

Escuela Agrícola Panamericana, Zamorano
Departamento de Administración de Agronegocios
Ingeniería en Administración de Agronegocios



Proyecto Especial de Graduación
Plan estratégico de exportación de café “Stock Lot” de Honduras, hacia
Ecuador.

Estudiante

Carlos Eduardo Guerra Melendez

Asesores

Julio Cesar Rendón Cantillano, MBA.

Rommel Reconco, D.D.E.

Honduras, agosto 2024

Autoridades

SERGIO ANDRÉS RODRÍGUEZ ROYO

Rector

ANA M. MAIER ACOSTA

Vicepresidenta y Decana Académica

RAÚL SOTO

Director Departamento de Administración de Agronegocios

HUGO ZAVALA MEMBREÑO

Secretario General

Agradecimientos

A mis padres, por inculcarme el valor del esfuerzo y la perseverancia, por sus constantes palabras de aliento y por estar siempre a mi lado, incluso en los momentos más difíciles. Sin su guía y su ejemplo, este logro no habría sido posible.

Contenido

Agradecimientos	3
Índice de Cuadros.....	6
Índice de Figuras	7
Índice de Anexos	8
Resumen	9
Abstract.....	10
Introducción.....	11
Metodología.....	15
Descripción del Negocio.....	15
Análisis Jurídico.....	15
Análisis del Mercado Meta	15
Logística de Exportación	16
INCOTERMS.....	16
Análisis de Riesgo.....	16
Resultados y Discusión.....	17
Descripción del Negocio.....	17
Modelo de Negocio Canvas	18
Tipo de Negocio	19
Calidad del Café Destinado a la Exportación	20
Obligaciones Tributarias	24
Registro de Exportadora	25
Dicha Solicitud se Acompañará de los Sigüientes Documentos	25
Inscripción Banco Central de Honduras.....	26
Requisitos de Inscripción	26

	5
Registro en el Sistema de Despacho Aduanero (SDE).....	27
Análisis del Mercado Meta	27
Documentos Requeridos.....	29
Logística de Exportación	29
INCOTERMS.....	30
Análisis Financiero	31
Se calcularon Tres Indicadores Financieros Clave	34
Análisis de Riesgo.....	35
Conclusiones	37
Recomendaciones.....	38
Referencias.....	39
Anexos.....	40

Índice de Cuadros

Cuadro 1 Principales productores de café en el mundo.....	17
Cuadro 2 Principales exportadores de café de honduras. (sacos 46 kilos).....	20
Cuadro 3 Exportaciones por calidad de Honduras hacia el mundo (2022) (sacos de 46 kilos)	20
Cuadro 4 Tabla de equivalentes de los defectos	21

Índice de Figuras

Figura 1 Principales exportaciones por bloque de países	18
Figura 2 Flujo de proceso de preparación café pergamino a "Stock Lot"	24
Figura 3 Exportaciones de café "Stock Lot" hacia Ecuador	28
Figura 4 Resultados Obtenidos VAN @Risk para el escenario VAN=0.....	36
Figura 5 Resultado Obtenidos VAN @Risk para el escenario TIR= 76	36

Índice de Anexos

Anexo A cotización Flete marítimo	40
Anexo B Cotización Procesamiento Y logística de exportación	41
Anexo C Defectos de café verde	42
Anexo D Ejemplo Etiquetado de saco	43
Anexo E Certificado de Origen	44
Anexo F Declaración de exportación- Banco Central de Honduras (BCH)	45
Anexo G Registro de Compra	46
Anexo H Certificado Fitosanitario (SENASA)	47

Resumen

El café, uno de los productos agrícolas más consumidos y comercializados a nivel mundial, desempeña un papel crucial en la economía de Honduras como principal actividad económica. Honduras exporta cinco calidades de café, entre las cuales "Stock Lot" es una de ellas, resultante del proceso de cafés especiales. En contraste, Ecuador, un país que importa más de lo que produce, compra esta calidad de café, siendo la empresa ELCAFE C.A. la principal importadora ecuatoriana de esta calidad. En los últimos años, la importación de esta calidad ha crecido debido a la alta demanda de la industria de cafés solubles. Este proyecto consiste en elaborar un plan para exportar café tipo "Stock Lot" de Honduras a Ecuador. Para lograrlo, se realizaron diferentes tipos de análisis, como análisis de la logística de exportación, los INCOTERMS, análisis legal, análisis de riesgo y, por último, el más importante, el análisis financiero. Utilizando un horizonte de cinco años, se pretende enviar seis contenedores en el primer año, aumentando en dos contenedores adicionales cada año hasta el quinto. Los indicadores dieron como resultado un VAN de USD 106,669.82 y una TIR de 76%; además, se espera recuperar la inversión en 1.91 años. Este plan estratégico busca consolidar la presencia de Honduras en el mercado ecuatoriano y satisfacer la creciente demanda de café soluble.

Palabras clave: Exportación, Stock Lot, Ecuador, Análisis financiero, Inversión

Abstract

Coffee, one of the most consumed and traded agricultural products worldwide, plays a crucial role in the economy of Honduras as the main economic activity. Honduras exports five coffee qualities, among which "Stock Lot" is one, resulting from the process of specialty coffees. In contrast, Ecuador, a country that imports more than it produces, buys this coffee quality, with the company ELCAFE C.A. being the main Ecuadorian importer of this quality. In recent years, the importation of this quality has grown due to the high demand from the soluble coffee industry. This project involves developing a plan to export "Stock Lot" coffee from Honduras to Ecuador. To achieve this, various types of analysis were carried out, including export logistics analysis, INCOTERMS, legal analysis, risk analysis, and, most importantly, financial analysis. Using a five-year horizon, the plan is to ship six containers in the first year, increasing by two additional containers each year until the fifth. The indicators resulted in a NPV of USD 106,669.82 and an IRR of 76%; additionally, the investment is expected to be recovered in 1.91 years. This strategic plan aims to consolidate Honduras' presence in the Ecuadorian market and meet the growing demand for soluble coffee.

Keywords: Exports, Stock Lot, Ecuador, Financial Analysis, Investment

Introducción

El café, uno de los productos agrícolas más consumidos y comercializados a nivel mundial desempeña un papel fundamental en la economía de países productores. el cultivo de café ocupa una posición de gran relevancia debido a su considerable capacidad de producción, lo que lo convierte en una fuente de ingresos y empleo sumamente valiosa en las naciones dedicadas a este rubro. Este grano se cultiva en más de 70 países alrededor del mundo, de los cuales 50 forman parte de la (International Coffee Organization [OIC], 2022) Según la OIC sus miembros representan el 98% de la producción mundial de café y más del 67% del consumo mundial. La producción mundial no ha hecho sino aumentar durante las pasadas dos décadas hasta situarse por encima de los 172 millones de sacos a cierre de la campaña 2022/2023 (OIC, 2022).

En Honduras la caficultura desempeña un papel crucial como principal actividad económica. Este sector ha sido históricamente fundamental para la economía del país y ha contribuido a la generación de empleos y en ingresos por exportación. El café se produce en 15 de los 18 departamentos de honduras y en 221 de los 298 municipios a nivel nacional. Según (Instituto Hondureño Del Café [IHCAFE], 2022), se encuentran inscritas más de 120,000 familias productoras de café de las cuales el 95% son calificadas como pequeños productores (con producción menor a 50 quintales/oro). Los costos totales de producción de café para Honduras oscilan alrededor de 81.71 US\$/QQ. (Programa Cooperativo Regional para el Desarrollo Tecnológico y la Modernización de la Caficultura [PROMECAFE], s.f). El ingreso promedio obtenido por los productores de café en Honduras es de 63.79 dólares por quintal oro. Este ingreso es crucial para las comunidades locales, ya que representa una parte significativa de sus recursos económicos. Los productores dependen de estos ingresos para sostener a sus familias y para reinvertir en sus fincas, lo que contribuye al desarrollo sostenible de las zonas rurales. La actividad cafetalera genera una estimación superior a 1.1 millones de empleos en todas las actividades del cultivo. El cultivo de café es caracterizado por su producción que varía sustancialmente de un año a otro, lo que lo convierte en un cultivo altamente volátil. Dado

que el café es un producto básico “commodity” por su forma básica, el café verde sin tostar es homogéneo no tienen diferenciación significativa entre sí, cuyo precio se determina en función de las cotizaciones en bolsa. El precio del café está estrechamente ligado a la producción de café en Brasil. Dado que Brasil es uno de los principales productores mundiales de café, las variaciones en su producción tienen un impacto significativo en la oferta global de café. Cuando la producción en Brasil es alta, la oferta mundial tiende a aumentar, lo que puede ejercer presión sobre los precios a la baja. Por el contrario, una disminución en la producción brasileña puede escasear la oferta global, lo que puede resultar en un aumento de los precios del café en los mercados internacionales. Estas fluctuaciones a menudo provocan una disminución de los precios por debajo del punto de equilibrio. En naciones en desarrollo como Honduras, cuya economía depende en gran medida del sector agrícola, se vuelve particularmente vulnerable a las caídas en los precios del café.

La industria cafetalera enfrenta una serie de desafíos, siendo el cambio climático uno de los más prominentes. Las crecientes temperaturas, la variabilidad climática y la disminución de la disponibilidad de agua amenazan tanto la producción como la calidad del café en muchas regiones. Los eventos climáticos extremos, como sequías e inundaciones, están aumentando, lo que puede dañar los cultivos y reducir los rendimientos. Además, el cambio climático impacta negativamente en las comunidades cafetaleras, afectando su seguridad alimentaria, empleo y bienestar económico.

Según IHCAFE (2022), El café es el principal producto agrícola de exportación, contribuyendo con más del 3.4% al PIB nacional y aproximadamente el 31.2% al PIB agrícola. Su valor de exportación supera en más de \$400 millones al del banano, que ocupa el segundo lugar entre los principales productos de exportación. Las exportaciones son un componente fundamental y estratégico ya que sustenta las vidas de millones de campesinos en todo el mundo, desempeñando un papel crucial en la economía de numerosos países. Esta industria, centrada en el procesamiento y comercialización del café, experimenta un crecimiento constante y ofrece considerables oportunidades económicas para sus participantes a lo largo de la cadena de valor. Según IHCAFE (2022). Honduras exporta cinco

calidades de café como: “Strictly Hight Grow” (SHG), “Hight Grow” (HG), “Stock Lot” (SL), Natural y Corriente. Las exportaciones de café no solo impulsan la prosperidad económica, sino que también fortalece las relaciones comerciales internacionales. Una de las exportaciones de café de Honduras es café de calidad inferior (“Stock Lot”), que se refiere a los lotes resultantes de procesos de exportación de café de alta calidad, representa una faceta crucial de la industria cafetalera. Estos lotes, conformados por granos que no cumplen con los rigurosos estándares de calidad debido a defectos, problemas de sabor o imperfecciones en el proceso, desempeñan un papel fundamental en la economía de muchas naciones cafetaleras.

La comercialización de este café de calidad inferior a menudo se realiza a precios más accesibles en comparación con los cafés especiales. Aunque estos lotes no pueden no cumplir con los requisitos para cafés especiales, su venta contribuye de manera esencial a la estabilidad económica y al progreso de las regiones cafetaleras. Esta práctica no solo genera ingresos vitales, sino que también brinda oportunidades para el procesamiento de café instantáneo y su aplicación como ingredientes en diversos productos alimenticios que requieren el distintivo sabor del café. A lo largo de este estudio, se examinarán las diversas etapas del proceso de exportación y comercialización de cafés de calidad inferior. Es esencial llevar a cabo este estudio para desarrollar estrategias destinadas a la exportación de café de tipo "stock Lot", dado que tanto empresas nacionales como trasnacionales cuentan con altos inventarios de este café. El impacto positivo que esto generará radica en la posibilidad de obtener mayores ingresos a partir de la comercialización de este tipo de café. Estos ingresos adicionales podrían ser reinvertidos, en mejoras de infraestructura vial y acceso a las fincas cafetaleras. Lo que contribuiría significativamente al desarrollo rural de Honduras. Además de beneficiar a los productores locales.

El objetivo general de este estudio es diseñar un plan estratégico para la exportación de cafés de calidad inferior (“Stock Lot”), desde Honduras hacia Ecuador, considerando la oferta y demanda, la competencia y teniendo en cuenta aspectos financieros y logísticos.

Los objetivos específicos son

Describir detalladamente el modelo de negocio de exportación de café "Stock Lot" desde Honduras hacia Ecuador, incluyendo sus características, mercado objetivo y procedencia del café.

Analizar el mercado objetivo en Ecuador, incluyendo la demanda de café "Stock Lot". los documentos requeridos para la exportación y las especificaciones del mercado.

Realizar un análisis financiero que permita detallar todas las inversiones, costos y gastos asociados a la exportación de café "Stock Lot" y emplear herramientas financieras como la TIR, el VAN y el PRI para evaluar la viabilidad y rentabilidad del proyecto.

Metodología

Para la ejecución de este proyecto, se analizaron diversos factores tal como: la descripción del modelo del negocio, análisis jurídico, análisis de los mercados meta, abordando la cadena de valor y explorando los INCOTERMS más utilizados del rubro. Se estableció un análisis detallado de los requisitos legales a cumplir para iniciar la exportación y planificación variable que determina la logística. Finalmente para medir la rentabilidad del proyecto se aplicaron indicadores financieros, acompañados de un análisis de riesgo.

Descripción del Negocio

En esta sección, se describió la industria en la que opero el negocio, las características de calidad del café destinado a la exportación, el mercado meta y la procedencia de esta calidad. También se utilizó un modelo de negocio Canvas

Análisis Jurídico

Se delinee la estructura legal de la empresa, así mismo se realizaron consultas para comprender las políticas legales para iniciar las operaciones comerciales, obteniendo el registro de exportador e inscribiéndose en el Instituto Hondureño del Café (IHCAFE) además se atendieron las obligaciones tributarias, se llevó a cabo la inscripción en el Banco Central de Honduras (BCH) y se completó el registro en el sistema de Despacho Aduanero (SDE).

Análisis del Mercado Meta

Se analizaron detenidamente todos los elementos clave a considerar para llevar a cabo la exportación hacia el mercado objetivo, incluyendo los documentos requeridos y las especificaciones del mercado.

Logística de Exportación

Se establecieron las rutas a seguir para la exportación del producto, el transporte a utilizar, se identificaron los documentos necesarios, se estimó la duración del proceso de entrega, y se especificaron los puntos de origen y destino.

INCOTERMS

se analizaron los INCOTERMS más utilizados en el rubro, con el objetivo de definir cuál era el más conveniente en el rubro de café calidad stock.

Análisis de Riesgo

Se llevó a cabo un análisis de sensibilidad para evaluar el impacto de posibles variaciones en el precio de venta, número de contenedores, inflación y costo marítimo con el objetivo de anticipar escenarios futuros en el mercado.

Resultados y Discusión

Descripción del Negocio

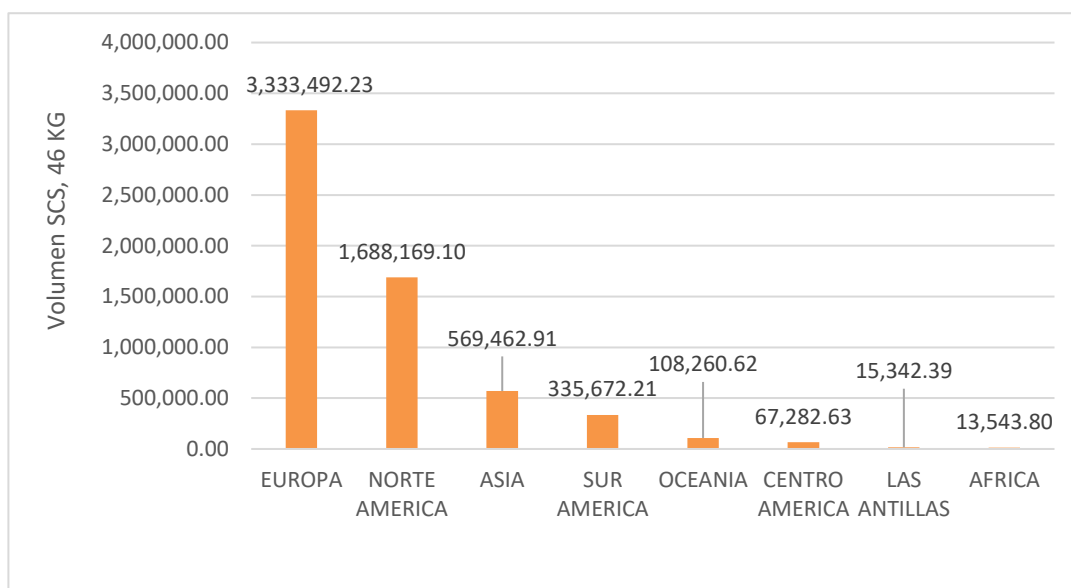
Exportar café de calidad inferior representa una lucrativa oportunidad comercial debido al valor agregado que aporta al producto. Este tipo de café, gracias a su constante crecimiento en el mercado meta previsto, se aprovecha con gran eficacia. El café es uno de los productos más consumidos y demandados a nivel mundial, debido que es una bebida versátil que se adapta a cualquier situación, y su contenido de cafeína lo convierte en una opción popular para obtener un impulso de energía. En los últimos años, Honduras ha experimentado un crecimiento significativo en la producción de café, lo que lo ha llevado a ocupar el octavo lugar como productor de café a nivel mundial IHCAFE (2022). En el contexto del estudio, Ecuador es el mercado meta. Así como lo reporta IHCAFE (2022). Honduras exporta 0.99% de calidad tipo Stock Lot hacia Ecuador.

Cuadro 1

Principales productores de café en el mundo

No. país	2017/18	2018/19	2019/20	2020/21	2021/22	21/22 %
1- Brasil	68,791	68,791	75,927	89,948	76,957	35%
2- Vietnam	43,608	39,500	39,766	36,783	40,870	19%
3- Colombia	18,031	18,086	18,392	17,470	16,555	8%
4- Indonesia	14,155	12,545	14,913	15,817	15,070	7%
5- Etiopía	9,583	9,797	9,578	9,889	9,954	5%
6- Uganda	5,996	6,136	7,186	8,745	8,147	4%
7- India	7,582	6,946	6,478	7,261	8,022	4%
8- Honduras	9,861	9,330	7,736	8,087	7,104	3%
Sub- Total	177,607	187,292	179,976	193,998	182,677	84%
Otros	36,826	38,472	36,122	34,302	34,921	16%
Total, Mundial	214,44	225,765	216,098	228,300	217,598	100%

Nota. Tomado resumen informe Instituto Hondureño de Café (IHCAFE,2022), Miles de saco de 46 kilos (Cosecha 2017/18 a 2021/22)

Figura 1*Principales exportaciones por bloque de países*

Nota. Tomado resumen informe Instituto Hondureño de Café (IHCAFE, 2022)

Modelo de Negocio Canvas

Una herramienta estratégica desarrollada por Alexander Osterwalder y Yves Pigneur, diseñada para ayudar a los emprendedores y empresas a visualizar, diseñar y reinventar sus modelos de negocio de manera simple y estructurada. El modelo está estructurado en nueve bloques que abarcan las áreas clave de cualquier negocio.

Propuesta de Valor.

Café Stock Lot-800 defectos
Trazabilidad del producto, denominación de origen

Segmento de Clientes.

Empresa ELCAFE C.A

Canales.

Exportación de Honduras hacia puerto de Guayaquil

Relación con los Clientes.

Contacto constante con el gerente de compras de la empresa.
Fijar contratos a largo plazo

Fuentes de Ingresos.

Venta de café Stock-Lot a USD 169.10

Recursos Clave.

Suministro de café Stock Lot de exportadoras y cooperativas en Honduras
Buena relación con la naviera y empresa logística
Catador Certificado por IHCAFE

Actividades Clave.

Compra de Café Stock Lot a USD 123 por quintal Oro
Costos FOB USD 26.10 por quintal Oro
Promocionar el café en ferias Flujo de efectivo

Socios Clave.

Compañía Procesadora de café
Préstamos bancarios
Importadora de Ecuador
Inversionistas en Honduras

Estructura de Costos.

Compra de café USD 123
Costo FOB USD 26.10

Tipo de Negocio

El negocio será una empresa exportadora de café calidad "Stock Lot" que se registrará como CEG Global Export, S.A. La comercialización de este café se realiza a precios más accesibles. El café será comprado localmente a algunos de los principales exportadores de café en Honduras como: COMPAÑÍA HONDUREÑA DEL CAFE, BECAMO, MOLINOS DE HONDURAS, OLAM HONDURAS LOUIS DREYFUS. Este tipo de negocio requiere ciertas certificaciones como: Fairtrade Labeling Organizations (FLO), Rain Forest Alliance (RFA). Se eligieron estas certificaciones porque Según IHCAFE (2022) ,estas dos certificaciones son de las más utilizadas por los productores de café. Según IHCAFE (2022), estas dos certificaciones son utilizadas por el 90% de los productores, también Se utilizarán certificado de exportación y certificado de origen.

Cuadro 2

Principales exportadores de café de honduras. (sacos 46 kilos)

NO.	Exportador	Exportaciones	% Export.
1	Compañía Hondureña del café	1,545,519.45	25.2%
2	BECAMO	476,740.35	7.8%
3	MOLINOS DE HONDURAS	351,552.82	5.7%
4	OLAM HONDURAS	341,040.00	5.6%
5	GLOBAL COFFEE GROUP	297,363.87	4.8%
6	SOGIMEX, S. A	267,475.39	4.4%
7	LOUIS DREYFUS	264,428.15	4.3%
8	HAWIT-CAFFEX	203,532.88	3.3%
9	Beneficio de Café INLOHER	193,752.80	3.2%
10	COMSA	191,593.65	3.1
	Sub- Total	4,132,999.36	67.4%
	Otros	1,998,226.61	32.6%
	Total	6,131,225.97	100.00%

Nota. Tomado resumen informe Instituto Hondureño de Café (IHCAFE, 2022)

Calidad del Café Destinado a la Exportación

Según (IHCAFE, 2017) El café se clasifica cómo: “Strictly Hight Grow” (SHG) El café de estricta altura. el SHG se ubica en alturas mayores a los 1201 m.s.n.m, está compuesto de grano de café lavado, olor limpio y sin contaminaciones. En una escala del 1 al 100 alcanza entre 84 y 86 puntos al sumar los parámetros de fragancia/aroma, acidez, sabor, cuerpo y post-gusto. “Hight Grow” (HG) El café de altura se ubica en alturas entre 900 a 1200 m.s.n.m. Compuesto de grano de café lavado, olor limpio y sin contaminaciones. En una escala del 1 al 100 alcanza entre 80 y 84 puntos al sumar los parámetros de fragancia/aroma, acidez, sabor, cuerpo y post- gusto. “Stock Lot” (SL) café calidad inferior lavado, Natural: compuesto de grano de café sin lavar, las semillas del café se secan con cascara y mucilago. El Café Corriente es el Stock Lot del café natural.

Cuadro 3

Exportaciones por calidad de Honduras hacia el mundo (2022) (sacos de 46 kilos)

Descripción	Volumen (sacos de 46kg)	Valor (USD)	Precio Promedio (USD/Saco)	%
SHG	3,426,283.80	871,875,531.89	254.47	55.88%
HG	1,682,720.50	401,001,854.04	238.31	27.45%
SL	993,921.57	173,220,625.04	174.28	16.21%
NATURAL	15,829.10	2,888,599.6	182.49	0.26%
COR	12,471.00	2,174,105.63	174.33	0.20%

Descripción	Volumen (sacos de 46kg)	Valor (USD)	Precio Promedio (USD/Saco)	%
TOTAL	6,131,225.97	1,451,160,716.19	236.68	100.00%

Nota. Tomado resumen informe Instituto Hondureño de Café (IHCAFE, 2022)

El café que será exportado es una calidad "Stock Lot" calidad inferior o consumo interno de 800 defectos y son los lotes resultantes de procesos de exportación de café de alta calidad. Luego de procesar el café especial el 27.70% es café categoría Stock Lot y se destina para consumo interno y venta externa, previa aprobación de muestra por el torrefactor nacional o importador. Los defectos en el café verde son imperfecciones o anomalías que pueden afectar negativamente la calidad del grano de café sin tostar y surgen durante mal manejo de cultivo, procesamiento, transporte o almacenamiento. Los defectos se clasifican como primarios y secundarios. Los defectos primarios son: grano negro, grano agrio, cereza seca, daño por hongos, materia extraña (piedras) dañado gravemente por insectos. Los defectos secundarios son: grano negro parcial, grano agrio parcial, pergamino, flotador, inmaduro, averanado, concha, partido, cascarilla y dañado ligeramente por insectos. Cada categoría tiene un equivalente en defectos, y se utiliza la tabla de equivalentes de los defectos brindada por (Specialty Coffee Association, s.f) en el anexo C se puede ver en escala grafica la caracterización de defectos.

Cuadro 4

Tabla de equivalentes de los defectos

Defectos Primarios	Equivalente de los defectos completos	Defectos Secundarios	Equivalente de los defectos completos
Grano negro	1	Grano negro parcial	3
Grano agrio	1	Grano agrio parcial	3
Cereza seca	1	Pergamino	5
Daño por hongos	1	flotador	5
Materia extraña	1	inmaduro	5
Daño grave por insecto	5	averanado	5
		concha	5
		partido	5
		cascarilla	5
		Daño ligeramente por insecto	10

Según (IHCAFE 2004,) Una muestra de café destinada a la venta a importadores tiene un peso total de 300 gramos. Tras evaluarla según las normas de (Specialty Coffee Association, s.f) se determinó que el 6.5% del café, equivalente a 19.16 gramos, es de excelente calidad. En la muestra: 435 defectos son primarios con un peso total de 193.07 gramos, lo que representa el 29.25% del peso total, y 365 defectos secundarios con un peso de 87.77 gramos, es decir el 64.25% del total. Un total de 800 defectos, estos datos brindan al comprador una comprensión clara de la calidad del café que está considerando adquirir. El café inferior está Conformado por granos que no

cumplen con los rigurosos altos estándares de calidad, debido a las condiciones de lluvia que son abundantes y la temperatura es cálida (24 a 27 C) Problemas de sabor o imperfecciones en el proceso.

Según IHCAFE (2022). Honduras tuvo una producción de siete millones ciento cuatro mil sacos de 46 kg (7,104,000) de los cuales exportó seis millones ciento veintinueve mil sacos de 46 kg (6,129,000) el resultante es destinado a consumo interno, un total de novecientos setenta y cinco mil sacos de 46 kg (975,000). Según (Instituto Nacional de Estadística [INE], 2024) Aproximadamente seiscientos mil sacos de 46 kg (600,000) se reservan para el consumo interno. Trescientos setenta y cinco mil sacos de 46 kg (375,000) quedan almacenados.

Una vez que el café se encuentra en pergamino seco con un porcentaje de humedad que oscila entre 11.5 y 12% inicia su proceso para la preparación del grano para la exportación. La primera fase del flujo de proceso de la preparación es la pre- limpia, el café ingresa a un proceso, donde se eliminan materiales extraños como piedras, ramas, o granos defectuosos, que puedan haberse mezclado con el café durante la cosecha o transporte.

La segunda fase del flujo de proceso de la preparación es el trillado, el objetivo es separar el café verde u oro del pergamino o cascabillo. Este proceso se lleva a cabo utilizando maquinaria especializada. Una vez trillados, los granos de café están listos para ser clasificados y seleccionados. La tercera fase del flujo de proceso de la preparación es la (catadora) esta efectúa una clasificación por densidad,

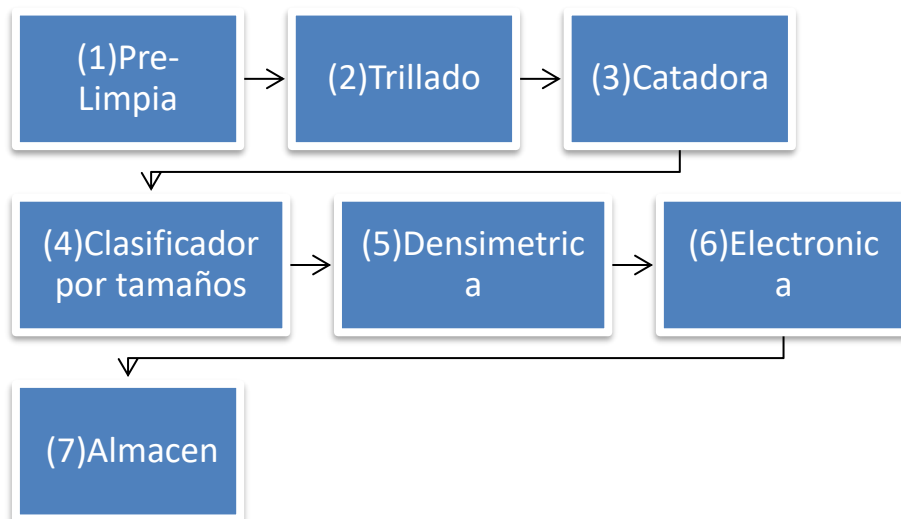
eliminando granos que no tienen el peso de un grano normal, tales como granos quebrados. Los granos menos densos son separados y forman parte del café "Stock Lot". Los granos más pesados son los de mejor calidad. La cuarta fase del flujo de proceso de la preparación es la clasificadora por tamaños, máquina que clasifica el café por su peso específico, por medio de vibración, gravedad y aire. En su interior cuenta con zarandas de diferente tamaño. La quinta fase del flujo de proceso de la preparación es la densimétrica. El café, va pasando lentamente, cuenta con cuatro salidas, la primera elimina granos grandes y deformes, en la segunda granos de primera, en la tercera y cuarta, café pequeño y poco denso que la catadora no pudo separar.

La sexta fase del flujo de proceso de la preparación es la clasificadora electrónica, máquina encargada de seleccionar todo aquel grano que no encaje en el patrón de color (Verde normal) que se le haya predeterminado. Los granos de café son pasados por un conducto donde están ubicados los analizadores electrónicos, siendo apartados por un impulso de aire. La última fase del flujo de proceso de la preparación es el almacenamiento, donde el café se almacena por calidad a granel en tolvas o sacos de nylon.

La figura 2. presenta el flujo de proceso de preparación de café pergamino a Stock Lot, de todo el proceso el 27.70% es Stock Lot.

Figura 2

Flujo de proceso de preparación café pergamino a "Stock Lot"



Nota. Tomado según (IHCAFE, 2017)

Análisis Jurídico

De acuerdo con el artículo 90 del Código de Comercio, una sociedad anónima se define como aquella que opera bajo una denominación específica y cuenta con un capital inicial dividido en acciones. Los socios de la sociedad anónima limitan su responsabilidad únicamente al monto de las acciones que hayan suscrito. Se requiere de un capital de al menos veinticinco mil lempiras. La exportadora CEG Global Export S.A se registrará bajo esta sociedad, esta misma tendrá un total de tres accionistas. Cada socio aportará un total de L 750,000 por lo que cada uno responde únicamente por el monto de sus acciones, Porcentualmente 33.33%

Obligaciones Tributarias

Según (IHCAFE, 2017) los beneficios y exportadoras pagan impuestos sobre la renta (1.5 por ciento sobre ventas brutas). CEG Global Export, S.A tendrá la obligación de retener y deducir la cantidad de US\$ 1.5 por quintal exportable. Mediante el decreto 93-2018 (aprobado el 5 de septiembre del 2018) a partir del 1 de octubre de 2018, los exportadores, tostadores e intermediarios de café retendrán la cantidad de un dólar con cincuenta centavos de los Estados Unidos de América

(US\$1.50) por cada quintal de café oro adquirido de los productores que será entregado al Instituto Hondureño del café (IHCAFE) al momento de realizar su registro de compra ante el Instituto Hondureño del café (IHCAFE). Para cada exportación se aplica un cobro (retención) de US\$ 4.25 por quintal oro (QQ). Este se distribuye de la siguiente manera:

US\$3.25 para el certificado de exportación del café y son recursos que se destinan IHCAFE.

US\$1.25: Instituto Hondureño del Café (IHCAFE)

US\$1.50: fondo cafetero nacional de Honduras.

US\$1.00: Organizaciones gremiales.

US\$1.00: pago a la deuda con el Gobierno de Taiwán.

Registro de Exportadora

Según (Reglamento para la comercialización de café, 2005) Una solicitud de inscripción y emisión de la licencia correspondiente dirigida a la Gerencia General, a través de la Secretaría General, que incluya la siguiente información:

Razón o denominación social de la empresa, domicilio y número de inscripción en el registro correspondiente.

Estimación de la generación de empleo en la zona de operación de la empresa.

Descripción y ubicación de los inmuebles e instalaciones que se utilizarán.

Descripción del equipo y maquinaria que se empleará.

Dicha Solicitud se Acompañará de los Sigüientes Documentos

Testimonio de la Escritura Pública de Constitución de Comerciante Individual, si es persona natural o de Comerciante Social si es persona jurídica, inscrito en el Registro correspondiente, o cualquier otro documento que acredite la facultad para ejercer legalmente actos de comercio.

Documento que acredite la propiedad o disponibilidad de las instalaciones, maquinaria y equipo que utilizará.

Un informe que indique la descripción y localización de las instalaciones, maquinaria y equipo a utilizarse, y el impacto de generación de empleo en la zona donde operará.

Recibo del pago del trámite de inscripción que tiene un costo de US\$500.00 equivalente en lempiras y US\$ 300.00 equivalente en lempiras la renovación anual.

Según Reglamento para la comercialización de café (2005). Toda exportación de café se realizará amparada por un certificado de exportación y un certificado de origen, que será emitido por (IHCAFE 2004).

Inscripción Banco Central de Honduras

Para cumplir con los requisitos de exportación establecidos por el Instituto Hondureño del Café (IHCAFE) y para poder recibir pagos o transferencias internacionales relacionadas con la compra y venta de café, es imprescindible llevar a cabo un registro ante el Banco Central de Honduras. Este proceso de registro se realiza en línea a través de medios electrónicos, y posteriormente se debe presentar la documentación física requerida en las instalaciones del Banco Central de Honduras.

Requisitos de Inscripción

Identificarse como cliente exportador, descargando el formulario de identificación del cliente exportador CUMP-3 para persona jurídica y CUMP-3A para persona natural.

El formulario correspondiente debe presentarse completo al BCH, con toda la información requerida, así mismo, éste debe ser actualizado cada dos (2) años o cuando se presente alguna modificación en los datos de identificación del cliente.

Presentar copia de la escritura social y sus reformas debidamente registradas.

Presentar copia de RTN numérico.

Presentar copia de documento de identificación del representante legal, gerente general y encargado de exportaciones de la empresa (Tarjeta de identidad para las personas nacionales, carné de residente, pasaporte o RTN numérico para los extranjeros).

Registro en el Sistema de Despacho Aduanero (SDE)

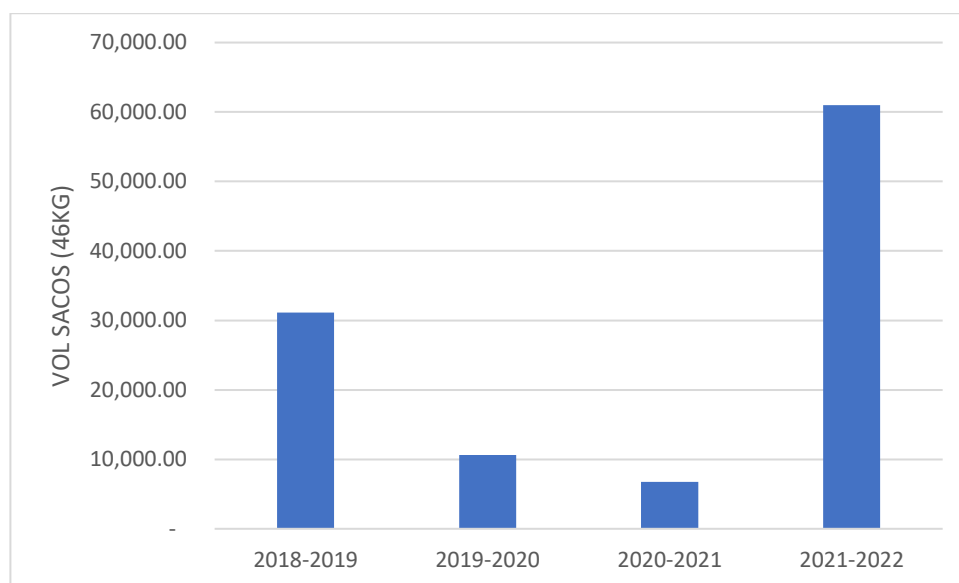
Para poder acceder al Sistema Electrónico de Comercio Exterior de Honduras (SECEH) y realizar diversas solicitudes relacionadas con el trámite de exportación, es necesario registrarse ante la Secretaría de Desarrollo Económico (SDE). Este registro proporciona al usuario un nombre de usuario y una contraseña, los cuales son necesarios para iniciar sesión en el SECEH y utilizar sus funcionalidades (Reglamento para la comercialización de café, 2005). El proceso de registro ante la SDE implica la solicitud y obtención de credenciales de acceso al SECEH, lo que permite a los exportadores realizar trámites de manera electrónica de forma segura y eficiente. Al obtener el usuario y contraseña, se habilita al exportador para presentar documentos, realizar seguimientos, y llevar a cabo otros procedimientos relacionados con la exportación, todo a través de la plataforma en línea del SECEH.

Análisis del Mercado Meta

El mercado ecuatoriano se caracteriza por importar más de lo que se produce, gran parte del café que importa se utiliza para la producción de café soluble y se reexporta a los principales países consumidores del mundo. El régimen 21, permite que la industria del café, pueden importar café verde de otros lugares con la condición de que se transforme u otro producto (es decir café soluble) y luego se exporte. Le resulta más económico importar que cultivar. Debido a la dolarización en las décadas del 2000, ha hecho que la mano de obra aumente. Según (IHCAFE, 2022). Honduras exportó hacia Ecuador la cantidad de 60,993.96 sacos de 46 kg a un precio promedio de US\$163.71 Todo café Inferior (stock Lot).

Figura 3

Exportaciones de café "Stock Lot" hacia Ecuador



Nota. Tomado informe anual 2021-2022 (IHCAFE)

La (Compañía de Elaborados de café, s.f)se convertirá en nuestro cliente tras haber establecido un contacto directo con ellos. Esta asociación estratégica representa una oportunidad invaluable para expandir nuestro alcance en el mercado ecuatoriano y establecer relaciones comerciales sólidas en la industria del café. Esta conexión directa nos permite acceder eficazmente a este mercado y establecer una relación directa con una compañía líder en el sector del café en Ecuador. ELCAFÉ C.A es una compañía ecuatoriana ubicada en la ciudad portuaria de Guayaquil, ciudad más grande de Ecuador y de los principales centros económicos del país. Empresa especializada en la producción de café soluble establecida en 1977, con el propósito de ofrecer al mercado nacional e internacional una variedad de productos. Según (IHCAFE, 2022). ELCAFÉ C.A importó un total de 22,762.07 sacos de 46 Kg en el año 2022. Esto constituye el 37.31% de todas las exportaciones de café hacia Ecuador, lo que posiciona a la empresa como líder en participación de mercado.

Documentos Requeridos

Para exportar hacia Ecuador, es imprescindible contar con una serie de documentos fundamentales. En primer lugar, se requiere una declaración de exportación, la cual es esencial para cumplir con los requisitos aduaneros y legales. Además, es necesario obtener un certificado fitosanitario que garantice el cumplimiento de las normativas de sanidad vegetal y protección del medio ambiente. Asimismo, se precisa un certificado de origen para certificar el origen de los productos. Estos documentos son vitales para asegurar un proceso de exportación exitoso hacia Ecuador y para cumplir con todas las regulaciones pertinentes.

Logística de Exportación

La ciudad de Guayaquil cuenta con dos puertos importantes que son: Puerto Marítimo de Guayaquil y puerto de Posorja. El puerto principal de la ciudad y uno de los más importantes del país es el Puerto marítimo de Guayaquil, está localizado en un brazo de mar denominado Estero salado, a 10 km al sur de la ciudad de Guayaquil, cuenta con 10 puestos de atraque, 4 sitios para buques portacontenedores, 5 para carga multipropósito y un espacio para embarcaciones de remolcadores. (Camara Maritima de Ecuador [CAMA], 2006)

Las principales agencias navieras que transportan desde puerto cortés, Honduras hacia Ecuador son: Maersk line, Hamburg Süd, Hapag-Lloyd y Mediterranean Shipping Company (MSC), los días de tránsito varían entre 20 y 28 días (CAMA, 2006). Según cotización realizada en la agencia naviera (Hapag-Lloyd2024), 20 días es el tiempo estimado para llegar al puerto marítimo de Guayaquil.

Los costos de exportación generalmente están definidos por el mercado, demanda y la temporada. Según (IHCAFE, 2022) el mayor tráfico de exportaciones se presenta entre los meses de enero a mayo, por ende, tendrá un costo más alto. Según cotización (Hapag-Lloyd 2024) los costos de exportación para un contenedor de 20 pies secos son de US\$ 2,724, mientras que para un contenedor de 40 pies seco es de USD 3,015.94.

INCOTERMS

Según (Santander, 2020) los INCOTERMS Son términos utilizados en contratos internacionales que especifican las obligaciones de las partes involucradas (exportador-vendedor e importador-comprador). Estos términos han sido establecidos por la Cámara de Comercio Internacional y consisten en un conjunto de reglas opcionales que clarifican los términos más comunes en las transacciones comerciales internacionales. Su propósito principal se enfoca en establecer pautas para cuatro áreas específicas: la entrega de la mercancía ya sea de manera directa o indirecta; la asignación de responsabilidades sobre los riesgos entre las partes involucradas; la distribución equitativa de los gastos entre dichas partes y, por último, la definición de las responsabilidades relacionadas con los trámites aduaneros, determinando qué acciones corresponde realizar a cada una de las partes involucradas.

En la actualidad, los Incoterms en vigencia corresponden a la versión 2020, los cuales son elaborados y publicados por la Cámara de Comercio Internacional. Este conjunto está compuesto por un total de 11 reglas que regulan diversas condiciones de entrega en transacciones comerciales internacionales, las cuales son:

EXW: (Ex Works) "En Fabrica"

FCA: (Free Carrier) "Libre transportista"

FAS: (Free Alongside Ship) "Libre al costado del buque"

FOB: (Free on Board) "Libre a bordo"

CFR: (Cost and Freight) Coste y flete

CIF: (Cost Insurance and Freight) "Coste, Seguro y flete

CPT: (Carriage Paid To) "Transporte pagado hasta

CIP: (Carriage and Insurance Paid To) "Transporte y Seguro pagado hasta.

DAP: (Delivered at Place) "Entregado en un punto

DPU: (Delivered At Place Unloaded) "Entrega en lugar descargado

DDP: (Delivered Duty Paid) "Entregado con derechos pagados"

Según (IHCAFE, 2017). Casi toda la totalidad de las exportaciones de café se realizan con los contratos de venta FOB (Free On Board). FOB, un término que significa "Libre a Bordo", y se emplea en transacciones marítimas donde el vendedor debe seguir las instrucciones de entrega del comprador. Bajo este término, el vendedor asume los costos y riesgos asociados hasta que la mercancía esté a bordo del buque en el puerto de embarque acordado, momento en el cual la responsabilidad se transfiere al comprador. En condiciones FOB la empresa compradora es la que controla la mayor parte de la cadena logística y su coste, pues el transporte marítimo supone una gran parte del coste logístico total.

El incoterm FOB (Free On Board) establece algunas responsabilidades para el vendedor tales como: Preparar el producto o mercancía de acuerdo con los términos establecidos en el contrato de compra/venta, realizar su embalaje y empaque, y crear las marcas conforme a las indicaciones y aprobaciones proporcionadas por el comprador también Encargarse del transporte del producto o mercancía, cubriendo todos los gastos de entrega dentro del país hasta la llegada al buque en el puerto designado, adquirir y proporcionar al comprador toda la documentación de exportación requerida, llevar a cabo los trámites de despacho aduanero en el puerto de destino, y garantizar que el producto pueda ser comercializado de acuerdo con las certificaciones y estándares de calidad acordados.

Algunas de las responsabilidades del comprador incluyen: contratar y cubrir el costo del transporte marítimo de la carga, proporcionar instrucciones de embarque al exportador en el tiempo adecuado, realizar el pago del producto o mercancía según las condiciones del contrato, y, finalmente, recibir el producto asumiendo los costos y riesgos una vez que se haya completado la importación en el destino.

Análisis Financiero

Este proyecto, se estableció con un horizonte de 5 años, para determinar el flujo de efectivo y los indicadores financieros, considerando los gastos administrativos, de ventas, de procesamiento y

los gastos preoperativos. Los cuales varían a lo largo del tiempo. La inversión en activos fijos fue de USD 50,700, incluye la compra de un vehículo, computadoras, impresoras y escritorios. La depreciación se calculó utilizando el método de línea recta, con vidas útiles de los activos fijos que oscilan entre 3 y 10 años. Este método distribuye uniformemente el costo de los activos a lo largo de su vida útil estimada, lo que proporciona una representación más precisa de su desgaste. (Wild y Shaw, 2022).

Para calcular el capital de trabajo se utilizó el método de desfase, que se refiere a los recursos financieros necesarios para cubrir los costos operativos hasta que la empresa comience a percibir ingresos. Se consideraron todos los gastos anuales, incluyendo (compras, ventas, administrativos y procesamiento) para asegurar el funcionamiento normal de la empresa. Se estimó un período de 40 días antes de que la empresa comience a generar ingresos, resultando en un capital de trabajo de USD 41,475.12. Este enfoque permite garantizar que la empresa disponga de suficientes recursos financieros para cubrir sus obligaciones durante el período de espera antes de obtener ingresos, lo cual es fundamental según (Ross et al., 2019).

El costo del capital se determinó mediante el uso del Costo Medio Ponderado del Capital (WACC). El WACC es una métrica financiera que representa la tasa de descuento en el análisis de valoración de proyectos de inversión, y se deriva de dos componentes principales: costo de capital, que para efectos de este estudio se estimó del Modelo de valoración de Activo Financieros (CAPM) y el Costo de la Deuda (Damodaran online, 2024).

El CAPM considera el rendimiento libre de riesgo, la prima de riesgo del mercado y el riesgo específico del activo. Se deben tomar en cuenta cuatro puntos para calcularlo. En primer lugar, se debe calcular la tasa libre de riesgo, la cual tuvo un valor de 1.93%. la tasa utilizada como referencia para el rendimiento libre de riesgo corresponde a la tasa de los Bonos del Tesoro de los Estados Unidos, se seleccionó esta tasa debido a la percepción general de los Bonos del Tesoro de EE. UU. A 5 años.

En segundo lugar, obtuvimos la prima de mercado, se refiere al retorno que los inversionistas esperan obtener al invertir mercado de valores en comparación con la inversión libre de riesgo, como los bonos del tesoro de los Estados Unidos. Según (Damodaran online, 2024) este valor es de 11.18%.

En tercer lugar, se consideró la beta. La beta des apalancada específica de la industria agrícola fue de 0.99, ajustada por el nivel de endeudamiento del proyecto, resultado en una beta apalancada de 1.59 (Damodaran online, 2024)

En cuarto lugar, el proyecto se ajustó por riesgo país. Según (Reconco, comunicado personal, 2024) aunque todos los proyectos sean idénticos en su concepción, los riesgos que enfrentan son diferentes, cada país cuenta con ambientes regulatorios diferentes, macroeconómicos, marcos legales, consideraciones fiscales y sistemas financieros. Para el caso de Honduras el riesgo país es de 6.58% (Damodaran online, 2024).

Después de obtener todos los datos para así poder aplicar la fórmula del CAPM, se obtuvo un costo capital de 26.49%.

El costo de la deuda, derivado de la tasa de interés del 14.35%, suministrada por el banco Bancafé, fue ponderado junto con el costo del capital propio para obtener un WACC de 19.21%

El flujo de caja se calculó considerando una venta anual de 6 contenedores, con un incremento de 2 contenedores adicionales cada año hasta alcanzar el quinto año. Para calcular el precio de compra, utilizamos el programa @RISK junto con datos históricos de precios de la Bolsa de Valores de Nueva York de los últimos 10 años. Según Santamaria, comunicado personal, 2024, el precio de la bolsa de valores para el café stock Lot fluctúa entre 60 y 65 USD menos que el precio para café especial. Este análisis se realizó mediante series temporales, lo que nos permitió pronosticar los precios para todos los años de vida del proyecto. Para el primer año, el precio de compra es de USD 122.99 por cada saco de 60 kg.

Los costos por quintal oro (costos de exportación, registro de compra, costo marítimo) se estimaron en USD 26.10. Por otro lado, el precio de venta para el primer año se estableció en USD 169.10 por cada saco de 60 kg, con una utilidad esperada de USD 20.01 por saco.

Se calcularon Tres Indicadores Financieros Clave

El Valor Actual Neto (VAN) del proyecto es de USD 106,669.73. Este indicador financiero es el más utilizado por los analistas financieros para evaluar la viabilidad de proyectos de inversión, ya que un VAN positivo indica que los flujos de caja descontados generados por el proyecto exceden la inversión inicial, lo que implica rentabilidad (Brealey et al., 2020). En el contexto de las actividades cafetaleras de exportación, este VAN positivo sugiere que el proyecto cubrirá los costos iniciales y operativos y generará un retorno adicional significativo.

En la industria cafetalera, las fluctuaciones en los precios del café y los costos de producción pueden afectar la rentabilidad. Sin embargo, un VAN positivo proporciona un margen de seguridad que puede absorber ciertas variaciones adversas en los costos y precios. Estudios previos han mostrado que los proyectos exitosos de exportación de café deben considerar los costos directos de producción, logística y factores como la calidad del café y las relaciones comerciales a largo plazo (Geda, 2003).

La Tasa Interna de Retorno (TIR) del proyecto es del 76%, lo que es significativamente superior al costo promedio del capital (WACC) del 19.21%. La TIR es una métrica que refleja la eficiencia con la que se utilizan los fondos invertidos en un proyecto y permite compararlo con otras oportunidades de inversión. Una TIR elevada indica que el proyecto es altamente rentable y que los ingresos generados superarán los costos asociados al financiamiento del proyecto.

En el ámbito de la exportación de café, una TIR alta como esta puede ser particularmente atractiva para los inversores, dado el alto riesgo y la volatilidad del mercado del café. La capacidad de obtener rendimiento elevados puede justificar la inversión en mejoras de calidad, certificaciones y prácticas sostenibles, las cuales pueden aumentar el valor del café en mercados internacionales

(Daviron y Ponte, 2005). Además, una TIR elevada puede proporcionar una mayor flexibilidad financiera para reinvertir en la expansión del negocio o en otras oportunidades dentro de la cadena de valor del café.

El periodo de Recuperación de la inversión (PRI) del proyecto es de 1.91 años lo que indica que el tiempo necesario para recuperar la inversión inicial es relativamente corto. El PRI es una medida crucial para los inversionistas que desean minimizar su riesgo y recuperara su inversión en el menor tiempo posible. Un PRI corto es indicativo de un proyecto con un flujo de caja sólido y predecible.

En el sector cafetalero, donde las inversiones iniciales pueden ser altas debido a la necesidad de infraestructura, equipos y certificaciones, un PRI corto es especialmente ventajoso. Permite a los productores y exportadores de café acceder a recursos financieros para reinversiones rápidas y para cubrir posibles contingencias del mercado.

Análisis de Riesgo

Para el análisis de riesgo de este proyecto en el escenario determinístico, se empleó la herramienta de software @RISK. Se realizaron 5,000 iteraciones para cada análisis, lo que permitió obtener una comprensión detallada de la variabilidad y el riesgo asociado con los resultados proyectados.

En la Figura 4 se observa que la probabilidad de que el Valor Actual Neto (VAN) sea igual a 0 en un escenario determinístico es del 46.6%. Este análisis se llevó a cabo utilizando una distribución PERT implementada en el software @RISK, lo que permite modelar la incertidumbre de manera más realista al considerar los valores optimista, más probable y pesimista de las variables involucradas. La distribución PERT es especialmente útil para proyectos donde la información precisa puede ser escasa, proporcionando una representación más ajustada de las posibles desviaciones en los resultados financieros esperados.

Figura 4

Resultados Obtenidos VAN @Risk para el escenario VAN=0

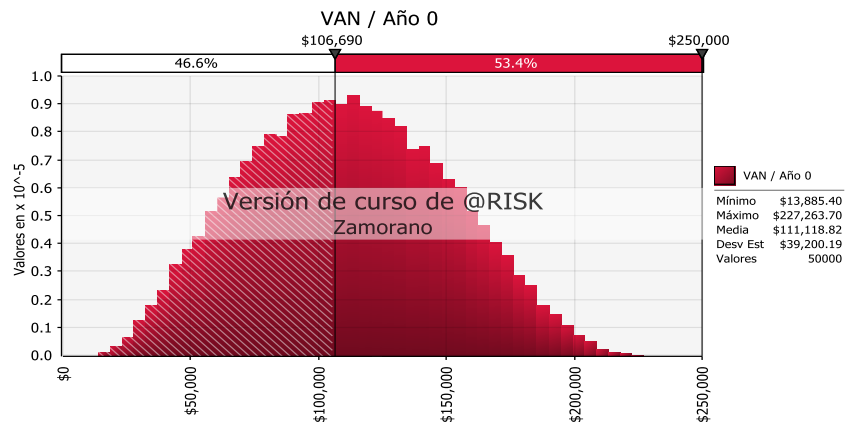
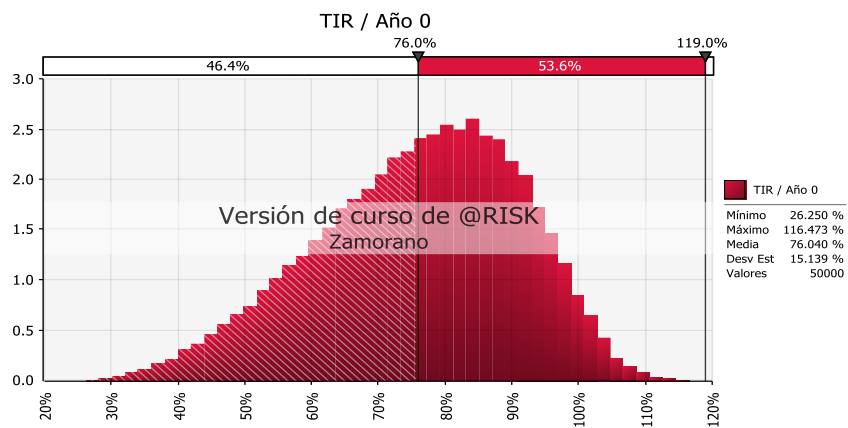


Figura 5

Resultado Obtenidos VAN @Risk para el escenario TIR= 76



Conclusiones

Se elaboró un plan estratégico de exportación con indicadores financieros que demuestran la viabilidad del proyecto: un Valor Actual Neto (VAN) de \$106,690.73, una Tasa Interna de Retorno (TIR) del 76%, y un Período de Recuperación de la Inversión (PRI) de 1.91 años, confirmando así su rentabilidad. Se optimizaron los trámites necesarios tanto para la constitución de la empresa exportadora como para la exportación del producto. Además, se apunta a un mercado en constante crecimiento, ya que se trata de materias primas utilizadas en mezclas de café de bajo perfil y costo reducido.

El modelo de negocio Canvas ha sido esencial para planificar y visualizar de manera efectiva el plan de exportación de café stock Lot hacia Ecuador, teniendo a ELCAFE C.A. como mercado objetivo. Este modelo permitió desglosar y analizar de forma detallada cada componente clave del negocio, desde los recursos y actividades hasta las relaciones con los clientes y las fuentes de ingresos. Además, el Canvas facilitó la identificación de posibles riesgos y oportunidades, permitiéndonos desarrollar estrategias adaptativas y robustas que aseguran una implementación exitosa y sostenible del proyecto.

La empresa ElCafe C.A se posicionó como líder en la importación de café entre otras empresas importadoras de café de Honduras, importando 22,762.07 sacos de 46 kg, lo que representa el 37.31% de las importaciones desde Honduras.

Recomendaciones

Negociar contratos a largo plazo con proveedores y empresas de logística puede ayudar a fijar precios y reducir la volatilidad de costos, garantizando una mayor previsibilidad en los flujos de caja.

Ampliar la base de clientes y explorar la base clientes y explorar nuevos mercados puede reducir la dependencia en un solo mercado, diversificando el riesgo. Además, considerar la introducción de nuevos productos derivados del café puede ofrecer oportunidades adicionales de ingresos.

Analizar la implementación de certificaciones adicionales para ofrecer al mercado café tipo "stock Lot" orgánico. La tendencia de consumo actual no solo demanda productos de alta calidad, sino también aquellos que posean certificaciones con impacto social y ambiental.

Realizar un análisis exhaustivo de la viabilidad y rentabilidad de implementar un tren de exportación para el procesamiento del café, Esta iniciativa permitiría ofrecer diferentes calidades de café tipo "stock Lot" de manera más eficiente y rentable.

Referencias

- Reglamento para la comercialización de café (2005).
- Brealey, R. A., Myers, S. C. y Allen, F. (2020). *Principles of corporate finance* (13ª ed.). McGraw-Hill Education.
- Camara Maritima de Ecuador. (2006). *Terminal Portuaria de Guayaquil*. <http://www.camae.org/puerto/terminal-portuario-de-guayaquil-tpg-y-su-operador-portuario-inarpi/>
- Compañía de Elaborados de café. (s.f). *Productores de cafe soluble*. <https://www.cafeelcafe.com/about-us>
- Damodaran online. (2024). *Online: Home Page for Aswath Damodaran*. <https://pages.stern.nyu.edu/~adamodar/>
- Daviron, B. y Ponte, S. (2005). *The Coffee Paradox*. Zed Books Ltd. <https://doi.org/10.5040/9781350222984>
- Geda, A. (2003). *Trade Liberalization and the Coffee Sub-Sector: Some Implications for the Food Sub-Sector*. https://www.researchgate.net/publication/264004649_Trade_Liberalization_and_the_Coffee_Sub-Sector_Some_Implications_for_the_Food_Sub-Sector
- Instituto Hondureño del café. IHCAFE (2004). *Requisitos de calidad del cafe para su comercializacion nacional e internacional*.
- Instituto Hondureño Del Café IHCAFE (2017). Informe estadístico anual 2012-2013.
- Instituto Hondureño Del Café IHCAFE (2022). Informe estadístico 2021-2022.
- (Instituto Nacional de Estadística. [INE] 2024). *Comportamiento de las importaciones y exportaciones de cafe 2019-2023*. <https://ine.gob.hn/v4/2024/02/02/comportamiento-de-las-importaciones-y-exportaciones-de-cafe-2019-2023/>
- International Coffee Organization. (2022). *Miembros de la OIC*. https://www.ico.org/es/members_c.asp?section=Qui%E9nes_somos
- Programa Cooperativo Regional para el Desarrollo Tecnológico y la Modernización de la Caficultura. (s.f). *Investigación y transformacion tecnologica*. <https://promecafe.net/>
- Ross, S. A., Westerfield, R. W. y Jaffe, J. F. (2019). *Finanzas Corporativas*. https://www.economicas.unsa.edu.ar/afinan/informacion_general/book/libro-finanzasross.pdf
- Santander. (2020). *¿Que son los Incoterms?* <https://www.bancosantander.es/glosario/incoterms>
- Specialty Coffee Association (Ed.). (s.f). *El café Arábico lavado Guía de defectos del café verde* (3ª ed.).
- Wild, J. J. y Shaw, K. W. (2022). *Financial and managerial accounting: Information for decisions* (9ª ed.). McGraw-Hill Education.

Anexos

Anexo A

cotización Flete marítimo

Empresa Central Pequeños Productores Honduras, S.A. de C.V.

Las Bodegas Copán
04 de Abril de 2024

Sr.
Carlos Eduardo Guerra
Su Oficina

Estimados Sres.:

Reciba un atento y cordial saludo de parte de **Empresa Central Pequeños Productores Honduras S.A. de C.V. (E.C.P.P-Honduras S.A. De C.V.)**, deseando muchos éxitos en sus delicadas funciones que a diario desempeñan.

Nos complace presentarle cotización por preparación y servicio de exportación de café como se detalla a continuación:

DETALLE DE GASTOS EXPORTACION	TOTALES LPS	USD
Fitosanitario - SENASA	850.00	34.46
Logística Exportación \$0.50	5,362.50	217.43
BL	10,000.00	405.46
Trámites aduaneros	2,500.00	101.37
Flete a puerto	15,000.00	608.19
Envío de Muestras - encomienda	2,500.00	101.37
Envío de Documentos - encomienda	2,500.00	101.37
Sacos L.75.00	20,625.00	836.27
Certificados \$2.75	27,977.72	1,134.38
Registros de compra \$10.50	106,822.49	4,331.25
Fuigación	7,000.00	283.82
Estadías	2,500.00	101.37
Maquila \$5.00	51,562.50	2,090.67
Aministrativo \$3.00	30,937.50	1,254.40
Cargo Financiero \$6.80	70,125.00	2,843.31
Total por lote	356,262.30	14,445.12
Sacos por lote	275	275
QQ oro por lote	412.50	412.50
Lempiras por qq	863.67	35.02
Tasa de cambio	24.6632	1.0000
Dolares por quintal	35.0184	35.0185

Agradecemos de antemano su atención a la presente.

Atentamente,



Nelson Omar Santamaría
E.C.P.P - Honduras S.A.
Cel. +504 9992-7844

ECPP Honduras S.A De C.V. RTN.04139009221114
Carretera Internacional CA4., Km. 93
Las Bodegas, Nueva Arcadia, Copan, Honduras
Teléfonos: +504 2661 2019




















Anexo B

Cotización Procesamiento Y logística de exportación

Quotation Document		Hapag-Lloyd		
INDUSTRIAS PUERTO JUAN DE LA ROSA PUERTO TALANGA, F.M., KM 60 CARRETERA DE TEGUCIGALPA A OLANCHO OLANCHO HONDURAS		April 3rd 2024		
Dear Enid Puerto Estrada, Thank you for your recent enquiry. Hapag-Lloyd is pleased to make you the following offer, for which please find our rates and further details below. Offer expires on: May 2nd 2024 Our quotation is valid until the above mentioned offer expiry date. We reserve the right to review and re-quote, if we do not receive any booking, prior to above mentioned offer expiry date.		Quotation number W240400342276		
		Service 1 of 1		
		Commodity FAK		
		Valid from 03 Apr 24	Valid to 03 May 24	
		From COPAN, HN <small>DOOR, TRUCK</small>		
		To GUAYAQUIL, EC <small>PORT</small>		
		via PUERTO CORTES, HN; CAUCEDO, DO		
		Estimated Transportation Days 20		
		<small>The expected transit time for above mentioned service is subject to possible changes and given as an indication only.</small>		
		For next sailings please check our Web Schedule Link To Web Schedule		
		Quick links FAK Definition Local Charges Detention & Demurrage Country Remarks		
		Contact Telephone +504 2544-0450 Email Oscar.Galicia@anave.hn		
Freight Charges				
	Curr.	20'STD	40'STD	40'HC
Ocean Freight				
Subject To GRI	USD	1740	2718	2718
<small>The Ocean Freight includes the following assessorial charges: Carrier Security Fee, Sealing Charge At Origin</small>				
Surcharges				
<small>Unless otherwise specified, all rates are subject to all surcharges as they are valid at time of shipment. The currently applicable surcharges are:</small>				
	Curr.	20'STD	40'STD	40'HC
Panama Canal Charge	USD	130	260	260
Marine Fuel Recovery	USD	70	140	140
Export Surcharges				
	Curr.	20'STD	40'STD	40'HC
Origin Landfreight				
Truck	USD	779	779	779
Inspection Fee Origin	USD	5.75	5.75	5.75
Cleaning Charges Origin	USD	16	16	16
Terminal Handling Charge Orig.	USD	250	250	250
Overweight Additional On Olf				
<small>Rate is different depending on weight</small>				
Truck; Between 22.001 and 999999 TON	USD	-	175	175
Truck; Between 23.501 and 999999 TON	USD	175	-	-
Terminal Security Charge Orig.	USD	11	22	22
Customs Documents Origin	USD	9	9	9
Import Surcharges				
	Curr.	20'STD	40'STD	40'HC
Terminal Handling Charge Dest.	USD	192	192	192
Notes Subject to Document Charge: USD 50 per Bill of Lading				
Additional Information Future Marine Fuel Recovery (MFR) surcharge adjustments may not be considered in above offer. You can find all global MFR values and validity at Marine Fuel Recovery Surcharge (MFR) . The Terms and Conditions under which Hapag-Lloyd accepted your business are available at: Hapag-Lloyd Homepage .				

Anexo C

Defectos de café verde

DEFECTOS FÍSICOS DEL CAFÉ Y SUS CAUSAS		
MUESTRA		
NEGRO - PARCIAL NEGRO	VETEADO	REPOSADO
		
ÁMBAR	PARTIDO, MORRIDO, CORTADO EN TRILLADO RA/PARTIDO, MORDIDO EN DE&PULPADORA	SOBRESECA DO
		
BROCADO LEVE	BROCADO SEVERO	AVERRANADO
		
INMADURO	APLÁSTADO	FLOJO
		
CONCHA	VINAGRE	CRISTALIZADO
		
CARDENILLO	MATERIAL EXTRAÑO IMPUREZAS (PIEDRAS, PALOS Y OTRAS IMPUREZAS)	
		


Anexo D

Ejemplo Etiquetado de saco





Anexo E

Certificado de Origen

PART A. FOR USE BY AUTHORITIES OF ISSUING COUNTRY PARTE A. A UTILIZAR POR LAS AUTORIDADES DEL PAIS EMISOR		ICO CERTIFICATE OF ORIGIN CERTIFICADO DE ORIGEN DE LA OIC		
ORIGINAL	1. Exporter/Consignor Exportador/Expéditeur NOMBRE DEL EXPORTADOR	Form approved by the Formulario aprobado por la:		
	DOMICILIO HONDURAS	 INTERNATIONAL COFFEE ORGANIZATION ORGANIZACION INTERNACIONAL DEL CAFE 22 Berners Street, Londres W1T 3DD Inglaterra Tel: +44 (0) 7580 8591 Fax: +44 (0) 7580 8129 email: certs@ico.org		
	2. Notify address Dirección para notificaciones NOTIFY 14070 NW 14th STREET 3300 CORAL GABLES FLORIDA 33134			3. Internal reference No. Número de referencia interno SPS07577
	6. Country of destination País de destino ESTADOS UNIDOS DE AMERICA	4. Country code Clave del país 12	Port code Clave de puerto 01	Serial No. No. de serie 07577
	10. ICO Identification mark Marca de identificación de la OIC 13 XXX / XXX LOTES 275.00 Bags 69 Kg Other marks Otras marcas LAVADO SNG EE ORGANIC CERT	5. Producing country País productor HONDURAS	11. Shipped in Cargados Bags <input checked="" type="checkbox"/> En sacos Containers <input checked="" type="checkbox"/> En contenedores Bulk <input type="checkbox"/> A granel Other <input type="checkbox"/> De otra forma	
	14. Description of coffee Descripción del café <input checked="" type="checkbox"/> Green Arabica Arabica verde <input type="checkbox"/> Green Robusta Robusta verde <input type="checkbox"/> Other (specify) Otro (indíquese)	7. Date of export (DDMMYY) Fecha de Exportación (DDMMYY)	12. Net weight of shipment Peso neto de la partida 19,975.00	
	15. Other relevant information - Otras informaciones pertinentes Processing method Método de elaboración <input type="checkbox"/> Dry Via seca <input checked="" type="checkbox"/> Wet Via húmeda <input type="checkbox"/> Decaffeinated Descafeinado <input checked="" type="checkbox"/> Organic Orgánico	8. Country of trans-shipment País de transbordo	13. Unit of weight Unidad de peso <input checked="" type="checkbox"/> kg <input type="checkbox"/> lb	
	16. IT IS HEREBY CERTIFIED THAT THE COFFEE DESCRIBED ABOVE WAS GROWN IN THE COUNTRY NAMED IN BOX 5 AND HAS BEEN EXPORTED ON THE DATE SHOWN BELOW POR EL PRESENTE SE CERTIFICA QUE EL CAFE ARRIBA DESCRITO FUE COSECHADO EN EL PAIS QUE SE INDICA EN LA CASILLA 5 Y EXPORTADO EN LA FECHA QUE SEGUIDAMENTE SE HACE CONSTAR			
	Date Fecha Place Localidad Signature of authorized Customs officer and Customs stamp of issuing country Firma del funcionario de Aduanas autorizado y sello de la aduana del país emisor		Date Fecha Place Localidad Signature of authorized Certifying officer and stamp of Certifying Agency Firma del funcionario autorizado del Organismo Certificante y sello del Organismo Certificante	
	17. Other relevant information: ICC Resolución 420; Special characteristics; HS Code; Value of the shipment (Voluntary information) Otra información pertinente: ICC Resolución N° 420; Características especiales; Código del SA; Valor del embarque (información voluntaria)			
a. Quality Standards for green coffee (ICC Resolución 420) Normas óptimas de calidad del café verde (ICC Resolución N° 420)				
"S": Full compliance with the target defect and moisture standards "S": Plena observancia de las normas óptimas sobre defectos y humedad		<input checked="" type="checkbox"/>		
"XM": Coffee does not conform to the target moisture standard "XM": El café no responde a las normas óptimas sobre humedad		<input type="checkbox"/>		
"XD": Coffee does not conform to the target defect standard "XD": El café no responde a las normas óptimas sobre defectos		<input type="checkbox"/>		
"XDM": Coffee does not conform to either standard (target defect and moisture) "XDM": El café no responde a ninguna de las normas óptimas (ni la referente a defectos, ni la referente a humedad)		<input type="checkbox"/>		
b. Special characteristics (please specify name or code) Características especiales (especifique el nombre o el código)				
c. Harmonized System (HS) Code				



Anexo G

Registro de Compra

 IHCAFE	 Honduran Coffee *****	
DEPARTAMENTO DE COMERCIALIZACION INSTITUTO HONDUREÑO DEL CAFE		
Sirvase registrar como compras realizadas por esta exportadora, lo siguiente:		
REPORTE DE COMPRAS No. : 002/123	COSECHA : 2008-2009	Decreto Aplicable : _____
EXPORTADOR : BENEFICIO	123	Fecha de Cierre : _____
		Retención por 46 Kg. : _____
FECHA DEL REPORTE : <i>lunes, 12 de enero de 2009</i>		Cambio referencia BCH : _____
CAFE LAVADO		
TOTAL ACUMULADO ANTERIOR	440.00	886,160.00
ESTE REGISTRO	1,760.00	3,653,108.80
NUEVO ACUMULADO	2,200.00	4,539,268.80
CAFE CORRIENTE		
TOTAL ACUMULADO ANTERIOR	0.00	0.00
ESTE REGISTRO	0.00	0.00
NUEVO ACUMULADO	0.00	0.00
TOTAL LAVADO/CORRIENTE		
TOTAL ACUMULADO ANTERIOR	440.00	886,160.00
ESTE REGISTRO	1,760.00	3,653,108.80
NUEVO ACUMULADO	2,200.00	4,539,268.80
Declaro que la información proporcionada es veraz		
_____ Sello, Nombre y Firma responsable del Exportador		

Anexo H

Certificado Fitosanitario (SENASA)

SERVICIO NACIONAL DE SANIDAD E INOCUIDAD AGROALIMENTARIA / NATIONAL SERVICE OF HEALTH AND FOOD SAFETY		CERTIFICADO FITOSANITARIO DE EXPORTACION / EXPORT PHYTOSANITARY CERTIFICATE N°. SRC-8158	
1) DE: LA ORGANIZACIÓN NACIONAL DE PROTECCIÓN FITOSANITARIA FROM: THE NATIONAL PLANT PROTECTION ORGANIZATION OF HONDURAS		2) A: LA ORGANIZACIÓN NACIONAL DE PROTECCIÓN FITOSANITARIA TO: THE NATIONAL PLANT PROTECTION ORGANIZATION OF Estados Unidos	
3a) FECHA DE INSPECCIÓN/ INSPECTION DAY N/A		3b) PUERTO DE EMBARQUE / PORT OF LOADING PUERTO CORTES	
DESCRIPCIÓN DEL ENVÍO / DESCRIPTION OF THE CONSIGNMENT			
4) NOMBRE Y DIRECCIÓN DEL EXPORTADOR / NAME AND ADDRESS OF THE EXPORTER NOMBRE Y DIRECCIÓN DEL EXPORTADOR		5) NÚMERO DE REGISTRO DEL EXPORTADOR / EXPORTER REGISTER NUMBER N/A	
6) IDENTIDAD / ID PERSONA NATURAL	7) R.T.N. NÚMERO	8) TELÉFONO / TELEPHONE (+504) 2672-1111	9) FAX N/A
10) CORREO ELECTRÓNICO / E-MAIL exportaciones@XXXXXXXXX.hn			
11) NOMBRE Y DIRECCIÓN DEL DESTINATARIO / DECLARES NAME AND OF CONSIGNEE XXXXc. 10773 NW 18 Street #272 NY 331876, USA			
12) IDENTIDAD / ID 99	13) TELÉFONO / TELEPHONE XXX-XXX-XXXX	14) FAX XX-XXX-XXXX	15) CORREO ELECTRÓNICO / E-MAIL NOTIFY
18) NÚMERO DE BULTOS / NUMBER OF PACKAGES	17) DESCRIPCIÓN DE BULTOS / DESCRIPTION OF PACKAGES	18) MARCAS DISTINTIVAS / DISTINGUISHING MARKS	19) NOMBRE DEL PRODUCTO DECLARADO / NAME OF PRODUCT DECLARED
20) CANTIDAD DECLARADA / QTY DECLARED	21) NOMBRE BOTÁNICO DE LAS PLANTAS / BOTANICAL NAME OF PLANTS	22) PAÍS DE ORIGEN DEL PRODUCTO / COUNTRY OF ORIGIN Honduras	
23) MEDIOS DE TRANSPORTE DECLARADO / DECLARED MEANS OF CONVOYANCE MARITIMA	24) PUNTO DE ENTREGA DECLARADO / DECLARED POINT ENTRY NY, United States		
25) POR LA PRESENTE SE CERTIFICA QUE LAS PLANTAS, PRODUCTOS VEGETALES U OTROS ARTICULOS SUJETOS A LAS REGULACIONES DESCRITAS AQUÍ, SE HAN INSPECCIONADO Y/O SOMETIDO A ENSAYO DE ACUERDO CON LOS PROCEDIMIENTOS OFICIALES ADECUADOS Y SE CONSIDERA QUE ESTAN LIBRES DE LAS PLAGAS CUARENTENARIAS - ESPECIFICADAS POR LA PARTE CONTRATANTE IMPORTADORA Y QUE CUMPLE LOS REQUISITOS FITOSANITARIOS VIGENTES DE LA PARTE CONTRATANTE IMPORTADORA, INCLUIDOS LOS RELATIVO A LAS PLAGAS NO CUARENTENARIAS REGLAMENTADAS.		THIS IS TO CERTIFY THAT THE PLANTS, PLANT PRODUCTS AND OTHER ANY ARTICLE SUBJECT TO REGULATIONS DESCRIBED HERE, HAVE BEEN INSPECTED AND/OR SAMPLED FOR ANALYSIS ACCORDING TO OFFICIAL PROCEDURES AND THE PRODUCTS IS CONSIDERED TO BE FREE OF QUARANTINE PESTS SPECIFIED BY THE IMPORTING COUNTRY, THEY ALSO COMPLY WITH THE CURRENT PHYTOSANITARY REQUIREMENTS OF THE IMPORTING COUNTRY, INCLUDING THOSE REGARDING REGULATED NON-QUARANTINE PESTS.	
DECLARACIÓN ADICIONAL / ADDITIONAL DECLARATION N/A.			
TRATAMIENTO DE DESINFECTACIÓN Y/O DESINFESTACIÓN / DESINFESTATION AND/OR DESINFECTATION TREATMENT			
27) FECHA / DATE NA	28) TRATAMIENTO / TREATMENT N/A		
29) INGREDIENTE ACTIVO / ACTIVE INGREDIENT N/A	30) DURACIÓN Y TEMPERATURA / DURATION AND TEMPERATURE N/A		
31) CONCENTRACIÓN / CONCENTRATION N/A	32) INFORMACIÓN ADICIONAL / ADDITIONAL INFORMATION N/A		
33) LUGAR Y FECHA DE EMISIÓN / DATE AND PLACE OF ISSUED DEPARTAMENTO HND, 23/JUN./2021 DEPARTAMENTO HND, jun./25/2021	34) NOMBRE Y FIRMA DEL OFICIAL AUTORIZADO / NAME AND SIGNATURE OF AUTHORIZED OFFICER  Ing. Selvin Wilfredo Martinez		35) SELLO DE LA ORGANIZACIÓN DE ORIGINACIÓN / SEAL OF ORGANIZATION 
EL SERVICIO NACIONAL DE SANIDAD E INOCUIDAD AGROALIMENTARIA, FUNCIONARIOS Y REPRESENTANTES, DECLINAN TODA RESPONSABILIDAD FINANCIERA RESULTANTE DE ESTE CERTIFICADO. THE NATIONAL SERVICE OF AGRICULTURAL PUBLIC HEALTH, ITS OFFICIALS AND REPRESENTATIVES, DECLINES ALL FINANCIAL LIABILITIES RESULTING FROM THIS CERTIFICATE.			
ESTE DOCUMENTO ES DE CARACTER INDIVIDUAL E INTRANSFERIBLE, NO ES VÁLIDO SI PRESENTA BORRONES O ENMIENDAS.			

