

FUNDACIÓN WILSON POPENOE
FUNDACIÓN AGRÍCOLA Y AMBIENTAL
APARTADO 902
TEGUIGALPA, MANAGUA

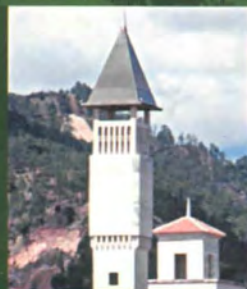
Wilson Popenoe

Fundación Privada
Informe 2001
Private Foundation
2001 Report



ZAMORANO

Al servicio de las Américas







Misión

Mission

Contribuir al desarrollo
We aim to contribute to agro
agroempresarial del país,
economic development in our
impulsando la educación superior
country, stimulating first class
de excelencia, en la formación de
higher education and producing
profesionales con capacidad de
professionals with a sense of
liderazgo y responsabilidad
leadership and social
social, para satisfacer las
responsibility, able to respond to
necesidades del sector.
the needs of their sector.



Visión

La Fundación Privada Wilson Popenoe será una institución pionera, de reconocido prestigio y líder en el fomento de la educación agroempresarial, por el apoyo financiero que brinda a jóvenes que desean estudiar en el exterior, por la calidad de los servicios que presta y por su contribución al desarrollo socio-económico del país.

La Fundación Privada Wilson Popenoe cumplirá su misión social en beneficio del desarrollo humano, mediante los siguientes mecanismos:

- Ofreciendo oportunidades y ayuda financiera especialmente a jóvenes de escasos recursos y altas potencialidades de todo el país.
- Orientando a los graduados que recibieron ayuda financiera de la Fundación para trabajar en proyectos de desarrollo rural.
- La gestión de la Fundación Privada Wilson Popenoe se caracterizará por el sentido de identificación y de pertenencia de sus miembros, por el trabajo en equipo, por la comunicación efectiva y por la transparencia de sus procedimientos.
- Diseñando y gestionando propuestas de financiamiento para los estudiantes, provenientes de fuentes públicas y privadas, nacionales y extranjeras.

Vision

The Wilson Popenoe Private Foundation will act as a prestigious pioneer institution, known for leading the field in the promotion of agro economic education. It will be known for the economic support given to young people who want to study abroad, for the quality of services that it offers and for its contribution to the socio-economic development of the country.

The Wilson Popenoe Private Foundation will achieve its social mission for the benefit of human development using the following measures:

- Offer opportunities and financial aid, especially to young people with high potential from low income families all over the country.
- Guide those students who receive financial aid from The Foundation to work in rural development projects.
- The management style of The Wilson Popenoe Private Foundation will be characterized by the strong sense of identity felt by its members, for its teamwork, its effective communication, and for the openness of its dealings.
- Design and manage financial proposals on the behalf of students, coming from public, private, national and international sources.

Fundación Privada Wilson Popenoe

Mensaje de la Junta Directiva

A través de este informe queremos compartir con ustedes: Señores empresarios, Instituciones públicas y privadas y ONGs (Organizaciones no gubernamentales), nacionales e internacionales, graduados de Zamorano y público en general las actividades que la Fundación Privada Wilson Popenoe ha desarrollado durante dieciséis años de trabajo, la importancia y el impacto de la calidad de la educación que imparte Zamorano a nuestros jóvenes, así como la proyección de la Fundación para el futuro.

Muchos de ustedes se preguntarán ¿Por qué educar a nuestros jóvenes en Zamorano? Porque más allá de la sólida enseñanza técnica y práctica, Zamorano promueve entre sus estudiantes destrezas relacionadas con la innovación, toma de decisiones, planificación y liderazgo, lo que sumado a los pilares fundamentales de Zamorano que son "Aprender Haciendo", "Formación del Carácter", "Excelencia Académica" y "El trabajo todo lo vence", son factores importantísimos que hacen que la educación Zamorana sea única, convirtiendo a los estudiantes en

competitivos, en agentes de cambio en los sectores bases de las economías en que se desenvuelven, en la producción de alimentos y recursos naturales, combatiendo de esta forma directamente a la pobreza y logrando la sostenibilidad.

Actualmente, Ecuador enfrenta una de las peores crisis económicas de su historia que, según datos oficiales, ha resultado en una reducción elevada del Producto Interno Bruto (PIB). En el plano social, esta situación se refleja en una serie de huelgas y paros en casi todos los sectores, aumento en los índices de delincuencia, así como en un alto grado de desempleo y subempleo, sobre todo en las zonas rurales.

Desde abril de 2000, el gobierno decretó la dolarización de la economía ecuatoriana, con una tasa de cambio de 25 000 sucres por dólar. Si bien, con esta medida se logró frenar el proceso de devaluación, la economía sufrirá una serie de ajustes que afectarán principalmente a los más pobres, siendo esta la causa para que los 280 ecuatorianos que se encontraban estudiando en Zamorano durante 1999 tuvieran dificultades en cumplir con el pago de las matrículas, reduciendo también sustancialmente el ingreso de nuevos estudiantes en los próximos años.

Board's Message

The purpose of this report is to share with entrepreneurs, public and private organizations, national and international NGO's, Zamorano's graduates and the general public alike what The Wilson Popenoe Private Foundation has been doing for the last sixteen years. Particularly, we would like to emphasize the importance, impact, and quality of education given by Zamorano to our young people, as well as to let you know about our plans for the future.

Many of you might ask the question, Why educate our young people in Zamorano? The answer is that besides the solid academic, technical and practical education that students receive, they also benefit from other skills related to innovation, decision taking, planning and leadership. All of these skills can be found in the fundamental educational building blocks of Zamorano, which are: "Practical learning", "Character building", "Academic Excellence" and "Hard work will triumph". It is these factors which make a Zamorano education unique, training students who are competitive professionals, able to act as agents for change at grass roots level in their chosen sector, achieving results in the production of food stuffs and the management of natural

resources, directly fighting poverty through these means, as well as achieving sustainability.

Ecuador is currently facing one the worst economic crisis in its history, which according to official figures has meant a significant reduction in the Gross Domestic Product (GDP) last year. On the social front the situation has been reflected in a series of strikes and stoppages in just about every sector, there has also been an increase in the crime rate, as well as a high level of unemployment and under paid employment, especially in rural areas.

Commencing in April 2000 the Ecuadorian government announced the dolarization of the Ecuadorian economy, at an exchange rate of 25 000 Sucres to the dollar. Whilst it may be the case that this process helped put a stop to devaluation, it also meant the economy suffered a series of cost re-adjustments, affecting mainly the poorest members of our society, including the 280 Ecuadorian students studying in Zamorano. The students had extreme difficulties in paying their fees, and Zamorano felt a sharp drop in new enrollments over the following years.

En el 2.000 la Fundación Privada Wilson Popenoe elaboró el Plan Estratégico para el período 2000-2003 y una propuesta para formar un fondo de US\$ 13,800,000 con lo que se financiarían estudios de jóvenes ecuatorianos en Zamorano, provenientes de zonas rurales, etnias orientales e indígenas y de familias de escasos recursos económicos, que liderarían el desarrollo agroindustrial del país, contribuyendo de esta manera con los esfuerzos de pequeños y medianos agricultores para insertarse exitosamente en economías de libre mercado, implementando prácticas adecuadas de gestión ambiental.

Ya son 380 los estudiantes ecuatorianos que han logrado prepararse profesionalmente en Zamorano gracias a la ayuda financiera que oportunamente la Fundación Privada Wilson Popenoe les proporcionó. Nos sentimos orgullosos del trabajo realizado por la Fundación. Hemos cumplido nuestro objetivo, pues ahora todos nuestros graduados se encuentran contribuyendo

significativamente en el desarrollo de sus comunidades y empresas en todo el Ecuador. Esto no hubiera sido posible sin los fondos que el gobierno de los Estados Unidos de Norteamérica, a través de la Agencia Internacional Para el Desarrollo en Ecuador donó a la Fundación en sus inicios.

A pesar de las dificultades que se presenten, la Fundación Privada Wilson Popenoe no va a desfallecer en su voluntad de coadyuvar en la preparación de nuestros jóvenes, en cuyas manos está el futuro de nuestro país; para lo cual requerimos de su activo y valioso apoyo.

Quienes integramos la Junta Directiva de la Fundación Privada Wilson Popenoe, nos sentimos honrados de servir a nuestro país, trabajando en la obtención de recursos financieros para brindar una educación de altísima calidad a la juventud ecuatoriana, especialmente a jóvenes de áreas rurales y agrícolas de Ecuador, pues creemos que el trabajo constante, la dedicación y disciplina son la clave para conducir a nuestro país hacia el desarrollo.

The Wilson Popenoe Private Foundation has created a Strategic Plan for the 2000-2003 period and a proposal for the formation of a US\$13,800,000 millions fund dedicated to financing the studies for young Ecuadorians in Zamorano.

The profile of these students is that they come from rural areas, are from indigenous ethnic backgrounds and from low income families. These young people will be encouraged to lead agro industrial development in Ecuador, contributing their skills to helping small and medium sized agricultural producers compete in the free market as well as implementing adequate environmental management practices.

Some 380 Ecuadorian students have now successfully completed their professional training in Zamorano, thanks to the financial assistance provided by The Wilson Popenoe Private Foundation. We are proud of the hard work of the Foundation, as we are able to say that we achieved our goals, now that all of our graduates are contributing significantly to the development of their communities and companies all over Ecuador.

This achievement wouldn't have been possible without the contribution of the US Government, in the form of a donation through the International Development Agency, given to the Foundation in its infancy.

Despite the difficulties which are currently being faced The Wilson Popenoe Private Foundation, it is not going to give up its efforts to prepare our young people in whose hands lays the future of our country, a task for which The Foundation needs your active and valuable support.

Those of us who make up The Wilson Popenoe Private Foundation Board of Directors feel proud to be able to serve our country, helping to obtain funds for the provision of first class education for young Ecuadorians, especially those from rural and agricultural communities in our country. We believe that constant hard work, dedication and discipline are the key elements which will take our country onto the road to development.





¿ Qué es la Fundación Privada Wilson Popenoe ?

La Fundación Privada Wilson Popenoe es una institución privada sin finalidad de lucro, constituida legalmente el 21 de febrero de 1985, registrada en el Ministerio de Educación de Ecuador, mediante Acuerdo #1364 publicado en el Registro Oficial #138 del 6 de marzo de 1985.

El propósito fundamental de la institución ha sido, y sigue siendo, el de ofrecer a jóvenes estudiantes ecuatorianos la oportunidad de acceder a una formación académica de alto nivel caracterizada por ser eminentemente práctica y cuyas estructuras científicas se basan en una investigación de campo real, aplicable a los problemas del sector agropecuario del Ecuador.

What is the Wilson Popenoe Private Foundation?

The Wilson Popenoe Private Foundation is a private non-profit organization, legally incorporated on the 21st of February 1985, and registered at The Ecuadorian Ministry of Education in accordance with the agreement No.1364 published in The Official Registry No.138 on March 6th 1985.

The fundamental purpose of the organization has and continues to be, to offer young Ecuadorian students the opportunity to have access to high level practical academic training, whose scientific investigations are based on real life situations and are applicable to the agricultural industry in Ecuador.

¿Cómo surge la institución?

La Fundación Privada Wilson Popenoe surge luego de que algunos graduados de Zamorano tuvieron la iniciativa de crear una institución a través de la cual se brindara financiamiento a prominentes bachilleres ecuatorianos para que pudieran formarse profesionalmente en Zamorano (Escuela Agrícola Panamericana, Honduras).

Antes de que la Fundación fuera legalmente constituida, quienes venían gestionando su constitución consiguieron una donación para estudiantes ecuatorianos por parte de AID por un monto de US\$ 405,000, gracias a la ayuda del Dr. Marcel Laniado de Wind, que en ese entonces era Ministro de Agricultura y Ganadería. Esta donación fue entregada directamente a Zamorano.

Al crearse, la Fundación Privada Wilson Popenoe recibió una donación de US\$ 1,000,000 de parte de la Agencia Internacional de los Estados Unidos para el Desarrollo con sede en nuestro país (USAID/E), dando así la oportunidad a estudiantes de familias de escasos recursos económicos, que de otra manera no hubieran tenido acceso a la mejor educación agrícola disponible en el continente.

Luego la Fundación recibió una donación de 30 millones de sucres, del programa PL-480 del Ministerio de Agricultura y Ganadería. Esta ayuda fue conseguida con el fin de entregar un subsidio a estudiantes que ya estaban en Zamorano y que habían sido severamente afectados por un alza desmesurada en la tasa de cambio de sucres a dólares. Debido al éxito del programa, PL-480 donó otros 378 millones de sucres para continuar con este mismo tipo de ayuda.

Posteriormente, la Fundación Privada Wilson Popenoe recibió otra donación de US\$ 1,000,000

por parte de USAID / E. Una parte de estos fondos se destinó al otorgamiento de ayudas financieras y la parte restante sirvió para realizar un canje de Deuda Externa.

En 1993, la Fundación Privada Wilson Popenoe suscribió un convenio de Conversión Deuda Externa (Debt Swap) con el Banco Central del Ecuador, por un monto de US\$ 1,049,000. Con los réditos de esta transacción, la Fundación Privada Wilson Popenoe pudo financiar un mayor número de estudiantes ecuatorianos en Zamorano, durante cuatro años. En ciertos casos, y de acuerdo a estipulaciones del donante, se convino con los estudiantes y sus familias en un plan de recuperación parcial de los fondos entregados, con el fin de proveer financiamiento a otros estudiantes manteniendo de esta manera en algún grado la sostenibilidad del programa y contribuyendo al fondo total de la institución.

En 1998, la Fundación Privada Wilson Popenoe estableció un programa de crédito con aportes de: Zamorano, Banco del Pacífico y de la propia institución, a una tasa de interés preferencial, permitiendo a los estudiantes reintegrar los préstamos después de su graduación. Desafortunadamente, este programa está suspendido temporalmente debido a los severos problemas que afronta el sistema financiero nacional.

La Fundación Privada Wilson Popenoe tiene su propia sede en Guayaquil, gracias a la donación de una oficina por parte del Banco del Pacífico.

How did The Foundation begin?

The Wilson Popenoe Private Foundation began after some Zamorano graduates took the initiative in the creation of an organization which would provide financing for outstanding Ecuadorian high school graduates, who could then receive professional training in Zamorano (Pan-American Agricultural School, Honduras).

Before the organization became legally incorporated, those in charge of its management obtained a donation of US\$405,000 from the US Agency for International Development (USAID). This donation was thanks to the help of Dr. Marcel Laniado de Wind, the then Minister of Agriculture and Livestock. This donation was passed directly on to Zamorano.

Some after The Wilson Popenoe Private Foundation received a US\$1 million donation from the United States Agency for International Development (USAID/E). This donation gave students from low income families an opportunity they otherwise would not have had, to the best agricultural education on the continent.

After this The Foundation received a 30 million sucres (Ecuadorian currency) donation from the PL-480 Programme of the Ministry of Agriculture and Livestock. This donation was received for the purpose of subsidizing existing Zamorano students who had been severely affected by the drastic drop of the Sucre against the Dollar. After the success of this project the PL-480 donated a further S/378 million to continue the work.

Later The Wilson Popenoe Private Foundation received a further US\$1 million donation from USAID/E. Part of this fund went to providing further financial assistance and the remainder went to carry out a Barter on the External Debt.

In 1993 The Wilson Popenoe Private Foundation signed a Debt Swap agreement with the Ecuadorian Central Bank for a total of US\$1,049,000. With the returns on this amount The Foundation was able to finance a greater number of Zamorano students over a period of four years. In some cases, and in accordance with the wishes of donors, a plan was drawn up with students and their families for the partial recuperation of grants. The rationale behind this being that it would enable a greater level of financing for other students thereby maintaining a degree of sustainability and contributing to The Foundation's available funding source.

In 1998 the Foundation established a credit program involving Zamorano, Banco del Pacífico and The Foundation itself. The program was introduced with a preferential interest rate, allowing students the chance to pay back the loans after graduating. The program was unfortunately temporarily suspended due to the grave problems faced at that time by the national financial system.

The Wilson Popenoe Private Foundation was able to acquire its own premises thanks to the donation of an office by the Banco del Pacífico of Guayaquil. The office which is occupied by The Foundation to this day.





Dr. Marcel Laniado de Wind ('49)

Dr. Marcel J. Laniado De Wind, El mentor de la Fundación

Marcel J. Laniado De Wind nació el 4 de junio de 1927 en Guayaquil, Ecuador. Estudió la secundaria en el Colegio La Salle de Quito. Estudió en Zamorano en 1949 y regresó a Ecuador con su título en Agronomía.

Inició su carrera profesional al frente de los negocios de su familia. Poco tiempo después fue nombrado Director del Banco Nacional de Fomento.

El colaboró activamente con diversas instituciones educativas, profesionales y científicas en la formación de ecuatorianos, entre las que podemos mencionar: FUNDECYT-ESPOL, Junta de Fiduciarios de Zamorano, Fundación Educar, Fundación para el Desarrollo Agropecuario (FUNDAGRO), Universidad Técnica Federico Santa María en Guayaquil, Fundación Ecuador, Junta de Beneficencia de Guayaquil.

Marcel Laniado también desempeñó algunas posiciones importantes en los sectores público y privado. Podemos mencionar algunos de ellos: En 1958 Alcalde del cantón Machala, provincia de El Oro.

En 1962 fundó el Banco de Machala.

En 1967 Diputado Constituyente por la provincia de El Oro.

En 1972 fundó el Banco del Pacífico.

En 1984 fue Ministro de Agricultura y Ganadería.

El también fundó la Cámara de Comercio Internacional y fue reelegido en 1991.

En 1994 fue Presidente del Consejo Nacional de Modernización del Estado, CONAM.

En dos ocasiones ocupó el cargo de Presidente del Directorio de CEDEGE.

Por sus servicios al país el Gobierno del Dr. Otto Arosemena Gómez le otorgó la Condecoración de la Orden Nacional al Mérito en el Grado de Caballero. En 1979, la Organización de los Estados Americanos (OEA) lo escogió para integrar el Consejo de los "15 Notables de las Américas". El 23 de Octubre de 1993 la Escuela Superior Politécnica del Litoral le otorgó el título de Doctor Honoris Causa como reconocimiento a su permanente contribución a la institución y al país.

Bajo la inspiración de Marcel Laniado De Wind, el Banco del Pacífico, fiel a su filosofía de contribuir al desarrollo del país, revolucionó la banca ecuatoriana. Desde el inicio de su gestión se preocupó por establecer un sistema de crédito que beneficiara a artesanos y microempresarios de las zonas marginales sin posibilidades de acceder al sistema financiero. También desde 1980 el Banco del Pacífico fue la única institución financiera del Ecuador que instauró el sistema de crédito educativo, y en 1996 la Fundación Privada Wilson Popenoe junto al Banco del Pacífico formaron bajo esta metodología el Fondo Doris Stone.

Marcel J. Laniado fue un Zamorano que demostró diariamente el valor de la formación de carácter y el sentido del servicio a la sociedad. Fue conocido por su sinceridad, compasión, preocupación por las necesidades y problemas de otros. Justamente en su afán de contribuir al desarrollo socio-económico del Ecuador fue el mentor de la Fundación Privada Wilson Popenoe, institución cuya labor se encuentra plasmada en este informe.

Dr. Marcel J. Laniado De Wind, Mentor of the Foundation

Marcel J. Laniado De Wind, was born on the 4th of June 1927 in Guayaquil Ecuador. He studied secondary school in the Colegio La Salle in Quito. He studied at Zamorano in 1949 and returned to Ecuador with a degree in agronomy.

He began his professional career heading the family business, and not long afterwards he was named member of the Board of the Banco Nacional de Fomento. He was an active collaborator in a range of educational, professional and scientific institutions that contributed to training and development of Ecuadorians. Among these institutions we can mention: FUNDECYT- ESPOL, Junta de Fiduciarios de Zamorano, Fundación Educar, Fundación para el Desarrollo Agropecuario (FUNDAGRO), Universidad Técnica Federico Santa María en Guayaquil, Fundación Ecuador, Junta de Beneficencia de Guayaquil.

Marcel Laniado also held some important positions in both public and private sectors; In 1958 he was Mayor of the Parish of Machala in the province of El Oro. In 1962 he founded the Banco de Machala. In 1967 he was made Congressman for El Oro. In 1972 he founded the Banco del Pacífico. In 1984 he was Minister for Agriculture and Livestock. He also founded the International Chamber of Commerce and was re-elected in 1991. In 1994 he became President of the National Council on State Modernization (CONAM). On two occasions he occupied the post of President of the Board of the CEDEGE.

For his services to the country Dr. Otto Arosemena awarded him the National Order of

Merit. In 1979 he was chosen by the Organization of American States (OEA) to be part of the council made up of "fifteen notable Americans". On the 23rd of October 1993 The Polytechnic University of the Coast awarded him an honorary Doctorate in recognition of his lasting contribution to the state.

Under the inspiration of Marcel Laniado the Banco del Pacífico, ever faithful to his philosophy of contribution to his country, revolutionized the Ecuadorian banking system. From the beginning of Laniado's management he concerned himself with establishing a credit system which would benefit craftsmen and small business people, who were to be found in marginalized areas of the country and without any access to any forms of credit. Beginning in 1980 the Banco del Pacífico was the only financial institution in Ecuador that employed a system of "Educational Credit" under which The Wilson Popenoe Private Foundation and the Banco del Pacífico founded the Doris Stone Fund in 1996.

Marcel J. Laniado De Wind was a Zamorano who demonstrated on a daily basis the value of character building and a sense of service to the community. He was known for his sincerity, compassion and concern for the needs of others. In his efforts to contribute to the socio-economic development of the country he became the mentor of The Wilson Popenoe Private Foundation, whose current embodiment has become what it is today.

¿Quién fue el Dr. Wilson F. Popenoe ?

El Dr. Wilson F. Popenoe nació el 9 de marzo de 1892 en Topeka, Kansas, Estados Unidos de Norteamérica.

En 1941 le fue encomendada la localización, establecimiento y dirección de la Escuela Agrícola Panamericana, que fundó en el Valle de El Zamorano, Departamento de Francisco Morazán, Honduras. El dedicó gran parte de su vida a ayudar a Latinoamérica por medio de la educación agrícola y el mejoramiento de los recursos humanos.

Dirigió y enseñó en la Escuela Agrícola Panamericana, durante dieciséis años consecutivos, enseñó y graduó a unos 686 jóvenes de América Latina. Después de su retiro, continuó como Director Emérito de dicha Institución y Miembro de la Junta Directiva hasta su muerte. Nunca dejó de visitar a su querida Escuela y ayudó con su contribución de plantas nuevas y conferencias a sus estudiantes. Definitivamente instauró el lema de "Aprender haciendo" trabajando a la par de los estudiantes de esta Institución. El convirtió la Escuela en el crisol donde se moldea a la juventud en su carácter y personalidad. La Escuela es el monumento viviente que hoy día honra su memoria.

A lo largo de su vida recibió innumerables honores y condecoraciones. El Dr. Wilson F. Popenoe falleció el 20 de junio de 1975 a los 83 años de edad.

Who was Dr Wilson F. Popenoe?

Dr Wilson F. Popenoe was born on the 9th of march 1892 in Topeka Kansas in the USA.

In 1941 he was charged with the duties of establishing and managing of Pan-American Agricultural School, in the El Zamorano Valley in the Francisco Morazán country, Honduras. He dedicated great part of his life to helping the Latin American cause through agricultural education and the improvement of human resources.

He directed and taught in the Pan-American agricultural school for sixteen consecutive years and graduated some 686 young Latin Americans. After his retirement he continued as Director Emeritus and member of the Board of Directors until his death. He never stopped visiting his beloved school and continued to help contributing new plants and giving student conferences. It was he who definitely introduced the motto of "Practical Learning", working side by side with the school's students. He made the school into the crucible where he molded the youth in his character and personality. The school serves as a living monument which to this day is a homage to his memory.

During his long life he received many honors and decorations. Dr Wilson F. Popenoe died on the 20th of June 1975, at 83 years of age.



Dr. Wilson Popenoe



Objetivos y Estrategias 2000-2003

1. Identificar cada año nuevos jóvenes con extraordinario potencial: por lo menos 30 en pregrado y 6 en postgrado.

- Desarrollar programas de promoción y difusión.
- Ejecutar programas de nivelación de estudios para jóvenes de zonas rurales.
- Formular políticas de selección.
 - Implantar un sistema de seguimiento de estudiantes.

2. Lograr la captación de un monto de US\$ 13.8 millones en el período, para cumplir con su misión social.

- Generar propuestas de proyectos innovadores para captación de recursos.
- Capacitar a un grupo de personas para desarrollar habilidades en la captación de fondos.
 - Establecer alianzas con instituciones afines.
- Elaborar un plan estratégico para la captación de US\$ 13.8 millones.
- Establecer políticas para el manejo de las inversiones.
- Diseñar e implantar mecanismos para lograr la motivación de los donantes.

3. Implantar mecanismos para reducir el impacto por la dolarización de la economía ecuatoriana.

- Formalizar alianzas estratégicas con exportadores.
 - Brindar asesoría económica a padres de familia, para reducir el impacto de la dolarización.

4. Lograr la aplicación de la ética por parte de los becarios beneficiados.

- Suscribir un contrato que contribuya a garantizar la aplicación de la ética por parte de los becarios.
- Desarrollar programas de inducción y concientización.
- Crear un Tribunal de Honor para controlar la aplicación de la ética.

Objectives & Strategies 2000-2003

1. Identify high potential students on a yearly basis. At least 30 undergraduate and 6 graduate students.

- Develop promotion and distribution campaigns
- Carry out "leveling" study program for young people from rural areas
- Implement a student "follow up" program

2. Achieve the raising of US\$ 13.8 million during the assigned period in order to complete our social mission

- Produce innovative fund raising project proposals .
- Train a group of people in fund raising.
- Establish alliances with sister organizations.
- Develop a strategic plan for the raising of US\$13.8 million.
- Develop policies for the management of investments.
- Design and implement mechanisms to motivate donors.

3. Implement mechanisms to reduce the impact of the dolarization of the Ecuadorian economy and sign strategic alliances with exporters.

- Offer financial advice to parents in order to reduce the impact of the dolarization.

4. Achieve the implementation of an ethical policy on the part of the grant receivers.

- Sign a contract contributing to the guarantee of the grant receivers maintaining an ethical policy.
- Develop conscious raising programs.
- Create an "Honor Tribunal" to uphold an ethical policy.

5. Lograr una coordinación efectiva con las Asociaciones de Graduados del Zamorano. • Establecer las responsabilidades de cada actor. • Mantener reuniones periódicas entre directorios. • Participar en la planificación estratégica de las Asociaciones de graduados de Zamorano. 6. Atender mejor a los potenciales empleadores y retroinformar a Zamorano sobre los requerimientos de formación académica y de promoción para enfrentar a la competencia. • Elaborar un sitio WEB. • Aplicar encuestas a los potenciales empleadores. • Generar informes periódicos para Zamorano. • Invitar a visitar Zamorano a: empresarios, políticos, personas representativas y potenciales donantes. 7. Lograr el fortalecimiento institucional. • Implantar la metodología de planificación estratégica. • Fortalecer la imagen institucional. • Actualizar los manuales de procedimientos. • Establecer políticas para captación de fondos. • Fortalecer la presencia física. • Crear mecanismos para recuperar la cartera. • Formalizar convenio con Zamorano para establecer responsabilidades.	5. Achieve an effective coordination with the Zamorano Graduates Association • Establish individual roles • Hold periodic meetings between directive bodies • Participate in the strategic planning of the Zamorano Graduates Association 6. Cater more effectively to the needs of potential employers, and maintain Zamorano informed on the requirements of academic training and needs for competing in the work place • Design a web page • Canvass potential employers • Hand in periodic reports to Zamorano • Invite key personnel such as: Industry representatives, politicians and potential donors to visit Zamorano 7. Achieve the strengthening of the organization • Implement a strategic planning methodology • Strengthen the organization's image • Update the procedures manual • Establish fund raising policies • Strengthen physical presence • Create mechanisms to recuperate capital • Formalize an agreement to establish responsibilities
--	---





Valores Institucionales

Institutional Values

Ética

Ethics

Transparencia

Transparent Management

Sentido de Contribución Social

Sense of Social contribution

Competitividad

Competitiveness

Equidad

Equality

Justicia

Justice

Creatividad

Creativity

Innovación

Innovation

Comunicación Efectiva

Effective Communication

Desarrollo Humano

Human Development

Trabajo en Equipo

Teamwork

BIBLIOTECA WILSON POERNON
ESCUELA AGRICOLA PANAMERICANA
APARTADO 98
TEGUCIGALPA, HONDURAS

Confiabilidad y Solidez

Todos los recursos externos confiados a la Fundación Privada Wilson Popenoe han sido manejados en forma idónea y transparente, situación que fuera ratificada mediante evaluación realizada por "Development Alternatives Inc." al proyecto financiado por USAID, donde se demostró que no solamente los términos de referencia fueron cumplidos adecuadamente por la Fundación Privada Wilson Popenoe, sino que también se documentó el gran impacto social, económico y político que han tenido los ecuatorianos graduados de Zamorano.

Cada año, la Fundación Privada Wilson Popenoe contrata los servicios de una firma auditora independiente, de reputación internacional con el fin de que se emita una opinión profesional sobre los estados financieros de la Fundación.

La Fundación Privada Wilson Popenoe cuenta con un patrimonio de aproximadamente US\$ 700,000, que en su mayoría se encuentra invertido en un portafolio conservador manejado por la firma Merrill Lynch. Con parte de los réditos de este fondo, se financian los gastos administrativos de la institución.

Reliability

All the external resources which have been entrusted to The Wilson Popenoe Private Foundation have been managed with absolute honesty and transparency. This assertion can be backed by an evaluation carried out by "Development Alternatives Inc.", contracted by USAID. The evaluation concluded that not only were The Foundation's obligations kept, but it also commented on the significant social, economic and political impact that Zamorano graduates had had.

Every year The Foundation hires the services of a multinational international independent auditor firm, whose role is to make an assessment of the financial statements.

The Wilson Popenoe Private Foundation has capital of approximately US\$ 700,000 which is mainly invested in a conservative portfolio through Merrill Lynch. With part of the return on this investment the administrative expenses are covered.