

125(19)
L7



ZAMORANO

escuela
agrícola
panamericana

**Escuela Agrícola Panamericana
Departamento de Economía Agrícola
Centro para el Desarrollo de Agronegocios**

C. D. A.

ESCUELA AGRICOLA PANAMERICANA
DEPARTAMENTO DE ECONOMIA AGRICOLA
CENTRO PARA EL DESARROLLO DE AGRONEGOCIOS
C.D.A.

206194

CF-105

MATERIALES DE CAPACITACION DEL C.D.A.
PARA USO DEL INSTRUCTOR

Rev. Octubre, 1992

PRESUPUESTACION,
CONTROL PRESUPUESTARIO
Y FINANCIAMIENTO

MICROISIS:	10152	Preparado por :
FECHA:	21/2/97	
ENCARGADO:	Olises	

Oscar Vergara, Ing. Agr.
Marcos Rojas, M.Sc.

Junio, 1991

BIBLIOTECA WILSON POPENOE
ESCUELA AGRICOLA PANAMERICANA
APARTADO 83
TEGUCIGALPA HONDURAS

Este material fue preparado por el Centro para el Desarrollo de Agronegocios C.D.A., del Departamento de Economía Agrícola de la Escuela Agrícola Panamericana. Queda prohibido la reproducción parcial o total sin la correspondiente autorización.

EL PROGRAMA CENTRO PARA EL DESARROLLO DE AGRONEGOCIOS C.D.A. ,
DEL DEPARTAMENTO DE ECONOMIA AGRICOLA, ESTA FINANCIADO CON
RECURSOS DE LA ESCUELA AGRICOLA PANAMERICANA Y DEL PROYECTO
E.A.P./REPUBLICA FEDERAL DE ALEMANIA.

ESTUDIO DE CASO

FECHA: _____
 ENCARGADO: _____

La Cooperativa "Los Buenos Vecinos" se dedica a la producción de maíz, frijol y arroz, entre otros. La Cooperativa tiene 60 socios, pero cuando se acumula el trabajo, se contratan trabajadores temporales.

La siembra de los cultivos se realizó en el mes de junio para aprovechar el ciclo de lluvias.

En el presente mes (noviembre), debido a la proximidad de la temporada de cosecha, la directiva ha decidido preparar un presupuesto de gastos para la cosecha, almacenamiento y venta de sus productos.

La Cooperativa tiene 255 manzanas, pero sólo 90 de ellas se hallan en producción.

El área sembrada por cultivo y el rendimiento esperado es el siguiente:

CULTIVO	AREA SEMBRADA	PRODUCCION ESPERADA
MAIZ	30 Manzanas	20 qq/Mz.
ARROZ	50 Manzanas	80 qq/Mz.
FRIJOL	10 Manzanas	10 qq/Mz.

Con los registros que lleva el coordinador de trabajo, el tractorista, el tesorero y con la ayuda de la experiencia personal de los socios, se pudo determinar los costos de producción mensual para cada uno de los cultivos.

Para el mes de junio los costos de maquinaria por cultivo son los siguientes:

RUBRO	MAIZ lempiras	FRIJOL lempiras	ARROZ lempiras
ARAR	2400.00	800.00	4000.00
RASTREAR	1200.00	400.00	
SEMBRAR	900.00	300.00	1500.00
NIVELAR			4000.00
FANGUEO			1500.00
SURCAR		300.00	

De acuerdo con los registros de mano de obra llevados por el coordinador de trabajo, se utilizaron jornales para desyerbas, chapias, riegos, cuidado de diques y bordas, aplicación de químicos, etc. Los jornales totales de trabajo de los socios por cultivo y por mes son los siguientes:

CULTIVO	JUNIO	JULIO	AGOSTO	SEPTIEMBRE	OCTUBRE
MAIZ	55 jornales	20 jornales	25 jornales	22 jornales	40 jornales
FRIJOL	59 jornales	17 jornales	21 jornales	30 jornales	45 jornales
ARROZ	58 jornales	40 jornales	35 jornales	34 jornales	50 jornales

Los cooperativistas valoran su trabajo en 8 Lps/día.

Las contrataciones de jornaleros temporales para el mismo período son las siguientes:

CULTIVO	JUNIO	JULIO	AGOSTO	SEPTIEMBRE	OCTUBRE
MAIZ	10 jornales				11 jornales
FRIJOL	9 jornales				9 jornales
ARROZ	15 jornales	7 jornales	5 jornales		9 jornales

El sueldo de una contratación temporal es de 10 Lps/día.

El encargado del control de productos de la bodega tiene la información acerca de los insumos que se han usado en los tres cultivos, incluyendo semilla, herbicidas, insecticidas, fertilizantes y otros. El valor en lempiras por cultivo y por mes es el siguiente:

CULTIVO	JUNIO	JULIO	AGOSTO	SEPTIEMBRE	OCTUBRE
MAIZ	4520.00	1400.00	1400.00	2200.00	2100.00
FRIJOL	1550.50	735.50	560.00	710.00	900.00
ARROZ	6500.00	2500.00	2350.50	2155.50	2010.00

En noviembre, la directiva preparó la siguiente lista de gastos para la compra de materiales necesarios para la cosecha:

MAIZ	* 500 Sacos capacidad de un quintal 1 Lps./saco * 3 Rollos de cabuya para costurar 40 Lps./rollo
ARROZ	* 8 Toldos de tela para secar granos 70 Lps/toldo * 15 Segadoras manuales 15 Lps c/u * 300 Sacos capacidad un de quintal 1 Lps/saco * 5 Rollos de cabuya para costurar 40 Lps/rollo
FRIJOL	* no se requiere nada

OTROS GASTOS	<p>* Para la cosecha de maíz, 20 jornales de los cooperativistas 70 jornales temporales</p> <p>* Para la cosecha de arroz, 20 jornales de los cooperativistas 90 jornales temporales</p> <p>* Para la cosecha de frijol, 20 jornales de los cooperativistas 50 jornales temporales</p> <p>* Costos de la maquinaria y la desgranadora 1.50 Lps./qq de maíz. 1.50 Lps./qq de frijol. 3.00 Lps./qq de arroz.</p> <p>* Una balanza "de machete" 2000 Lps. (Para evitar problemas con los intermediarios)</p>
--------------	--

El Instituto Hondureño de Mercadeo Agrícola (IHMA) se comprometió a comprar la producción de la cooperativa a los siguientes precios:

- * Arroz : 60 Lps/qq
- * Maíz : 65 Lps/qq
- * Frijol: 150 Lps/qq

La cooperativa va a vender todo el arroz en el mes de noviembre, pero de la producción de maíz y frijol sólo la mitad, pues la otra mitad se destinará para el consumo de los socios.

Para almacenar estos granos la cooperativa va a comprar 30 silos metálicos a un costo de 250 Lps. c/u.

BIBLIOTECA WILSON POPENOE
ESCUELA AGRICOLA PANAMERICANA
CARRANDE 83
TEGUCIGALPA HONDURAS

Finalmente, el costo de mercadeo, que comprende los trámites de venta, los viajes a Tegucigalpa a cobrar los cheques y extras, se ha estimado en 1000 Lps.

La cooperativa obtuvo un préstamo para financiar los costos totales de producción. Las condiciones del préstamo fueron las siguientes: 6 meses de plazo para la cancelación de la misma y un interés anual sobre la deuda de 10 %.

PREGUNTAS

1. Preparar el presupuesto para la cosecha de arroz, maíz y frijol de la Cooperativa "Los Buenos Vecinos".
2. Calcular todos los ingresos y egresos del grupo desde el mes de siembra hasta el mes de cosecha.
3. Calcular la utilidad (ganancia) o pérdida que van a tener con los precios de venta para los granos básicos.
4. Calcular el total de la deuda, tomando en cuenta el 10% de interés anual.
5. Después de pagar esa deuda, ¿Cuál es la ganancia neta que va a tener la cooperativa?.
6. Discutir las ventajas de planificar las actividades y de presupuestar las necesidades de dinero.

RESPUESTAS

1. Ver hoja de presupuesto y control presupuestario.

2.

	JUNIO	JULIO	AGOSTO	SEPT.	OCTUB RE	NOV.
INGRESOS	0.0	0.0	0.0	0.0	0	267000
EGRESOS	-32486.5	-5321.5	-5008.5	-5753.5	-6500	-27835

3. UTILIDAD = 67000 - (32486.5+5321.5+5008.5+5753.5+6500+27835)
= 184095.00 Lps.

4. TOTAL DE LA DEUDA = 55070 Lps + 10% de interés anual
= 209176.5 Lps.

5. GANANCIA NETA = 267000 - 57823.5
= 209176.5 Lps.

6. - Orden en las tareas que hay que cumplir.

- Posibilidad de nombrar un encargado o comite por cultivo.

- Permite conseguir financiamiento para las actividades con ,
suficiente tiempo.

- Permite calcular aproximadamente la ganancia esperada en
diferentes situaciones (basta con modificar los precios de
compra de los grawnos básicos, o los costos de producción).