



MENSAJE DEL DIRECTOR

Durante los meses de septiembre y octubre aumentaremos notablemente el ritmo de actividades en la Planeación Estratégica. Varias personas han expresado mucho interés en el proceso que utilizamos y buscan ciertas aclaraciones. Quisiera contestar las preguntas más comunes sobre el trabajo que estamos realizando:

¿Porqué realizar una Planeación Estratégica?

"Es más importante enfrentar los problemas verdaderamente importantes, que resolver eficientemente los problemas que se nos presentan. Más organizaciones fracasan debido a su inhabilidad para enfrentar problemas prioritarios, que por su inhabilidad para resolver los problemas que enfrentan". P. Drucker

Se efectúa una Planeación Estratégica para desarrollar, por medio del diálogo institucional y la creación de un consenso, un modelo o guía que permita orientar nuestras actividades de equipo. El documento que produzcamos guiará el desarrollo de la institución durante los próximos 25 años, con énfasis en los primeros diez. Es parte de un proceso constante de autoevaluación y reorientación institucional que debe incluir revisiones del plan estratégico, por lo menos cada cinco años.

Un buen plan estratégico traza las líneas generales que todos vamos a seguir en nuestras actividades anuales y cotidianas, pero deja mucha flexibilidad para la iniciativa a nivel operativo y seccional, siempre y cuando esas iniciativas se enmarquen dentro de los lineamientos generales previstos en el plan estratégico.

¿Quiénes deben participar?

Una falla en muchos programas de Planeación Estratégica es que solamente los jefes planean y luego se supone que los miembros del equipo simplemente ejecutan. La Planeación Estratégica que realizamos en Zamorano involucra muchos niveles de la comunidad Zamorana, incluyendo administradores, profesores y personal de apoyo. La participación de diferentes personas varía según la etapa en que se encuentre la Planeación Estratégica. Entramos en un período donde la participación será mucho más amplia que en las etapas anteriores que fueron preliminares y preparativas.

¿Cómo es la Planeación Estratégica en Zamorano?

El proceso se inició hace más de año y medio a través de reuniones periódicas que en 1993 fueron mensuales, involucrando principalmente a administradores, fiduciarios, jefes de departamento y algunos profesores. Estas reuniones han dado como resultado una serie de documentos y borradores que servirán como punto de partida para discusiones a nivel departamental y seccional. Hemos identificado dentro de Zamorano, cuatro áreas funcionales que sirven para orientar las discusiones: a) educación, que incluye bienestar estudiantil; b) mercadeo y producción; c) proyección, que incluye investigación, extensión, capacitación y consultorías, es decir asistencia técnica; d) apoyo administrativo.

Nuestra Planeación Estratégica se enfocará en estas áreas y cada departamento debe tener oportunidad de contribuir a los diálogos relacionados con cada una de ellas.

¿Qué resultados esperamos tener y cuándo?

Hasta la fecha contamos con más de 200 páginas de apuntes y borradores misceláneos. Estos documentos se utilizarán como referencia en los próximos dos meses para producir un borrador antes del 25 de octubre. El próximo 4 de noviembre este borrador será sometido a discusión de la Junta de Fiduciarios y presentado a la comunidad zamorana para sus comentarios. Desde mediados de noviembre y hasta finales de febrero del próximo año haremos comentarios, sugerencias y cambios a este documento, para llegar a un plan final en la primera semana de marzo.

¿Cómo puedo participar?

La persona que desee participar o quiera obtener más información sobre el proceso, debe ponerse en contacto con cualquiera de las personas listadas a continuación: a) el Jefe de su respectivo departamento; b) Arq. Eduardo Aguilar, Coordinador de este esfuerzo (ext.2048-49); Lic. Marta de Viteri, Asistente Coordinación (ext. 2048-49).

VIAJES Y VISITANTES

● En días pasados nos visitaron el Dr. Volker Lür, el Ing. Karl-Heinz Esau y los Lic. Hans Wollny y Gisela

Burckhardt, quienes conforman la Misión Evaluadora nombrada por el Ministerio Alemán de Cooperación Económica, BMZ. La Misión visitó Zamorano con el propósito de evaluar las actividades del Proyecto EAP/República Federal de Alemania, que administra la Sociedad Alemana de Cooperación Técnica, GTZ. Acompañó al grupo el Dr. Wolfgang Zimmermann de la Fundación Alemana para el Desarrollo Internacional, DSE.

- El Dr. Jurg Benz y el Ing. Lucas Luisoni de la Cooperación Suiza para el Desarrollo, COSUDE visitaron Zamorano el día 13 de agosto. Durante su visita conversaron con el Dr. Contreras y recorrieron las instalaciones del DPV. Los funcionarios invitaron a algunos técnicos del Departamento a someter una propuesta para un Proyecto MIP a largo plazo en Nicaragua y Honduras.

- En días pasados nos visitaron miembros de los capítulos de AGEAP El Salvador, Guatemala, Honduras, Nicaragua y Panamá, y AGEAP Internacional, con el propósito de llevar a cabo una reunión de trabajo con la Dirección. Entre los temas que se trataron se discutió sobre la Convención Internacional 94 que se llevará a cabo en El Salvador, las donaciones al Zamorano y la formación de carácter y profesionalización de los estudiantes.

- Los Drs. Ed Runge y Charles Lee, profesores de la Universidad de Texas A&M, visitaron Zamorano los días 7 a 9 de septiembre con el propósito de conocer la institución, brindar información a estudiantes interesados en continuar sus estudios en dicha universidad y estrechar los lazos entre Zamorano y Texas A&M.

- El Sr. P. J. Patterson, Primer Ministro de Jamaica, acompañado del Ing. Mario Nufio nos visitó el sábado 4 de septiembre. Su visita tuvo el propósito de recorrer Zamorano y conocer los diferentes proyectos que realiza la institución, ya que existe interés por parte del gobierno de Jamaica de enviar estudiantes de ese país.

- El Sr. William Pryce, nuevo embajador de los Estados Unidos y su familia, visitaron Zamorano con el propósito de recorrer los diferentes departamentos y observar las actividades que se realizan en nuestra institución.

- Invitados por la Universidad Autónoma de Chapingo, viajarán a México el El Dr. Abelino Pitty y los Ing. Orlando Cáceres y Alí Valdivia, donde participarán como conferencistas en la primera reunión internacional sobre Estrategias para el Manejo Integrado de Plaguicidas que se llevará a cabo del 20 al 24 de septiembre.

RECONOCIMIENTOS

- El 24 de Agosto se celebró, en la Universidad Pedagógica Nacional Francisco Morazán, la Olimpiada de Matemática a nivel superior. La Escuela Agrícola participó con cinco estudiantes quienes ocuparon los primeros lugares en este evento. Los resultados fueron los siguientes: 1er. lugar: Anibal Santamaría (UPN), 2do. lugar: Andres Aramayo (EAP), 3er. lugar: Andres Macías (EAP), 4to. lugar: William Saltos (EAP), 5to. lugar: Francisco Posas (EAP), 6to. lugar: Jorge Flores (EAP). En este evento, que se celebra cada año durante la semana de Ciencia y Tecnología, participa el Zamorano desde 1992; en esa oportunidad obtuvimos los tres primeros lugares. Felicitamos a los participantes por su excelente desempeño.

- Los siguientes son los nombres de los estudiantes del Programa de Agrónomo que conforman la lista de honor del Decano:

Clase'93: Joel Alvarenga (3.76).

Clase'94: Juan Carlos Vallejo (3.77), Fernando Maul (3.75), Jorge Luis Moran (3.72), José German Solis (3.68), Juan Carlos Vega (3.61), Ignacio José Landívar (3.61), Alvaro Gómez (3.56), Franklin Ferrer (3.54), Jaime Nuques (3.54), Patricio Paniagua (3.50).

Clase'95: Wilfredo Márquez (3.92), Mario Barrón (3.61), Andres Zelaya (3.57), Inti Jaramillo (3.55), Eduardo Galo (3.55).

Felicitaciones a estos alumnos por el excelente promedio académico obtenido durante el período.

NOTICIAS DE NUESTRA COMUNIDAD

- ¡Buenas noticias gastronómicas! Doce de nuestros cocineros recibieron un curso de comida china los días 24 a 27 de agosto. Esperamos con interés la demostración de sus nuevos conocimientos.

- Se invita a la comunidad Zamorana a la inauguración del Centro Estudiantil (CEDA), el 15 de septiembre. En las horas de la mañana se llevarán a cabo varias competencias deportivas y en la noche una cena para todos los asistentes. Esperamos contar con su presencia.

- Falleció en la ciudad de Jakarta el Dr. Marco Flores Rodas, quien se desempeñó como Jefe del Departamento de Recursos Naturales y Conservación Biológica por un lapso de ocho meses. Lamentamos su deceso y enviamos nuestras condolencias a sus familiares.

- Lamentamos igualmente, la muerte trágica del Agr. Luis Enrique Borjas (Clase '92) y del estudiante Héctor Pivaral (Clase '94). Enviamos nuestras condolencias a sus respectivas familias.

Si desea incluir noticias en ENLACE comuníquese, por favor, con Gloria de Rojas a la extensión 2124.