Burocracia, 17; Persistencia/ Perseverancia, 57; Proactividad, 60
Disraeli, Benjamin	Adversidad 11; Educación, 34; Juventud, 46
Dodge, John W.	Liderazgo, 51
Drucker, Peter	Calidad, 18; Cambio, 19; Decisiones, 29; Enseñanza, 36; Motivación, 52; Planificación, 58; Prioridades, 60; Resultados, 63
Duc de la Rochefoucauld, Francois	Acción, 10; Carácter, 21; Confianza, 25; Felicidad, 40; Motivación, 52; Perfeccionismo, 57
Dylan, Bob	Exito, 38
Eclesiastés 3:22	Laboriosidad, 47
Edison, Thomas Alva	Creatividad, 27; Experiencia, 39; Inspiración, 44
Einstein, Albert	Ciencia y Tecnología, 22; Exito, 37; Problemas y Soluciones, 61
Eisenhower, Dwight D.	Agricultura, 13
Emerson, Ralph Waldo	Acción, 9, 11; Campo Ciudad, 20; Compañeros, 24; Enseñanza, 36; Liderazgo, 50; Miedo, 52;

	Mujeres, 54;
	Oportunidad, 56;
	Perfeccionismo, 57;
	Preparación, 59
English Proverb	Errores, 37
Epictetus	Obstáculos, 55
Epicurus	Obstáculos, 55
Eramus	Audacia, 15
Fareel, James T.	Obstáculos, 55
Feather, William	Educación, 32
Fiedge	Cooperación, 27
Fischer, Martin H.	Educación, 33
Fitzgerald, F. Scott	Problemas y Soluciones, 61
Fletcher	Adversidad, 12
Flowers, Woody	Creatividad, 27
Fontaine, Jean de la	Resultados, 62
Forbes, Malcolm	Errores, 37; Felicidad, 40;
	Responsabilidad, 62
Ford, Henry	Compensación, 24; Dinero, 30;
	Laboriosidad, 47; Presupuesto, 60
Franklin, Benjamin	Acción, 10; Cuidado, 27; Educación,
	34; Enojo, 35; Enseñanza, 36; Exito
	38; Hábitos, 43; Laboriosidad, 46;
	Tiempo, 65
Frost, Robert	Laboriosidad, 48
Froude, James A.	Carácter, 20
Fulghum, Robert	Felicidad, 40
Fuller, Thomas	Experiencia, 39; Liderazgo, 49; Retos
	Eticos, 64
Gandhi, Mohandas K.	Dinero, 30
Ganivet	Aspiraciones, 14
Gardner, John	Educación, 32
Garfield, James A.	Comercio, 22
Garfield, Charles	Motivación, 53
Gaylin, Willard	Presentación, 59
George, David Lloyd	Acción, 10
Gilbey, Walter	Jefes y Subalternos, 46
Gladstone, William	Comercio, 22
Guest, Edgard A.	Acción, 9
Haldane, J.B.S.	Salud, 64
Hall, Joyce Clyde	Dinero, 30
Hammar skjold, Dag	Esfuerzo, 37; Liderazgo, 51

Harper, John D.	Negocios, 54
Harris, Sydney J.	Renovación Personal, 62; Responsabilidad, 62; Salud, 64
Hart, Joseph K.	Enseñanza, 36
Hasing, Julio	Zamorano, 67
Hayes, Woody	Laboriosidad, 47
Hazlitt	Adversidad, 11
Hebreos 12:6	Adversidad, 12
Heine, Henrich	Carácter, 20
Hemingway, Mary	Preocupación, 59
Heraclitus	Conocimiento, 26; Creatividad, 27
Hesíodo	Ahorro, 14
Hoard, William Dempster	Felicidad, 40
Holmes, Oliver Wendell	Educación, 33, 34
Home, William	Tiempo, 65
Horace	Adversidad, 11; Comienzo, 23; Enojo, 35
Hubbard, Elbert	Amor y Amistad, 14; Compensación, 24; Errores, 37; Jefes y Subalternos, 45; Liderazgo, 50; Resultados, 63
Hume	Compensación, 24
Huxley, Aldous	Experiencia, 39
Huxley, Thomas	Autoridad, 17
Iacocca, Lee	Motivación, 52
IBM employee guidelines	Retos Eticos, 63
Ingersoll	Enojo, 35
Jackson, Andrew	Audacia, 15; Decisiones, 29; Planificación, 58; Retos Eticos, 63
James, William	Optimismo, 56
Jefferson, Thomas	Agricultura, 12
Johnson, Samuel	Consejos, 26; Curiosidad, 28
Joplin, Janis	Autoestima, 16
Joubert	Preparación, 59
Juan Pablo II	Prosperidad, 62
Junius	Conducta, 25
Juvenal	Agricultura, 13; Conocimiento, 26
Kaiser, Henry J.	Problemas y Soluciones, 61

Kay, Alan	Proactividad, 60
Keller, Helen	Optimismo, 56
Kennedy, John F.	Educación, 35; Planificación, 58
Kettering, Charles F.	Experiencia, 38; Problemas y Soluciones, 61
Khrushchev, Nikita	Motivación, 52
Kibbee, Robert J.	Educación, 34
Knight, Bobby	Preparación, 59
Kroc, Ray A.	Retos Eticos, 64
Lamartine	Agricultura, 12
Landor	Lectura, 48
Lao Tse	Disciplina, 31
Lauer, Robert H.	Persistencia/Perseverancia, 58
Lauren, Ralph	Liderazgo, 49
Le Carré, John	Liderazgo, 49
Lema de Zamorano	Esfuerzo, 37; Experiencia, 39; Laboriosidad, 46; Panamericanismo, 56; Trabajo, 66
Lewis	Enojo, 35
Lincoln, Abraham	Comunicación, 25; Fracaso, 41; Mano de Obra, 51; Preparación, 59
Locke, John	Experiencia, 39
Longfellow	Habilidad, 42
Lowell	Acción, 9; Optimismo, 56
Lundling, Franklin J.	Liderazgo, 49
MacArthur, Douglas	Oportunidad, 56
Mack, Connie	Autodisciplina, 16
Magee, William Connor	Errores, 36
Mahoney, David J. Jr.	Problemas y Soluciones, 61
Manet	Constancia, 26
Mangham, W. Sommerset	Honestidad, 44
Marshall, Thurgood	Interdependencia, 44
Maslow, Abraham	Problemas y Soluciones, 61
Massinger, Philip	Autodisciplina, 16
May, Rollo	Retos Eticos, 63
McDonald, Alonzo L.	Motivación, 53
McGovern, W. G.	Planificación, 58
McGuire, Al	Educación, 33
McPherson, R.	Laboriosidad, 47
Mencius	Disciplina, 31

Montague	Conducta, 25
Moody, Dwight L.	Carácter, 21
Moore, Richard G.	Agricultura, 14
Morley, Christopher	Educación, 35
Muir, John	Interdependencia, 44
Munson, Gorham	Autoestima, 16
Nietzsche, George Wilhelm	Motivación, 53
Nike Corporation Motto	Motivación, 53
Odiome, George S.	Disciplina, 31
Ohmae, Kenichi	Panamericanismo, 57
Ovid	Agricultura, 13
Ovidio	Interdependencia, 45;
	Servicio, 65
Packard, Vance	Liderazgo, 49
Paderewski, Ignace	Autodisciplina, 16
Paine, Thomas	Comercio, 23
Palacio	Felicidad, 40
Palacio, M. de	Adversidad, 11
Paley, William	Disciplina, 32
Paterno, Joe	Compensación, 24
Pauling, Linus	Salud, 64
Peale, Norman Vincent	Amor y Amistad, 14;
	Autoestima, 16
Pearson, Andrew	Negocios, 54
Penn, William	Liderazgo, 50
Penney, James Cash	Retos Éticos, 63
Perot, Ross	Laboriosidad, 47
Peter, Laurence J.	Mujeres, 54
Peters, Thomas J.	Calidad, 18
Peters, Tom	Cambio, 19; Negocios, 55
Petit-Senn	Dicha, 30
Phillips, Wendell	Carácter, 21
Pietrasanta, Al	Responsabilidad, 62
Pitágoras	Hablar, 43
Plan Estratégico	Zamorano, 66
Plato	Carácter, 20
Pope John XXIII	Perfeccionismo, 57
Pope Leo XII	Autoridad, 17
Popenoe, Wilson	Zamorano, 66
Porras J., Santiago	Éxito, 38
Powell, Colin L.	Éxito, 38
Primavesi, Ana	Agricultura, 13

<i>Proverbio Alemán</i>	<i>Laboriosidad, 47</i>
<i>Proverbio Checoslovaco</i>	<i>Cuidado, 28</i>
<i>Proverbio Chino</i>	<i>Acción, 11, Campo y</i>
	<i>Ciudad, 20; Educación,</i>
	<i>32, 34; Felicidad, 40;</i>
	<i>Honestidad, 44; Liderazgo,</i>
	<i>50; Maestros, 51</i>
<i>Proverbio Indio</i>	<i>Agricultura, 12</i>
<i>Proverbio Inglés</i>	<i>Errores, 37</i>
<i>Proverbio Latino</i>	<i>Compañeros, 23</i>
<i>Proverbio Turco</i>	<i>Gente, 41</i>
<i>Proverbios 13:20</i>	<i>Compañeros, 23</i>
<i>Proverbios 17:17</i>	<i>Compañeros, 23</i>
<i>Proverbios 18:24</i>	<i>Compañeros, 23</i>
<i>Proverbios 22:6</i>	<i>Educación, 32</i>
<i>Proverbios 22:7</i>	<i>Deuda, 30</i>
<i>Quiney</i>	<i>Agricultura, 13</i>
<i>Randall, Clarence B.</i>	<i>Liderazgo, 50</i>
<i>Ravitch, Diane</i>	<i>Jefes y Subalternos, 45</i>
<i>Reagan, Ronald</i>	<i>Liderazgo, 49; Problemas y</i>
	<i>Soluciones, 61</i>
<i>Reich, Robert B.</i>	<i>Educación, 33</i>
<i>Reichert, Jack</i>	<i>Burocracia, 17</i>
<i>Renan</i>	<i>Adversidad, 12</i>
<i>Reybaund</i>	<i>Laboriosidad, 46</i>
<i>Rickover, Hyman G.</i>	<i>Experiencia, 39</i>
<i>Ridley, Jean</i>	<i>Calidad, 18</i>
<i>Rockefeller, John D.</i>	<i>Jefes y Subalternos, 46</i>
<i>Rogers, Will</i>	<i>Acción, 11; Educación, 33</i>
<i>Rojas</i>	<i>Fracaso, 41</i>
<i>Roosevelt, Theodore</i>	<i>Acción, 10</i>
<i>Rosten, Leo</i>	<i>Jefes y Subalternos, 45</i>
<i>Ruskin, John</i>	<i>Belleza, 17; Decisiones, 29;</i>
	<i>Motivación, 52</i>
<i>Salk, Jonas</i>	<i>Exito, 38</i>
<i>Sallust</i>	<i>Acción, 9</i>
<i>San Agustín</i>	<i>Hábitos, 43</i>
<i>San Mateo 15:14</i>	<i>Liderazgo, 50</i>
<i>Santayana, George</i>	<i>Acción, 10; Cambio, 19</i>
<i>Santiago 1:19</i>	<i>Conducta, 25</i>
<i>Saroyan, William</i>	<i>Fracaso, 41</i>
<i>Sartain, Aaron Q.</i>	<i>Disciplina, 32</i>

Schiller	Acción, 10; Audacia, 15
Schuller, Robert	Carácter, 22
Schultz, Peter	Motivación, 53
Schumacher, Ernst F.	Creatividad, 27
Schwab, Charles	Laboriosidad, 47; Motivación, 53
Schweitzer, Albert	Liderazgo, 50
Scott, Sir Walter	Comienzo, 23
Scully, John	Cambio, 19; Decisiones, 29
Séneca	Bebida, 17
Sevareid, Eric	Persistencia/ Perseverancia, 58
Shakespeare, William	Acción, 9; Compensación, 24
Shaw, George Bernard	Constancia 26; Experiencia, 38; Ideales, 44; Servicio, 65
Simmel, George	Educación, 35
Skinner, B.F.	Educación, 35
Smith, Adam	Presupuesto, 59
Smith, Sydney	Obstáculos, 55
Sócrates	Comienzo, 23; Panamericanismo, 56
Solón	Carácter, 21
Sophocles	Acción, 10
South	Confianza, 25
Stanhope, Philip Dormer	Motivación, 53
Stowe, Harriet Beecher	Liderazgo, 50
Syro	Carácter, 20
Syrus, Publilius	Ambición 14; Audacia, 15; Consejos, 26; Cuidado, 28; Dinero, 30 Jefes y Subalternos, 45
Taber, Carol A.	Liderazgo, 50
Tacitus	Decisiones, 29
Tagore, Rabindranath	Jefes y Subalternos, 46
Takeuchi, Hiroyuki	Motivación, 53
Tanner, Joe	Ciencia y Tecnología, 22
Thomas, Lewis	Modas, 52
Thoreau, Henry David	Liderazgo, 49
Townsend, Robert	Entusiasmo, 36
Trenner, Edgar	Zamorano, 67
Trinidad, Reynaldo	

<i>Truman, Harry S.</i>	<i>Decisiones, 29;</i>
<i>Trump, Donald</i>	<i>Liderazgo, 51</i>
<i>Twain, Mark</i>	<i>Experiencia, 38</i>
<i>Tyndall, John</i>	<i>Educación, 35; Experiencia, 39; Felicidad, 40; Servicio, 65</i>
<i>Valle, José Cecilio del</i>	<i>Ciencia y Tecnología, 22</i>
<i>Van Buren, Abigail</i>	<i>Panamericanismo, 56</i>
<i>Vega, Lope de</i>	<i>Carácter, 21</i>
<i>Vergil</i>	<i>Calumnia, 18</i>
<i>Vickery, A. Lou</i>	<i>Habilidad, 42</i>
<i>Victor Hugo</i>	<i>Exito, 37</i>
<i>Voltaire, Francois Marie</i>	<i>Carácter, 21</i>
<i>von Goethe, Johann Wolfgang</i>	<i>Comienzo, 23;</i>
	<i>Educación, 33</i>
	<i>Acción, 9; Audacia, 15;</i>
	<i>Carácter, 20;</i>
	<i>Conocimiento, 26; Felicidad, 40; Ideales, 44; Jefes y Subalternos, 45;</i>
	<i>Prioridades, 60</i>
<i>von Suttner, Bertha</i>	<i>Amor y Amistad, 14</i>
<i>Warhol, Andy</i>	<i>Retos Eticos, 64</i>
<i>Warner, Charles Dudley</i>	<i>Agricultura 13</i>
<i>Warren</i>	<i>Adversidad 12</i>
<i>Washington, Booker T.</i>	<i>Responsabilidad, 62</i>
<i>Washington, George</i>	<i>Confianza, 25</i>
<i>Webster, Daniel</i>	<i>Agricultura, 12</i>
<i>Wells, H.G.</i>	<i>Educación, 32</i>
<i>Wheeler, Etla</i>	<i>Desconfianza, 30</i>
<i>White, E. B.</i>	<i>Agricultura, 13</i>
<i>Whiteborn, Katherine</i>	<i>Laboriosidad, 48</i>
<i>Whitehead, Alfred North</i>	<i>Acción, 10; Cambio, 19</i>
<i>Wilson, C. Kemmons</i>	<i>Laboriosidad, 46</i>
<i>Wilson, Ian E.</i>	<i>Decisiones, 29</i>
<i>Wood, Robert E.</i>	<i>Jefes y Subalternos, 45</i>
<i>Woodruff, Julia</i>	<i>Acción, 10</i>
<i>Yalow, Rosalyn S.</i>	<i>Mujeres, 54</i>
<i>Young, Owen D.</i>	<i>Honestidad, 43</i>
<i>ZAMORANO</i>	<i>Esfuerzo, 37; Experiencia, 39; Laboriosidad, 46;</i>
	<i>Panamericanismo, 56;</i>
	<i>Trabajo, 66</i>

Si lo que desea es un
año de prosperidad, cultive arroz;
si planifica para diez años cultive árboles;
pero si desea cien años de prosperidad,
cultive hombres y mujeres.

Proverbio Chino

Por la calle de
“después” se llega a
la plaza de
“nunca”.

Coloma



ZAMORANO

Zamorano

Apartado Postal 93
Tegucigalpa, Honduras
Tel: (504) 776-6140 / 6150
Fax: (504) 776-6240
<http://www.zamorano.edu.hn>