

ZAMORANO
DEPARTAMENTO DE ADMINISTRACIÓN DE AGRONEGOCIOS

Análisis de pre factibilidad para la instalación de una planta procesadora de queso gouda en Santa Cruz, Bolivia para la exportación a Caracas, Venezuela

Proyecto especial de graduación presentado como requisito parcial para optar
al título de Ingeniero en Agronegocios en el
Grado Académico de Licenciatura

Presentado por

YilsyBohnilly Arce Pozo

Zamorano, Honduras
Noviembre, 2013

Análisis de prefactibilidad para la instalación de una planta procesadora de queso gouda en Santa Cruz, Bolivia para la exportación a Caracas, Venezuela

Yilsy Bohnilly Arce Pozo

Resumen. En la actualidad existe una alta escases de queso gouda en Venezuela, por esa razón la empresa Valky decidió abrirse mercado para la exportación. Los objetivos del estudio fueron determinar la demanda de queso gouda para el mercado venezolano, realizar análisis de mercado, técnico, organizacional, legal, ambiental y financiero, se seleccionó el proyecto más rentable siendo el flujo de ingresos de la leche fluida y las exportación de EXW, DPP las opciones bajo los supuestos determinados para el proyecto por indicadores financieros y se examinaron los procedimientos necesarios para la exportación de Bolivia a Venezuela vía aérea. El estudio se realizó en Santa Cruz, Bolivia. La metodología utilizada consistió en la aplicación de entrevistas y revisión bibliográfica. Se determinó que la demanda de queso gouda es insuficiente con la oferta dada en Venezuela. Para cumplir con las leyes el proyecto debe contar con una ficha técnica, licencia ambiental y un registro industrial ambiental exigido por el gobierno para operar y pagar los impuesto sobre la renta. El proyecto más rentable fue el negocio propio y luego es la exportación con un Incoterms EXW, en este este caso el transporte seleccionado fue Kaisen S.R.L vía aérea.

Palabras clave: DPP, EXW, menonitas.

Abstract. Currently, gouda cheese in Venezuela has a high short age, for that reason Valky Company decided to open an export market. The objective of this study was to determine the demand for gouda cheese in the Venezuelan market. A technical, organizational, legal, environmental, and financial and market analysis were developing. The selection of the most profitable project revenue stream fluid milk and export EXW, DPP under the assumptions options for the project certain financial ratios were analyzed and examined the necessary procedures for the export of Bolivia to Venezuela air. The study was conducted in Santa Cruz, Bolivia. The methodology consisted in the application of interviews and literature review. Venezuela gouda cheese demand is insufficient in relation with the Bolivia gouda cheese supply. To comply with laws the project must have a technical, environmental licensing and environmental industry records required by the government to operate and pay income taxes. The most profitable project was the inside Bolivian business and then was to export gouda cheese with Incoterms EXW, in this case the selected transport was Kaisen SRL air.

Keywords: DPP, EXW, mennonites.

CONTENIDO

Portadilla.....	ii
Página de firmas	iii
Resumen	iv
Contenido	vi
Índice de cuadros, figuras y anexos.....	vii
1. INTRODUCCIÓN.....	1
2. MATERIALES Y MÉTODOS.....	2
3. RESULTADOS Y DISCUSIÓN.....	3
4. CONCLUSIONES.....	21
5. RECOMENDACIONES.....	22
6. LITERATURA CITADA.....	23
7. ANEXOS	26

ÍNDICE DE CUADROS, FIGURAS Y ANEXOS

Cuadros	Página
1. Flujo de caja sin financiamiento a diez años con un Incoterms EXW para exportación de queso gouda.	8
2. Flujo de caja sin financiamiento a diez años con un Incoterms DDP para exportación de queso gouda.	9
3. Flujo de caja sin financiamiento a diez años de la leche fluida.....	10
4. Costo fijo de queso gouda.	11
5. Costos fijos del acopio lechero.....	11
6. Inversiones la planta procesadora del queso gouda.....	12
7. Inversionista del acopio lechero.	12
8. Análisis de sensibilidad GATOF con Incoterms EXW.....	13
9. Análisis de sensibilidad GATOF con Incoterms DPP.....	14

Figuras	Página
1. Proceso del queso gouda.	4
2. Plano de la planta,.....	5
3. Organigrama.....	6
4. Comparación de VAN.....	15
5. Variación intermensual del INPC por agrupaciones del 2013.....	16

Anexos	Página
1. Equipo para procesamiento.....	26
2. Equipo de laboratorio.....	26
3. Miembros del Mercosur.....	27
4. Factura comercial.....	28
5. Lista de empaque.....	29
6. Certificado de origen.....	30
7. Certificado de inocuidad alimentaria de exportación.....	31
8. Declaración única de exportación.....	32

INTRODUCCIÓN

La empresa lechera Valky es una distribuidora localizada en la ciudad de Santa Cruz, Bolivia, tiene capacidad de albergar 240,000 litros al año para la distribución en las diversas empresas lácteas. Los proveedores del acopio son las comunidades menonitas que residen en las brechas y son los que cuentan con la cuenca lechera más grande de la ciudad.

Venezuela es un país altamente dependiente de las importaciones, la escasez de producto terminado y materias primas para la producción industrial láctea ha afectado la cantidad y calidad de quesos, como el gouda, por esa razón han aumentado las importaciones de quesos amarillos. Los quesos más consumidos en este país son el queso blanco pasteurizado (37%), queso gouda (35%) y los quesos mozzarella (12%). Los acuerdos arancelarios entre Bolivia y Venezuela favorecen el flujo comercial. (PROCHILE 2013).

Debido a la gran disponibilidad de materia prima, la empresa Valky planea ampliar su acopio para establecer una planta procesadora de quesos gouda para exportación a Venezuela. Esto representa una gran oportunidad ya que no existe ninguna empresa exportando queso gouda de Bolivia a Venezuela.

La ampliación del acopio lechero de la empresa comprende la compra de maquinaria para la elaboración de quesos amarillos. Los dos factores que determinarán la ganancia de empresa serán el precio y la cantidad exportada.

El queso gouda que producirá la empresa Valky tiene como finalidad de extender el mercado meta, la ciudad de Caracas, Venezuela.

Los objetivos del estudio son los siguientes:

- Investigar la demanda de queso gouda para el mercado venezolano.
- Indagar las bases legales, ambientales y financieras para la instalación de planta procesadora de queso.
- Escoger el proyecto más rentable siendo el flujo de ingresos de la leche fluida y las exportaciones de EXW, DPP las elecciones bajo los supuestos determinados para el proyecto por indicadores financieros.
- Examinar los procedimientos necesarios para la exportación de Bolivia a Venezuela vía aérea.

MATERIALES Y MÉTODOS

El estudio se realizó basándose en la disponibilidad de leche de la empresa Valky ubicada en Santa Cruz, Bolivia. Se analizó el mercado por medio de la demanda de queso gouda en Caracas, Venezuela.

El análisis de la demanda. Se realizó mediante fuentes de información secundarias en las cuales se investigó en distintas fuentes especializadas que se encuentran al alcance del público interesado.

Análisis técnico. Se determinó la capacidad y los costos de la planta para la implementación de maquinaria, materia prima y mano de obra por medio investigación secundaria y entrevista personales.

Análisis organizacional. Se organizaron las labores tomando en cuenta el tamaño de la planta, los procesos y número de personas. Además se elaboró un organigrama detallando las responsabilidades de cada trabajador con ayuda de fuente secundaria y entrevistas personales.

Análisis financiero. Se evaluó los términos monetarios de la inversión del proyecto, los costos operacionales del proyecto, flujo de ingresos y egresos, flujos de caja, el punto de equilibrio, los indicadores financieros y el análisis de sensibilidad. Se comparó los VAN de los flujo de ingresos con los diferentes Incoterms (EXW, DDP) y la leche fluida. Análisis de inflación de Venezuela. Se consultaron fuente secundaria para analizarla inflación de Venezuela y cómo puede afectar al negocio.

Análisis legal. Se consultaron los reglamentos existentes en las fuentes secundarias de SENASAG (Servicio Nacional de Sanidad Agropecuaria e Inocuidad Alimentaria) para conocer los requisitos legales que se deben tomar en cuenta para la instalación de una planta procesadora de queso gouda.

Análisis ambiental. Se consultaron las leyes ambientales de Bolivia.

Análisis exportación e Incoterms. Señalizaron dos escenarios vía incoterm de transporte, también se investigó el costo y precio para el transporte de Santa Cruz, Bolivia a Caracas, Venezuela.

3. RESULTADOS Y DISCUSIÓN

Producción de leche. La producción de leche en Santa Cruz, representa una gran parte del marco productivo del subsector lechero del país, este departamento cuenta con condiciones ambientales favorables y un mayor número de vacas en producción. (SENAGAG 2011). La producción de leche es de 1,500,000 litros al día a nivel nacional siendo Santa Cruz el primer productor con 1 millón de litros al día (FEDEPLE 2013).

Demanda de queso en Venezuela. La demanda de queso gouda en Venezuela en el año 2008 fue de 213,616 toneladas (PROCHILE 2010). La producción nacional de quesos es insuficiente y las empresas no entregan en su totalidad la demanda del mercado por lo cual recurren a importaciones. Uno de los principales factores que influyen es la escasez de leche como materia prima necesaria para su elaboración (PROCHILE 2010). La materia prima (leche cruda) ha caído 40% la recepción de leche por parte de la industria quesera (Michelangeli Trina 2013). El índice de escasez es del 22% por esa razón la demanda es insatisfecha es más del 40% de la producción. (Aniqueso 2013).

El precio del queso gouda es de \$ 8.68 por kilogramo (PROCHILE 2012), según las autoridades venezolanas que regulan los precios periódicamente. El cambio oficial es de 6.3 bolívares por dólar aproximado (Banco Venezolano). En Bolivia el precio del queso gouda es de \$ 4.59 por kilogramo (PROCHILE 2012), con un cambio de 6.91 pesos bolivianos por un 1 dólar estadounidense (Banco Boliviano).

Estudio técnico. En este estudio se cuantificó el monto de las inversiones y de los costos de operación a realizarse. Estos montos se utilizarán para determinar y evaluar los egresos esperados durante la actividad del periodo. Se caracterizaron y evaluaron los procesos para la elaboración del queso gouda, lo que sirvió para detallar cuáles son los recursos (técnicos, humanos y económicos) necesarios para poner en marcha el proyecto. El estudio técnico se diseñó con base a litros de leche que compra en la empresa Valky (2,880,000 litros anual) y la venta (120,000 litros al mes) a las empresas de industria leche.

Localización. El proyecto está localizado en las instalaciones de Valky, empresa situada en la brecha 6 en la ciudad de Santa Cruz, Bolivia. Además, los proveedores de leche se encuentran en las cercanías del acopio.

Procesamiento de queso gouda (Figura 1). Se pasteuriza para estandarizar, se transforma en cuajada y suero aproximadamente en dos horas. Después de la producción de cuajada se drena el suero de la leche, la tina de queso se vacía con un agitador para la distribución adecuada de la cuajada en el suero de leche. La mezcla de suero / cuajada se bombea desde el tanque de buffer llenado en una o más columnas de pre-apremiantes. Para una operación

continúa el número adecuado de recipientes de queso se opera en secuencia y se vacían a intervalos regulares de unos 20-30 minutos.

Se elaborará queso gouda cada 3 meses por su periodo de maduración y trabajos realizados del mismo. Después de pre-vasopresina, un sistema de guillotina en la parte inferior de cada columna se corta un bloque de tamaño predeterminado, después de la cual el bloque es empujado fuera de la máquina. La transferencia de moldes para transportadoras o prensas de túnel se da con presiones pre-programadas y tiempos de prensado. El llenado y vaciado de las prensas se da mediante el transporte de moldes a través de una estación de tapa, un sistema de vaciado del molde y una escala de peso a un sistema de proceso de salado avanzada.

Los moldes y tapas separadas transportan a un molde combinado y la máquina de lavado de la tapa antes de ser re-utilizada. Después de la salmuera del queso es la tienda en una tienda de queso verde durante unos 10 días a 10-12 °C, después del almacenamiento cual continúa en un almacén de maduración a 12-15 °C durante 3 meses.

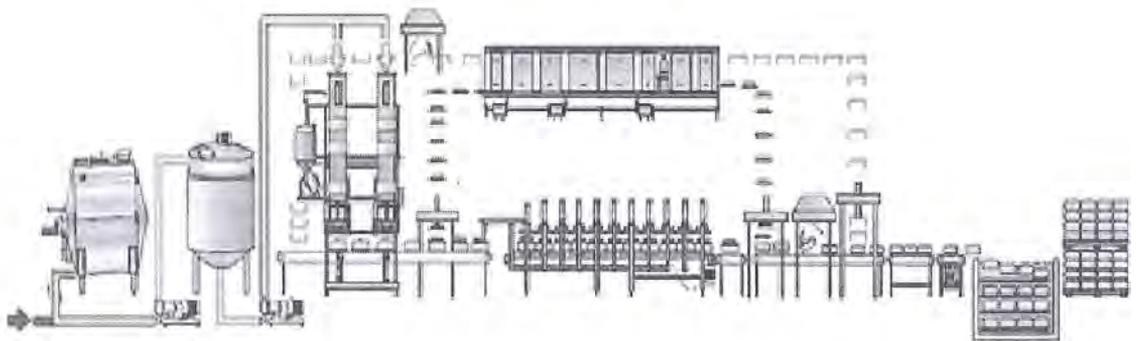


Figura 1. Proceso del queso gouda.
Fuente: Dairy Handbook 2008

La determinación de las obras físicas responde a las necesidades, materiales e insumos, de acuerdo al nivel de producción de la planta. Estas obras físicas se deben implementar en un territorio de 260 m², donde se separará el lugar de recibo de la leche, procesamiento, maquinaria, laboratorio, bodegas, cilindros, banco de hielo, comedor y baños. El bosquejo del plano de la planta (figura 2) se tomó el ejemplo de la empresa IMPROLAC.

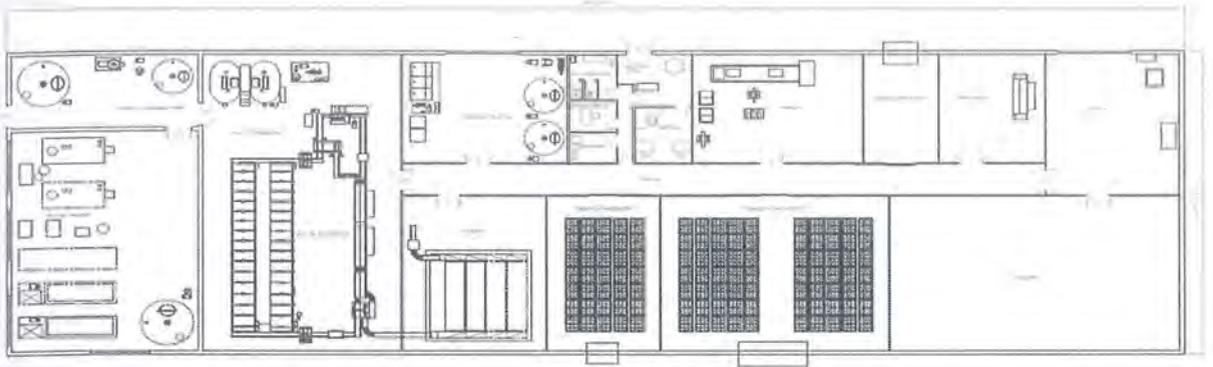


Figura 2. Plano de la planta.
Fuente: IMPROLAC

El costo de la obra física¹ tiene un valor 280 dólares por cada metro cuadrado siendo un total \$162,400 el cual fue consultado por Sra. Silvia Rojas quien cuenta con una experiencia de 20 años en área de productos lácteos.

Los equipos y artículos de laboratorio necesarios para la planta se describen en el (Anexo 1 y 2), donde se muestran los equipos necesarios para el uso en el procesamiento de la leche y producción de los productos.

Determinación del tamaño de planta. La planta procesadora se limitará al inicio de su producción a una cantidad de 10,000- 20,000 litros de leche por día. Se aumentará a medida que los proveedores menonitas crezcan su producción. En la planta existirá maquinaria que tenga mayor capacidad de procesamiento a medida que la empresa obtenga leche cruda de otros proveedores.

¹Rojas, Silvia. Presupuesto de obra civil: Valky. Entrevista realizada en Bolivia el 17 de marzo de 2013

Estudio organizacional. La estructura organizacional debe tener unas características propias para una mejorar la distribución de funciones de los empleados esto para tener una eficiencia en tiempo y producción.



Figura 3. Organigrama

Personal de la planta. La fuerza laboral será de dos trabajadores para recolección de leche en los lugares donde viven los menonitas, dos empleados trabajan en la planta para elaboración de queso gouda y uno para él envió al exterior, estos serán supervisados por el jefe de planta con experiencia agroindustrial en productos lácteos (figura 3).

Descripción de funciones. El ingeniero jefe de la planta tendrá experiencia en el área de agroindustria², específicamente en la elaboración de queso. Los dos trabajadores encargados de la recolección de leche llevaran la misma a la planta, se realizaran los análisis pertinentes para la aceptación de la leche y otra para elaboración de queso, luego se realizará el análisis para sellado y etiquetado del producto. Los distribuidores se encargaran de llevar el producto al exterior.

Se realizará capacitaciones para los empleados de la planta sobre diversos temas:

1. Recibir la materia prima.
2. Control de volumen de materia prima.
3. Realización de las diferentes pruebas a la materia prima: prueba organoléptica (olor, color, sabor), sedimento sin agitación, prueba de alcohol, acidez, gravedad específica y grasa.
4. Procesamiento de la materia prima.

²Rojas, Silvia. Personal de planta: Valky. Entrevista realizada en Bolivia el 20 de marzo de 2013

Estudio financiero. Se elaboró una proyección de flujos de ingresos y egresos para 10 años para la exportación de queso gouda con los diferentes Incoterms (EXW y DDP) (Cuadro 1 y 2) y leche fluida (Cuadro 3) vendida actualmente, luego se comparó el VAN de los diferentes Incoterms (EXW y DDP) y leche fluida. Los flujos de caja se realizaron asumiendo que la inversión será por capital propio.

En el estudio financiero la determinación de los costos fue categorizada en inversión inicial, costos totales incluyendo los de producción, administración, comercialización y ambientales las cuales suman un monto de \$ 206,400 (Cuadro 4) y una inversión de leche fluida de \$1036,763 (Cuadro 5). El capital para cubrir los primeros costos operacionales es de \$1,176,636 con Incoterms de EXW y de DDP \$6,700,373.

Los gastos de administración (energía eléctrica, agua)³ se encuentran junto al pago del salario del gerente de procesamiento que también forma parte de los costos fijos, mismos que suman \$6,770.91 para el primer año (Cuadro 6) y los costos fijos para acopio lechero son de \$2,801.16 (Cuadro 7). En los costos variables se obtuvo un valor de \$1,128,249 anuales donde se consideran los costos de producción de un producto.

El proyecto cuenta con un análisis de sensibilidad se realizó con la matriz GATOF, el análisis de EXW (Cuadro 8) donde se puede notar que el proyecto es muy sensible a cambios en costos y precio, el costo es de \$3.9 y el precio es de \$4.3 y el análisis de sensibilidad de DDP (Cuadro 9) tiene un VAN negativo lo que indica que el análisis no se puede realizar solo se puede observar que si mantiene el costo variable se debe aumentar el precio \$26.2 para tener un VAN de cero. Se realizó un análisis de sensibilidad sobre el devaluación de la moneda con respecto al precio y se mostró que se debe aumentar un precio a \$26.2 de las devaluaciones va variar sustancialmente (Anexo 9).

³Rojas, Silvia. Inversiones, costos fijos y variables: Valky. Entrevista realizada en Bolivia el 25 de agosto de 2013.

Cuadro 2. Flujo de caja sin financiamiento a diez años con un incoterms DDP para exportación de queso gouda.

	Año 0	Año 1	Año 2	Año 3	Año 4	Año 5	Año 6	Año 7	Año 8	Año 9	Año 10
Cantidad Producida (Queso)		306,667	306,667	306,667	306,667	306,667	306,667	306,667	306,667	306,667	306,667
Cantidad Leche fluida		120,000	120,000	120,000	120,000	120,000	120,000	120,000	120,000	120,000	120,000
Ingresos Queso Gouda		\$2661,429	\$2661,429	\$2661,429	\$2661,429	\$2661,429	\$2661,429	\$2661,429	\$2661,429	\$2661,429	\$2661,429
Ingreso de Leche Fluida		\$70,714	\$70,714	\$70,714	\$70,714	\$70,714	\$70,714	\$70,714	\$70,714	\$70,714	\$70,714
Costos Variables leche		\$38,465	\$38,465	\$38,465	\$38,465	\$38,465	\$38,465	\$38,465	\$38,465	\$38,465	\$38,465
Costos Variables queso		\$1128,249	\$1128,249	\$1128,249	\$1128,249	\$1128,249	\$1128,249	\$1128,249	\$1128,249	\$1128,249	\$1128,249
Costo de Exportación											
DDP		\$5523,737	\$5523,737	\$5523,737	\$5523,737	\$5523,737	\$5523,737	\$5523,737	\$5523,737	\$5523,737	\$5523,737
Costos Fijos		\$9,921	\$9,921	\$9,921	\$9,921	\$9,921	\$9,921	\$9,921	\$9,921	\$9,921	\$9,921
EBITDA		-\$3968,230	-\$3968,230	-\$3968,230	-\$3968,230	-\$3968,230	-\$3968,230	-\$3968,230	-\$3968,230	-\$3968,230	-\$3968,230
Depreciación		\$29,369	\$29,369	\$29,369	\$29,369	\$29,369	\$29,369	\$29,369	\$29,369	\$29,369	\$29,369
Utilidad Contable		-\$3997,599	-\$3997,599	-\$3997,599	-\$3997,599	-\$3997,599	-\$3997,599	-\$3997,599	-\$3997,599	-\$3997,599	-\$3997,599
ISR 25%		-\$999,400	-\$999,400	-\$999,400	-\$999,400	-\$999,400	-\$999,400	-\$999,400	-\$999,400	-\$999,400	-\$999,400
Utilidad Neta		-\$2998,199	-\$2998,199	-\$2998,199	-\$2998,199	-\$2998,199	-\$2998,199	-\$2998,199	-\$2998,199	-\$2998,199	-\$2998,199
Depreciación		\$29,369	\$29,369	\$29,369	\$29,369	\$29,369	\$29,369	\$29,369	\$29,369	\$29,369	\$29,369
Valor de rescate											\$32,400
Capital de Trabajo											\$6700,373
Free Cash Flow	\$ 6916,773	-\$2968,830	-\$2968,830	-\$2968,830	-\$2968,830	-\$2968,830	-\$2968,830	-\$2968,830	-\$2968,830	-\$2968,830	\$3763,942
VAN 15%	-\$20152,406.96										
P R/C	0.37										

Cuadro 3. Flujo de caja sin financiamiento a diez años de la leche fluida.

	Año 0	Año 1	Año 2	Año 3	Año 4	Año 5	Año 6	Año 7	Año 8	Año 9	Año 10
Cantida de Leche (Lt/año)		2880,000	2880,000	2880,000	2880,000	2880,000	2880,000	2880,000	2880,000	2880,000	2880,000
Ingreso de Leche Fluida		\$1375,398	\$1375,398	\$1375,398	\$1375,398	\$1375,398	\$1375,398	\$1375,398	\$1375,398	\$1375,398	\$1375,398
Costos Variables Totales		\$923,165	\$923,165	\$923,165	\$923,165	\$923,165	\$923,165	\$923,165	\$923,165	\$923,165	\$923,165
Costos Fijos		\$8,598	\$8,598	\$8,598	\$8,598	\$8,598	\$8,598	\$8,598	\$8,598	\$8,598	\$8,598
EBITDA		\$443,635	\$443,635	\$443,635	\$443,635	\$443,635	\$443,635	\$443,635	\$443,635	\$443,635	\$443,635
Depreciación		\$18,750	\$18,750	\$18,750	\$18,750	\$18,750	\$18,750	\$18,750	\$18,750	\$18,750	\$18,750
Utilidad Contable		\$424,885	\$424,885	\$424,885	\$424,885	\$424,885	\$424,885	\$424,885	\$424,885	\$424,885	\$424,885
ISR 25%		\$106,221	\$106,221	\$106,221	\$106,221	\$106,221	\$106,221	\$106,221	\$106,221	\$106,221	\$106,221
Utilidad Neta		\$318,664	\$318,664	\$318,664	\$318,664	\$318,664	\$318,664	\$318,664	\$318,664	\$318,664	\$318,664
Depreciación		\$18,750	\$18,750	\$18,750	\$18,750	\$18,750	\$18,750	\$18,750	\$18,750	\$18,750	\$18,750
Valor de rescate											\$42,000
Capital de Trabajo											\$931,763
Free Cash Flow	-\$1036,763	\$337,414	\$337,414	\$337,414	\$337,414	\$337,414	\$337,414	\$337,414	\$337,414	\$337,414	\$1311,177
VAN 15%	\$ 897,340										
TIR	32%										
PRY	3.07										
P R/C	1.48										

Cuadro 4. Costo fijo de queso gouda.

Costo Fijo	Dólares/ anual
Sueldo	5,121.13
Limpieza y desinfección	1,800.00
Mantenimiento de equipo y reparaciones la instalación	3,000.00
Total	9,921.13

Cuadro 5. Costos fijos del acopio lechero.

Costo Fijo	Dólares/ anual
Sueldo	6,340.38
Limpieza y desinfección	868.31
Mantenimiento	1,389.29
Total	8,597.97

Cuadro 6. Inversiones la planta procesadora del queso gouda.

Inversiones	Monto (\$)
Construcción de la planta	162,400.00
Maquinaria + equipo de laboratorio	25,029.00
Carro	20,000.00
Embalaje, empaques envasado y etiquetado	571.43
Certificación y títulos (Registro sanitario, Código de barra, certificación)	285.71
Conteiner de China-Bolivia	8,000.00
Trámites jurídicos	114.29
Total	216,400.43

Cuadro 7. Inversionista del acopio lechero.

Inversión	Monto (\$)
Mulas	10,000.00
Infraestructura	25,000.00
Carros	20,000.00
Maquinaria	50,000.00
Total	105,000.00

Cuadro 8. Análisis de sensibilidad GATOF con incoterms EXW

		Precio														
		-28%	-23%	-20%	-18%	-15%	-13%	-10%	-8%	-5%	-4%	0%	1%	5%	6%	
		3.3	3.5	3.7	3.8	3.9	4.0	4.1	4.2	4.4	4.4	4.6	4.6	4.8	4.9	
Costo Variable	-20%	2.9	0	254,809	406,465	509,618	671,658	764,427	936,850	1019,236	1202,042	1274,045	1467,234	1528,854	1732,426	1783,663
	-15%	3.1	254,809	0	151,657	254,809	416,849	509,618	682,041	764,427	947,233	1019,236	1212,425	1274,045	1477,617	1528,854
	-12%	3.2	406,465	151,657	0	103,152	265,192	357,961	530,384	612,770	795,577	867,579	1060,769	1122,388	1325,961	1377,197
	-10%	3.3	509,618	254,809	103,152	0	162,040	254,809	427,232	509,618	692,424	764,427	957,616	1019,236	1222,808	1274,045
	-7%	3.4	671,658	416,849	265,192	162,040	0	92,769	265,192	347,578	530,384	602,387	795,577	857,196	1060,769	1112,005
	-5%	3.5	764,427	509,618	357,961	254,809	92,769	0	172,423	254,809	437,615	509,618	702,807	764,427	967,999	1019,236
	-2%	3.6	936,850	682,041	530,384	427,232	265,192	172,423	0	82,386	265,192	337,195	530,384	592,004	795,577	846,813
	0%	3.7	1019,236	764,427	612,770	509,618	347,578	254,809	82,386	0	182,806	254,809	447,998	509,618	713,190	764,427
	4%	3.8	1202,042	947,233	795,577	692,424	530,384	437,615	265,192	182,806	0	72,003	265,192	326,812	530,384	581,621
	5%	3.9	1274,045	1019,236	867,579	764,427	602,387	509,618	337,195	254,809	72,003	0	193,189	254,809	458,381	509,618
	9%	4.0	1467,234	1212,425	1060,769	957,616	795,577	702,807	530,384	447,998	265,192	193,189	0	61,620	265,192	316,429
	10%	4.0	1528,854	1274,045	1122,388	1019,236	857,196	764,427	592,004	509,618	326,812	254,809	61,620	0	203,572	254,809
	14%	4.2	1732,426	1477,617	1325,961	1222,808	1060,769	967,999	795,577	713,190	530,384	458,381	265,192	203,572	0	51,237
	15%	4.2	1783,663	1528,854	1377,197	1274,045	1112,005	1019,236	846,813	764,427	581,621	509,618	316,429	254,809	51,237	0
	19%	4.4	1997,619	1742,810	1591,153	1488,001	1325,961	1233,192	1060,769	978,383	795,577	723,574	530,384	468,765	265,192	213,956
	20%	4.4	2038,472	1783,663	1632,006	1528,854	1366,814	1274,045	1101,622	1019,236	836,430	764,427	571,238	509,618	306,046	254,809
	24%	4.6	2262,811	2008,002	1856,345	1753,193	1591,153	1498,384	1325,961	1243,575	1060,769	988,766	795,577	733,957	530,384	479,148
	30%	4.8	2528,003	2273,194	2121,537	2018,385	1856,345	1763,576	1591,153	1508,767	1325,961	1253,958	1060,769	999,149	795,577	744,340

Cuadro 9. Análisis de sensibilidad GATOF con incoterms DPP.

		Precio																	
		-20%	-15%	-10%	-5%	0%	5%	10%	15%	20%	191%	194%	196%	199%	201%	204%	206%	209%	211%
		6.9	7.4	7.8	8.2	8.7	9.1	9.5	10.0	10.4	25.3	25.5	25.7	25.9	26.1	26.4	26.6	26.8	27.0
Costo Variable	-435% -12.3	0	500,891	1001,782	1502,673	2003,564	2504,455	3005,346	3506,237	4007,128	21136,735	21391,544	21646,353	21901,162	22155,971	22410,780	22665,589	22920,398	23175,207
	-425% -12.0	500,891	0	500,891	1001,782	1502,673	2003,564	2504,455	3005,346	3506,237	20635,844	20890,653	21145,462	21400,271	21655,080	21909,889	22164,698	22419,507	22674,316
	-415% -11.6	1001,782	500,891	0	500,891	1001,782	1502,673	2003,564	2504,455	3005,346	20134,953	20389,762	20644,571	20899,380	21154,189	21408,998	21663,807	21918,616	22173,425
	-405% -11.2	1502,673	1001,782	500,891	0	500,891	1001,782	1502,673	2003,564	2504,455	19634,062	19888,871	20143,680	20398,489	20653,298	20908,107	21162,916	21417,725	21672,534
	-395% -10.9	2003,564	1502,673	1001,782	500,891	0	500,891	1001,782	1502,673	2003,564	19133,171	19387,980	19642,789	19897,598	20152,407	20407,216	20662,025	20916,834	21171,643
	-386% -10.5	2504,455	2003,564	1502,673	1001,782	500,891	0	500,891	1001,782	1502,673	18632,280	18887,089	19141,898	19396,707	19651,516	19906,325	20161,134	20415,943	20670,752
	-376% -10.1	3005,346	2504,455	2003,564	1502,673	1001,782	500,891	0	500,891	1001,782	18131,389	18386,198	18641,007	18895,816	19150,625	19405,434	19660,243	19915,052	20169,861
	-366% -9.8	3506,237	3005,346	2504,455	2003,564	1502,673	1001,782	500,891	0	500,891	17630,498	17885,307	18140,116	18394,925	18649,734	18904,543	19159,352	19414,161	19668,970
	-356% -9.4	4007,128	3506,237	3005,346	2504,455	2003,564	1502,673	1001,782	500,891	0	17129,607	17384,416	17639,225	17894,034	18148,843	18403,652	18658,461	18913,270	19168,079
	-20% 2.9	21136,735	20635,844	20134,953	19634,062	19133,171	18632,280	18131,389	17630,498	17129,607	0	254,809	509,618	764,427	1019,236	1274,045	1528,854	1783,663	2038,472
	-15% 3.1	21391,544	20890,653	20389,762	19888,871	19387,980	18887,089	18386,198	17885,307	17384,416	254,809	0	254,809	509,618	764,427	1019,236	1274,045	1528,854	1783,663
	-10% 3.3	21646,353	21145,462	20644,571	20143,680	19642,789	19141,898	18641,007	18140,116	17639,225	509,618	254,809	0	254,809	509,618	764,427	1019,236	1274,045	1528,854
	-5% 3.5	21901,162	21400,271	20899,380	20398,489	19897,598	19396,707	18895,816	18394,925	17894,034	764,427	509,618	254,809	0	254,809	509,618	764,427	1019,236	1274,045
	0% 3.7	22155,971	21655,080	21154,189	20653,298	20152,407	19651,516	19150,625	18649,734	18148,843	1019,236	764,427	509,618	254,809	0	254,809	509,618	764,427	1019,236
	5% 3.9	22410,780	21909,889	21408,998	20908,107	20407,216	19906,325	19405,434	18904,543	18403,652	1274,045	1019,236	764,427	509,618	254,809	0	254,809	509,618	764,427
	10% 4.0	22665,589	22164,698	21663,807	21162,916	20662,025	20161,134	19660,243	19159,352	18658,461	1528,854	1274,045	1019,236	764,427	509,618	254,809	0	254,809	509,618
	15% 4.2	22920,398	22419,507	21918,616	21417,725	20916,834	20415,943	19915,052	19414,161	18913,270	1783,663	1528,854	1274,045	1019,236	764,427	509,618	254,809	0	254,809
	20% 4.4	23175,207	22674,316	22173,425	21672,534	21171,643	20670,752	20169,861	19668,970	19168,079	2038,472	1783,663	1528,854	1274,045	1019,236	764,427	509,618	254,809	0

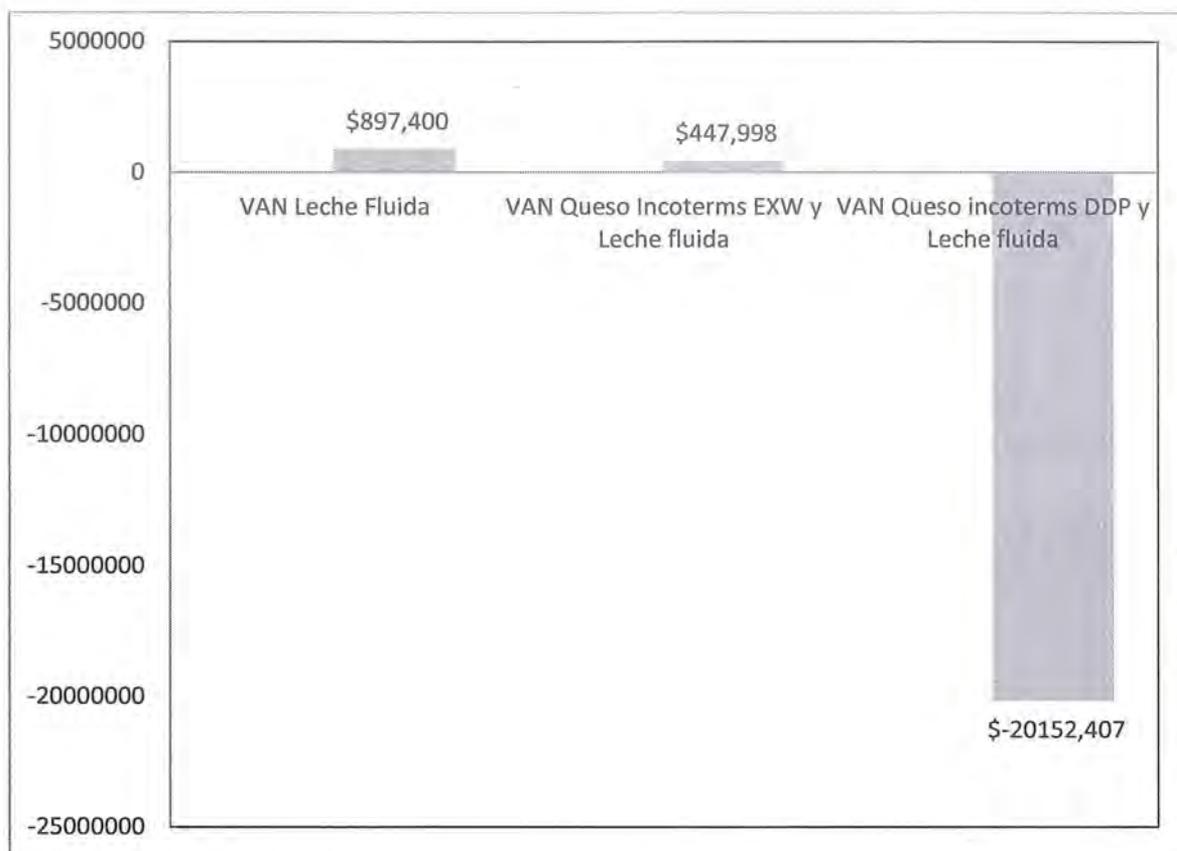


Figura 4. Comparación de VAN.

La comparación del VAN (Figura 4) favorece a la actividad de comercialización de leche fluida con un VAN de \$897,400 representando que este es el proyecto más rentable (negocio actual) comparándolo con la exportación de queso con los incoterms de EXW y DDP.

El mayor inconveniente de este negocio de exportación es el costo de transporte, ya que Bolivia no tiene puertos marítimos de carga debido a su posición geográfica, el transporte de mercancía para exportación solo se puede realizar por dos rutas vía aérea y terrestre, para este estudio se tomó vía aérea y se hizo una cotización realizada por la señora Silvia Rojas.

Inflación en Venezuela. La inflación acumulada en el primer semestre de 2013 fue de 25%, número que superó con creces la registrada en el 2012 que fue del 7.5% teniendo una variación anualizada correspondiente a junio de 2013 que se situó en 39.6%. Esto se da en Venezuela por la generación de dinero sin reparto, que no tiene nada que ver con la producción, el aumento de los precios es consecuencia de la inflación, eso ha pasado en las últimas tres décadas (Enderson Narváez 2013).

En el caso particular de los alimentos (figura 5) es de hacer notar que la variación intermensual (2.4%) desacelera de manera notable por segundo mes consecutivo, luego de las tasa de 10% y 5.8% obtenidas en mayo y junio, respectivamente (Finanzas Digital 2013).

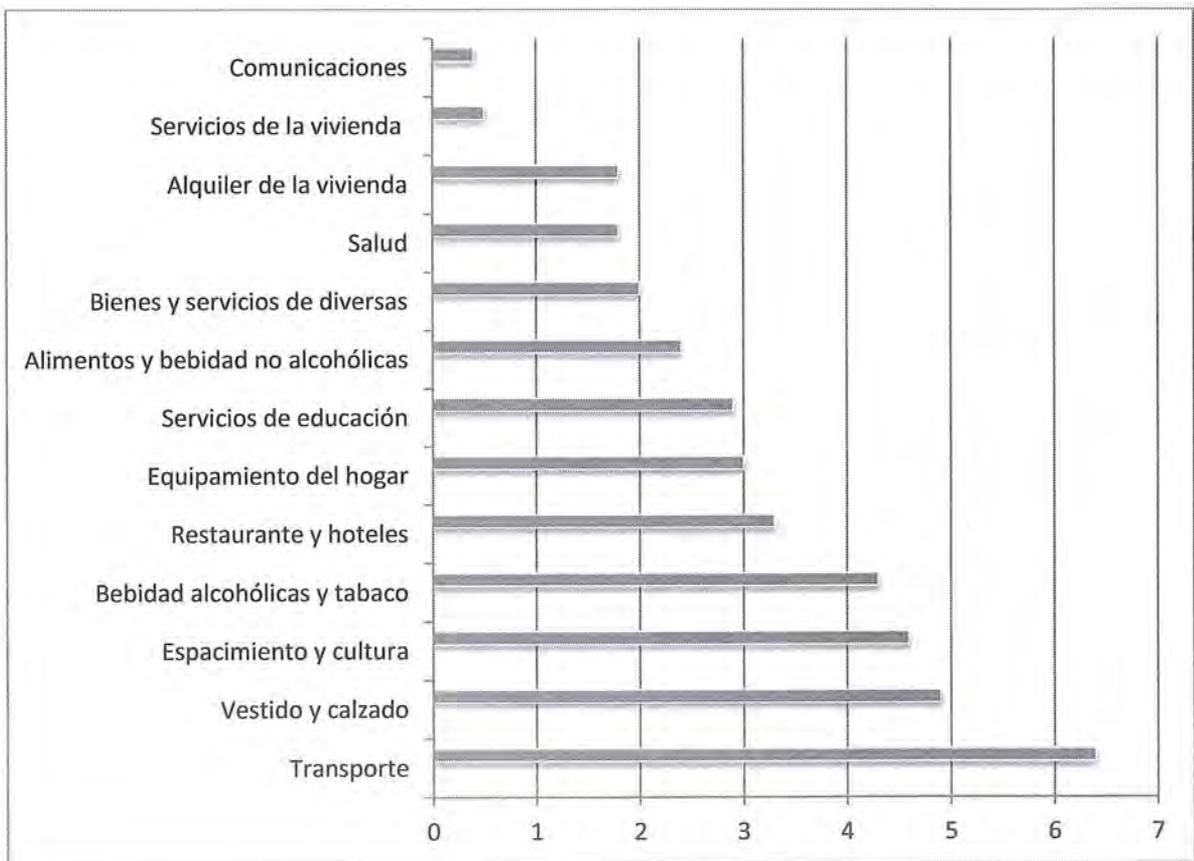


Figura 5. Variación intermensual del INPC por agrupaciones del 2013.
Fuente: Finanza Digital 2013

Estudio legal. El pago de impuestos en Bolivia se cobra por bienes inmuebles con base en las utilidades de las empresas, que se aplica en todo el territorio nacional sobre las utilidades resultantes de los estados financieros de las mismas al cierre de cada gestión anual, ajustadas de acuerdo a lo que disponga esta ley y su reglamento.

La utilidad netas disponibles que obtenga las empresas están obligadas al pago de impuesto sujetas a las tasa de 25%.

Procedimiento para el registro sanitario. Las empresas exportadoras de alimentos y bebidas deben estar inscritas en el Registro Sanitario de Empresas del Rubro Alimenticio SENASAG.

Requisitos: Carta de solicitud de registro de empresas del rubro alimenticio, adjuntando un expediente con la documentación siguiente:

- Fotocopia de inscripción en FUNDEMPRESA
- Formulario de Solicitud (UNIA-REG-FORM-001) debidamente llenado, recabado en oficinas del SENASAG o descargado de esta página web.
- Croquis de distribución y ubicación de la empresa.
- Certificado Sanitario de exportación del producto importado vigente, o Certificado de libre venta vigente, emitido por la autoridad sanitaria del país de origen, o resultados de análisis de laboratorio correspondientes al tipo de producto a ser importado.
- Muestra del producto para análisis.
- Cancelación de servicios de análisis de laboratorio.
- Depósito en cuenta del SENASAG por servicios prestados.

Estudio ambiental. Para solicitar la licencia ambiental se debe de llenar la ficha y cumplir los siguientes requisitos:

- Carátula de expediente y timbres (SIO calle 24 de septiembre esquina Cuellar).
- Carta dirigida al Ing. Erick Titze Pinto DIRECTOR DE MEDIO AMBIENTE (una copia).
- Ficha técnica ambiental llenada en una ejemplar.
Fotocopia del NIT.
- Fotocopia de C.I. del Representante legal o dueño.
- Fotocopia de Acta de constitución y poder al representante legal (si fueran sociedades).
- Fotocopia de aviso de cobranza de Agua y Luz.
- Fotocopia de plano de USO D E SUELO aprobado por el desarrollo Territorial.
- Fotografías de la actividad (exterior e interior).
- Certificado de Inspección OM 36/2001 expedido por el dpto. de fiscalización y autorización.
- Certificado de Sanidad otorgado por el SEDES (Prefectura).
- Fotocopia del certificado de inscripción en FUNDEMPRESA.
- Plan de Seguridad e Higiene ocupacional (si existiera aglomeración de personas).
- Fotocopia proyecto de construcción aprobado por desarrollo territorial.

Para la implementación de la planta se debe tener el registro industrial (RAI) y licencia ambiental:

- Requisitos de Registro Ambiental Industrial (RAI)
- Caratula de Expediente y timbres.
- Carta dirigida al Ing. Titze Pinto Director de Medio Ambiente (con una copia).
- Bajar el formulario RAI: [http:// industria.producción.gob.bo](http://industria.producción.gob.bo) (llenar 3 ejemplares)
- Fotocopia de NIT
- Fotocopia de C.I del representante legal.
- Fotocopia de Aviso de cobranza de agua y luz.
- Fotocopia de plano de uso de suelo aprobado por desarrollo Territorial.
- Fotocopia de Acta de Constitución (sociedades).
- Fotocopia de poder que da la sociedad al representate legal.
- RENCA actualizar del consultor.

Exportación e Incoterms. Para realizar una exportación se deben cumplir varios reglamentos, existen varios Incoterms, en este estudio se detallara el EXW (Ex Works) y DDP (Delivery Dutty Paid). Bolivia y Venezuela forman parte la comunidad de Mercosur (ANEXO 3).

Para poder exportar se debe hacer:

1. Factura Comercial (Anexo 4)

Documento en el que se fijan las condiciones de venta de las mercancías y especificaciones. Sirve como comprobante de la venta, exigiéndose para exportación en el país de origen y para la importación en el de destino.

1.2 Justificante del contrato comercial (Anexo 5)

Deberá incluir: fecha de emisión, nombre y dirección del exportador y del importador, descripción de la mercancía, condiciones de pago y términos de entrega. Lo deberá emitir el exportador con una frecuencia para cada operación realizada, esto realiza para todo los productos sin ningún costo adicional

2. Lista de Empaque (Anexo 6)

Documento complementario a la factura comercial donde se detalla la cantidad, información general del exportador lugar y fecha de emisión ítems, peso bruto y neto, tipo de embalaje, marca y tallas de las mercancías, y otros conceptos. Lo debe emitir exportador con una frecuencia para cada exportación realizada, esto realiza para todo los productos sin ningún costo.

3. Certificado de Origen (Anexo 7)

Permite acreditar que los productos a exportarse tienen origen boliviano. Se acogen a las preferencias arancelarias de los diferentes convenios en los que participa Bolivia. Lo debe emitir Servicio Nacional de Verificación de Exportaciones – SENAVEX. Lo debe emitir exportador con una frecuencia para cada exportación realizada, esto realiza para todo los productos con un costo de compra de \$ 70 y costo de emisión de \$750.

Para todos los productos elaborados en Bolivia que quieran beneficiarse de algún régimen preferencial o acuerdo comercial o con fines de identificar al país de elaboración de las mercancías.

4. Certificado de Inocuidad Alimentaria (productos alimenticios)(Anexo 8)

Lo de emitir el SENASAG – Bolivia Servicio de Sanidad Agropecuaria e Inocuidad Alimentaria – SENASAG. Con una frecuencia de exportación, el costo es variable según el volumen de exportación del producto.

Requisitos generales:

- Formulario de solicitud de certificado de exportación.
- Factura Comercial.
- Lista de Empaque.
- Depósito Bancario más dos fotocopias.
- Análisis de Laboratorio (cuando corresponda) según el riesgo del producto y el requerimiento del país de destino.

- Certificado de producción ecológica (siempre que requiera conformidad de producción ecológica).

5. Obtención de los documentos de transporte y seguro.

El transporte que se ocupara será vía aéreo con la transportadora Kaizen S.R.L.⁵

6. Declaración Única para la Exportación (DUE). (Anexo 9)

Este documento es una declaración jurada mediante la cual el exportador certifica que los detalles especificados responden a la verdad. Su llenado es extraído principalmente de la Factura Comercial de Exportación, en el caso que contenga la lista de empaque, utilizará la información contenida en este último documento. Lo debe emitir exportador con una frecuencia para cada exportación realizada, esto realiza para todo los productos sin ningún costo.

-La Aduana Nacional de Bolivia asigna número de trámite y fecha.

7. Verificación de requisitos.

La Aduana Nacional de Bolivia verifica cumplimientos y requisitos además de sortear el canal:

- Canal Rojo.- La Aduana realiza el aforo físico y documental.
- Canal Verde.- La Aduana realiza el aforo documental.

8. Entrega de certificado de salida.

Incoterms

Los Incortems se seleccionaron por el transporte que se incurrirá que será vía aéreo a continuación se detallan:

- EXW: El precio es de \$4.59 local, es el puesto afuera de la fábrica nuestra el cliente se encarga de movilizar su producto a país de origen.
- DDP: El costo del transporta es \$4.5 por kilogramo con trámites jurídicos con un valor de \$3,737, siendo un total de \$5523,737.

⁵Rojas, Silvia. Costo de transporte de exportación: Valky. Entrevista realizada en Bolivia el 20 de marzo de 2013.

4. CONCLUSIONES

- La demanda de queso gouda alta por la insuficiencia de producto y materia prima dada en Venezuela.
- El proyecto tendrá que obtener una ficha técnica, licencia ambiental y un registro industrial ambiental exigida en el gobierno para poder operar y pagar los impuestos sobre su rentabilidad.
- El proyecto más rentable es el negocio propio y luego es la exportación con un incoterms EXW.
- Se ha certificado a la compañía para Kaisen S.R.L para ser la encargada del transporte vía aéreo.

5. RECOMENDACIONES

- Analizar otros mercados a otros países exportadores miembros de la comunidad andina (CAN) y Mercosur, como ser Argentina.
- Aumentar el acopio de leche y buscar clientes en ciudades cercanas a Santa Cruz, Bolivia como Montero o Cochabamba.
- Analizar otros productos lácteos rentables para la producción y venta local o extranjera,
- Proporcionar mayor valor comercial al queso menonita.

6. LITERATURA CITADA

A. Zogue.2009. Fichas técnica y Formulario ambiental industrial. Consultada el 20 de agosto del 2013. Disponible <http://azoguesrl.blogspot.com/>

Amado A, Correa M y Correa B.2008. Elaboración artesanal de quesos maduros. (En línea).Consultado el 01 de septiembre de 2013. Disponible http://nuevaeconomia.com.bo/delap/planes/Amado%20Castro%20-%20ELABORACION_QUESOS_MADUROS.pdf

Businesscol.nf. Incoterms International Commerce Termes.(En línea)Consultado el 14 de agosto de 2013. Disponible <http://www.businesscol.com/comex/incoterms.htm>

CADEX. S.f. Pasos para exportar. (En línea)Consultado el 28 de septiembre de 2013. Disponible <http://www.santacruz.gob.bo/archivos/PN24082010160850.pdf>

Banco de Bolivia. s.f. Tasa de Cambio. (En línea). Consultado el 07 de noviembre de 2013 de 2013. Disponible <http://www.bcb.gob.bo/>

Banco de Venezuela. s.f. Tasa de Cambio. (En línea). Consultado el 07 de noviembre de 2013. Disponible <http://www.bcv.org.ve/>

CASH ZIO Editorial .2013.Lechería más que afición, empresa (En línea) Consultada el 25 de marzo del 2013. Disponible:http://www.cash.com.bo/index.php?option=com_content&view=article&id=383:lecheria-mas-que-aficion-empresa&catid=29:informe&Itemid=19

CAVILAC.2008.Informe de la Industria Lechera en Venezuela su evolución. 13 ediciones. Venezuela. 26 p.

D Ferrer .2010.Estudio De Factibilidad Para La Instalación De Una Planta Procesadora De Lácteos En Danlí, El Paraíso, Honduras.. Tesis Ing. Agr. El Zamorano, Honduras.65

Diary Handbook.2008. Cheese Tradition and basic knowledge. Estados Unidos. Capítulo 4. Pag. 318-319.

Disponible:http://www.alibaba.com/productgs/1071993203/laboratory_balance_laboratory_scale_printing_electronics.html

Enderson Narváes.2013. Socialismo pan para hoy, hambre para mañana. (En línea) Consultada el 14 de septiembre de 2013. Disponible <http://elcomercioweb.com/web/opinion/socialismo-pan-para-hoy-hambre-para-manana/>

FEDEPLE. 2013. Santa Cruz se consolida como la primera cuenca productora de leche en Bolivia. (En línea). Consultada el 25 de junio del 2013. Disponible http://www.notiboliviarrural.com/index.php?option=com_content&view=article&id=5066:santa-cruz-se-consolida-como-la-primera-cuenca-productora-de-leche-en-bolivia&catid=302:pecuaria&Itemid=547

Finanza Digital. 2013. Inflación en Venezuela. (En línea). Consulta el 15 de septiembre de 2013. Disponible <http://www.finanzasdigital.com/2013/08/inflacion-en-venezuela-fue-32-en-julio-2013/>

GABRIELA IRIBARREN. 2013. Industria quesera del país se declara en crisis. (En línea). Consultado el 07 de agosto de 2013. Disponible <http://www.ultimasnoticias.com.ve/noticias/actualidad/economia/industria-quesera--se-declara-en-tesis.aspx#ixzz2ie9VDtdk>

Gobierno de Bolivia. Nf.Trámites de Bolivia. (En línea).Consultada de 20 de julio del 2013. Disponible <http://www.tramites.gob.bo/>

Gobierno de Bolivia.1992. Ley General del trabajo.(En línea). Consultada el 20 de agosto del 2013. Disponible <http://www.ilo.org/dyn/natlex/docs/WEBTEXT/46219/65058/S92BOL02.htm>

Gobierno de Bolivia.2011. Pasos para realizar un exportación. (En línea). Consultado el 03 de septiembre de 2013. Disponible <http://santacruztrade.com.bo/como-exportar-santa-cruz-bolivia.php>.

He K.2013. Balanza de laboratorio. (En línea). Consultada el 20 de junio del 2013. IMPROLAC.nfc. Maquinaria para la industria láctea. (En línea). Consultado el 20 de mayo del 2013. Disponible <http://www.improlac.com/planos.html>

INE.nf. Salario nacional.(En línea) Consultado el 30 de agosto del 2013. Disponible <http://www.ine.gob.bo/indice/general.aspx?codigo=41201>

IRS. Nf.Cómo exportar: guía para productores, micro y pequeños empresarios. (En línea). Consultada 25 de agosto de 2013. Disponible <http://spanish.bolivia.usembassy.gov/media/pdfs/infcomercial/exportacion.pdf>

J López J 2011.Estudio de pre factibilidad para la instalación de una planta procesadora de snack de maíz amarillo en Tegucigalpa, Honduras por el método de la extrusión. Ing Agr. El Zamorano, Honduras. 41 p.

J Méndez 2011 Estudio de pre factibilidad para la exportación de chile jalapeño semiprocesado de Copán Ruinas, Honduras a Estados Unidos. Tesis Ing. Agr. El Zamorano, Honduras. 45 P

Lee M. 2013. Mecheros.(En línea). Consultada el 20 de junio del 2013. Disponible http://www.alibaba.com/productgs/744565154/Lab_Gas_Burner_SE16003

Méndez J. 2011 Estudio de pre factibilidad para la exportación de chile jalapeño semiprocésado de Copán Ruinas, Honduras a Estados Unidos. Tesis Ing. Agr. El Zamorano, Honduras.45 p.

Meng J. 2013. Refrigeradora. . (En línea). Consultada el 20 de junio del 2013. Disponible http://www.alibaba.com/productgs/374495936/Laboratory_Refrigerated_Centrifuge_with_165000RPM_ModelTGL.html
P.

PRO CHILE .2012 .Información comercial Estudio comercial del queso tipo GOUDA y Edam para el mercado Venezolano (En línea) Consultada el 20 de marzo del 2013 Disponible:http://www.chilealimentos.com/medios/2008/servicios/infodemercado/Investigacion_mercado_2006/octubre_2006/bolivia_manjar_2006.pd

Rapp J y Acosta K. 2007.El mercusor. (En línea) Consultado el 12 de octubre del 2013. Disponible <http://www2.ku.edu/~spanish/acceso/unidad8/sucesos/sucesos6.shtml>

Sapag y Sapag. 1998. Preparación y Evaluación de Proyectos. McGraw-Hill .5 ed. Santiago de Chile .424 p

SENASAG.2012. Caracterización del sector lechero en Bolivia. (En línea). Consultado el 07 de agosto de 2013. Disponible www.senasag.gob.bo/anp/.../documentos

XieM. 2013. Incubadora. (En línea). Consultada el 20 de junio del 2013. Disponible <http://www.alibaba.com/product-gs/511583637/incubator.html?s=p>

7. ANEXOS

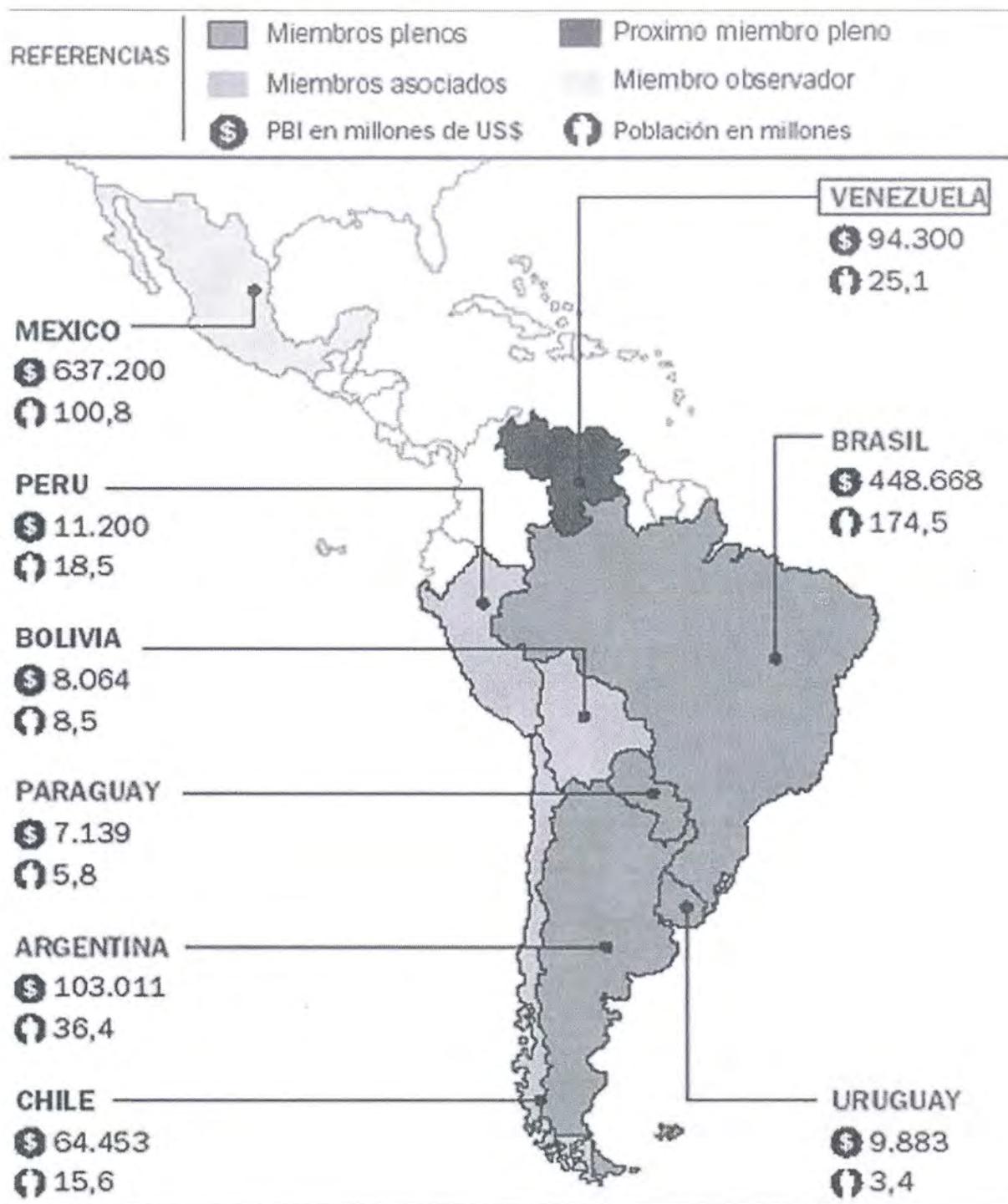
Anexo 1. Equipo para procesamiento

Equipo para el procesamiento de la leche	Precio (\$)
Homogeneizado	5334
Pasteurizado	1500
Mesa de queso	200
Empacadora al vacío	1800
Tina de quesera	1500
Prensa neumática	2000
Cuarto frío	2500
Equipo de protección	1200
Total	16034

Anexo 2. . Equipo de laboratorio

Laboratorio	Precio (\$)
Incubadora	1195
Centrifugadora	2000
Baño María	700
Pesas	500
Refrigerador	500
Mecheros	100
Químicos	4000
Total	8995

Anexo 3. Miembros del Mercosur.



Anexo 4. Factura comercial.

En caso de empresas unipersonales,
colocar nombre del propietario y
título comercial

Copias a necesidad del
exportador

 **C.A. CARVAJAL VARGAS**
Av. Kratos Domínguez 617
Tel. - 2221 489
Fax. - 3325140

**FACTURA COMERCIAL
DE EXPORTACIÓN**

SE
FACTURA Nº
AUTORIZACIÓN Nº

ORIGINAL

Sin derecho de Crédito Fiscal

IMPORTADOR		LUGAR Y FECHA DE EMISION	
DIRECCION		PAIS ORIGEN	PAIS DESTINO
		PEDIDO	PROFORMA
PESO NETO	PESO BRUTO	TERMINO DE VENTA	

UNIDAD	CANTIDAD	PARTIDA ARANCEL ARIA	DESCRIPCION	PRECIO UNITARIO	IMPORTE TOTAL

VALOR EXW o FCA	
Flete hasta frontera de salida	
Seguro hasta frontera de salida	
VALOR FOB FRONTERA	
Seguro y Flete	
VALOR CIF	

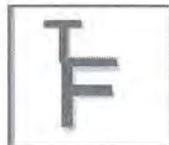
El valor de la FCE debe estar desglosado en
función al INCOTERM cotizado al
consignatario. El desglose del presente
formato constituye solo un ejemplo.

SON :

DECLARACION JURADA: Declaro bajo juramento que los datos contenidos en esta
Factura Comercial son el reflejo fiel de la realidad y los precios indicados son los
autónticamente pagados o a pagar. Así mismo declaro que no existen convenios que
permitan alteraciones en estos precios.

FIRMA Y SELLO

Fecha Límite de Emisión:



REFERIDA A LA FACTURA N° : 2378 / 2006

LISTA DE EMPAQUE

TEXTILES BRISA S.R.L.
 Calle Junín No. 146
 Teléfono: (591 3) 92-21054
 Fax: (591 3) 329 - 4562
 Santa Cruz - BOLIVIA

NIT N° 4659509017
 RES N° 21139

FECHA : 04 de abril de 2006

CANTIDAD	CONTENIDO DE CADA BULTO	DIMENSIONES DE CADA BULTO	PESO DE CADA BULTO
4960 Cajas de Cartón	Aceite Comestible Vegetal de Soya	0.265x0.33x0.3 mts.	
3000 Tambores Plásticos	Aceite Comestible Vegetal de Soya	0.36x0.5x0.31 mts.	

Naturaleza del producto : Líquido Sólido
 Frágil Peligroso

Recomendación de manejo : No Volcar. Manejar con delicadeza, mercadería frágil.

Número total de bultos : 7960
 Volumen total : 300 m³
 Peso bruto total : 99.288,21 Kgs.

Firma y Sello

Anexo 6. Certificado de origen

MINISTERIO DE DESARROLLO ECONOMICO
SISTEMA DE VENTANILLA UNICA DE EXPORTACION
"SIVEX"
BOLIVIA

ALADI

CERTIFICADO DE ORIGEN

Nº 119864

ASOCIACION LATINOAMERICANA DE INTEGRACION
ASSOCIAÇÃO LATINO-AMERICANA DE INTEGRAÇÃO

PAIS EXPORTADOR Bolivia PAIS IMPORTADOR Peru

Nº de Orden (1)	POSICION ARANCELARIA	DENOMINACION DE LAS MERCADERIAS
1.-	7103109000	MINERAL DE COBALTO (NATC-0005) 500.00 Kgs.

DECLARACION DE ORIGEN

DECLARAMOS.- Que las mercaderías indicadas en el presente formulario, correspondientes a la factura comercial N° 0007712 cumplen con lo establecido en las normas de origen del acuerdo (2) COMERCIO ANDINO de conformidad del presente desglose

Nº de Orden	NORMAS (3)
1.-	DECISION 415, CAP. IV, ART. IV, LITERAL (A) (EXCEPCION DE ORIGEN 100% BOLIVIANO).
Fecha	<u>16/03/2005</u>
Razón social sello y firma de exportador o productor	



OBSERVACIONES:

CERTIFICACION DE ORIGEN SANTA CRUZ

Certifico la veracidad de la presente declaración que sello y firmo en la ciudad de Santa Cruz a las 18 de Marzo del año 2005

Nombre, sello y firma Entidad Certificadora
Luz Gladys V. Sanchez S.
COMISION BOLIVIANA DE ORIGEN

- NOTA: (1) Esta columna indica el orden en que se individualizan las mercaderías en el presente certificado en caso de ser insuficiente se continuará la individualización de las mercaderías en ejemplares suplementarios de este certificado, numeradas correlativamente.
(2) Especificar si se trata de un Acuerdo de alcance regional o de alcance parcial, indicando número de registro.
(3) En esta columna se identificará la norma de origen con que cumple cada mercadería individualizada por su número de orden.
El formulario no podrá presentar raspaduras, tachaduras o enmiendas.

Anexo 7. Certificado de inocuidad alimentaria de exportación.

 <p>Ministerio de Agricultura, Ganadería y Agropecuaria REPÚBLICA DE BOLIVIA</p>		<p>Servicio Nacional de Sanidad Agropecuaria e Inocuidad Alimentaria SENASAG</p>		 <p>RODAP</p>	
<p>CERTIFICADO DE INOCUIDAD ALIMENTARIA DE EXPORTACION SAFETY FOOD CERTIFICATE C-00369</p>					
<p>DESCRIPCION DEL ENVIO - DESCRIPTION OF CONSIGNMENT</p>					
Nombre del exportador - Name of exporter INDUSTRIAS OLIVARIAS S.A.			Dirección de exportación - Address of exporter FINQUE BELCOSA, F.L.P. SANTA CRUZ DE LA SIERRA - BOLIVIA		
Nombre del consignatario - Name of consignee INDUSTRIAS OLIVARIAS S.A.			Dirección de importación - Address of importer LA CADELASA, CAROLINO RICO, CAROLINA, VENEZUELA		
Lugar de origen - Place of origin SANTA CRUZ - BOLIVIA			Medio de transporte declarado - Declared means of conveyance REPORTE / WELTON		
País de destino declarado - Declared country of destination VENEZUELA			Puerto de destino declarado - Declared port of destination LA GUAIRA, VENEZUELA		
Número y descripción de los bultos - Number and description of package 2100 LBS DE 1.00 LITRO			Marcas distintivas - Distinguishing marks		
Cantidad declarada Declared quantity	Nombre del producto Name of Product	Fecha de vencimiento Date of expiry	Identificación del lote Batch Identification	Envase Contained by	Requisitos de Transp. Transportation Req.
25,599 LITROS	ACEITE		0486		
<p>Por la presente se certifica que los productos descritos más arriba se han inspeccionado de acuerdo con los procedimientos adecuados y se consideran exentos de riesgo en cuanto a inocuidad alimentaria se refiere y se ajustan a las disposiciones vigentes en el país importador.</p>			<p>This is to certify that the products described above have been inspected according to appropriate procedures and are considered to be free of risk referring to food safety and are considered to conform with the effective sanitary regulations of the importing country.</p>		
<p>INFORMACION ADICIONAL - ADDITIONAL INFORMATION</p>					
Detalle - Details 2100 LITROS DE ACEITE COMESTIBLE VEGETAL DE OLIVARIAS FINCA SANTA CRUZ, DE 12 UNIDADES (1 LITRO) MARCA RICO, FACTURA: 002366 - P.A. INGRESO: 1307,90,90,00					
Declaración suplementaria - Additional declaration PESO NETO 25,599 kgs. PESO BRUTO 25,506 kgs.					
<p>ESTE CERTIFICADO DE EXPORTACION UNICO Y VALIDO POR 60 DIAS</p>					
Lugar de expedición - Place of issue SANTA CRUZ DE LA SIERRA, BOLIVIA			Sello de la organización - Stamp of organization		
Nombre del funcionario autorizado Name of authorized officer: Carga oficial Official function: SANTA CRUZ, TREINTA Y UN DIAS DESDE EL 20 DE JUNIO AL SEETE 2003			 <p style="text-align: center;">SENASAG DISTRICAL - SANTA CRUZ</p>		
Fecha Date:					
			<p style="text-align: right;">Lic. <i>[Signature]</i> ENCARGADO UNIDAD UNIDAD INOCUIDAD ALIMENTARIA SENASAG - SANTA CRUZ</p> <p style="text-align: right;">Firma - Signature</p>		

Anexo 8. Declaración única de exportación.

BOLIVIA / SIDAWEA		DECLARACION DE EXPORTACION		ADUANA DE REGISTRO Código de Aduana: CU001 OFICINA NACIONAL	
2 Exportador RUC : 743301		Página 4 Lista 1 1		N° de Registro 1 Fecha 12/01/2001	
Nombre : COMERCIAL IMPORTADORA Y EXPORTADORA Dirección : AVENIDA TEJADA SORIANO No. 567 Ciudad : RUE/RIN/C.I./Pasaporte : 10573		1 Item 1		6 Total Dólares 500	
8 Consignatario RUC/C.I. : Nombre : Dirección : 2		7 Número de Referencia del Declarante 3001 / BRUEBAZ			
14 Declarante RUC/C.I. : 109606 Nombre : SIGA LTDA. Dirección : Edificio Mocal Ballivian, Piso 3 La Paz - Bolivia		1 País de Tránsito		15 País y Departamento de Exportación Bolivia	
18 Medio de Transporte Hasta la Frontera Nombre: TRANSP. MAMANI		19 País de Tránsito		17 País de Destino Gran Bretaña	
21 Medio de Transporte Desde la Frontera Nombre: TRANSP. MAMANI		22 Divisa y Total Factura USD 10000.00		23 Yana Can. 6.290	
25 Modo Trsp. Desde la Frontera		26 Modo Trsp. Hasta la Frontera		27 Puerto de Destino (Descarga) GB	
29 Aduana de Salida 422 Subadn. Tambo Quemado		30 Localización Mercancías		Banco : Agencia : N° Recibo :	
31 Cantidad de Bultos y Descripción de Mercancías Marcas en Bultos : WHISKY Cantidad de Bultos: 500 Tipo de Embalaje: CT Identificación de contenedor(es): Descripción Arancelaria : "WHISKY" Descripción Comercial : CESTAÑA BENEFICIADA SIN CASCARA		32 Item 3		33 Posición Arancelaria 22033000 00	
44 Docs. Adjun. Certificados 1145.00 - 0.00 Doc. Adicionales : Tipo de Certificación : CERTIFICADO FITOSANITARIO N° de Certificación : 27915		34 País Orig. 4 BO		35 Peso Bruto 10100.00 kg	
47 Liquidación de los Impuestos		37 REGIMEN 1000 000		36 Acuerdo AC2	
50 Observaciones		38 Peso Neto 10000.00 kg		39 Cuota A-02	
51		40 Declaración Anterior		41 Capacidad 5000	
52 Vista:		42 Valor Unitario 5000		43 Metod Val.	
53		44 Ajuste		45 Valor FOB del Item 66045.00 Bs.	
54		46 Impuestos Globales: 0.00 Bolivianos		47 Importe Total: 0.00 Bolivianos	
55		48		49	
56		50		51	
57		52		53	
58		54		55	
59		56		57	
60		58		59	
61		60		61	
62		62		63	
63		64		65	
64		66		67	
65		68		69	
66		70		71	
67		72		73	
68		74		75	
69		76		77	
70		78		79	
71		80		81	
72		82		83	
73		84		85	
74		86		87	
75		88		89	
76		90		91	
77		92		93	
78		94		95	
79		96		97	
80		98		99	
81		100		101	
82		102		103	
83		104		105	
84		106		107	
85		108		109	
86		110		111	
87		112		113	
88		114		115	
89		116		117	
90		118		119	
91		120		121	
92		122		123	
93		124		125	
94		126		127	
95		128		129	
96		130		131	
97		132		133	
98		134		135	
99		136		137	
100		138		139	
101		140		141	
102		142		143	
103		144		145	
104		146		147	
105		148		149	
106		150		151	
107		152		153	
108		154		155	
109		156		157	
110		158		159	
111		160		161	
112		162		163	
113		164		165	
114		166		167	
115		168		169	
116		170		171	
117		172		173	
118		174		175	
119		176		177	
120		178		179	
121		180		181	
122		182		183	
123		184		185	
124		186		187	
125		188		189	
126		190		191	
127		192		193	
128		194		195	
129		196		197	
130		198		199	
131		200		201	
132		202		203	
133		204		205	
134		206		207	
135		208		209	
136		210		211	
137		212		213	
138		214		215	
139		216		217	
140		218		219	
141		220		221	
142		222		223	
143		224		225	
144		226		227	
145		228		229	
146		230		231	
147		232		233	
148		234		235	
149		236		237	
150		238		239	
151		240		241	
152		242		243	
153		244		245	
154		246		247	
155		248		249	
156		250		251	
157		252		253	
158		254		255	
159		256		257	
160		258		259	
161		260		261	
162		262		263	
163		264		265	
164		266		267	
165		268		269	
166		270		271	
167		272		273	
168		274		275	
169		276		277	
170		278		279	
171		280		281	
172		282		283	
173		284		285	
174		286		287	
175		288		289	
176		290		291	
177		292		293	
178		294		295	
179		296		297	
180		298		299	
181		300		301	
182		302		303	
183		304		305	
184		306		307	
185		308		309	
186		310		311	
187		312		313	
188		314		315	
189		316		317	
190		318		319	
191		320		321	
192		322		323	
193		324		325	
194		326		327	
195		328		329	
196		330		331	
197		332		333	
198		334		335	
199		336		337	
200		338		339	
201		340		341	
202		342		343	
203		344		345	
204		346		347	
205		348		349	
206		350		351	
207		352		353	
208		354		355	
209		356		357	
210		358		359	
211		360		361	
212		362		363	
213		364		365	
214		366		367	
215		368		369	
216		370		371	
217		372		373	
218		374		375	
219		376		377	
220		378		379	
221		380		381	
222		382		383	
223		384		385	
224		386		387	
225		388		389	
226		390		391	
227		392		393	
228		394		395	
229		396		397	
230		398		399	
231		400		401	
232		402		403	
233		404		405	
234		406		407	
235		408		409	
236		410		411	
237		412		413	
238		414		415	
239		416		417	
240		418		419	
241		420		421	
242		422		423	
243		424		425	
244		426		427	
245		428		429	
246		430		431	
247		432		433	
248		434		435	
249		436		437	
250		438		439	
251		440		441	
252		442		443	
253		444		445	
254		446		447	
255		448		449	
256		450		451	
257		452		453	
258		454		455	
259		456		457	
260		458		459	
261		460		461	
262		462		463	
263		464		465	
264		466		467	
265		468		469	
266		470		471	
267		472		473	
268		474		475	
269		476		477	
270		478		479	
271		480		481	
272		482		483	
273		484		485	
274		486		487	
275		488		489	
276		490		491	
277		492		493	
278		494		495	
279		496		497	
280		498		499	
281		500		501	
282		502		503	
283		504		505	
284		506		507	
285		508		509	
286		510		511	
287		512		513	
288		514		515	
289		516		517	
290		518		519	
291		520		521	
292		522		523	
293		524		525	
294		526		527	
295		528		529	
296		530		531	
297		532		533	
298		534		535	
299		536		537	
300		538		539	
301		540		541	
302		542		543	
303		544		545	
304		546		547	
305		548		549	
306		550		551	
307		552		553	
308		554		555	
309		556		557	
310		558		559	
311		560		561	
312		562			