

**Métodos gerenciales  
para la creación y  
desarrollo de empresas  
agropecuarias**  
**SEMINARIO TALLER**



# **Métodos gerenciales para la creación y desarrollo de empresas agropecuarias**

## **SEMINARIO TALLER**

BIBLIOTECA WILSON POPENO  
ESCUELA AGRICOLA PANAMERICANA  
APARTADO 93  
TEGUCIGALPA HONDURAS

**206750**

ESCUELA AGRICOLA PANAMERICANA  
Departamento de Economía Agrícola

©1993 Escuela Agrícola Panamericana

---

Una publicación de la Escuela Agrícola Panamericana  
Editada y producida por la Sección de Comunicación del Programa  
de Desarrollo Rural.

Edición: Nery A. Gaitán  
Diseño y producción: Jaime Rojas

Tiraje de 500 ejemplares  
Impresa en LITHOPRESS, Tegucigalpa, Honduras.



## Introducción

El sector agropecuario hondureño y el latinoamericano en general, requieren, en las circunstancias actuales, de un amplio apoyo para adaptarse a los procesos de modernización e internacionalización, a fin de hacerle frente a las dificultades que se viven.

Una de las actividades que se ha considerado importante en este esfuerzo es la de contribuir a la formación y consolidación de empresas agropecuarias en los sectores primario, secundario y terciario, en las que se apliquen conceptos precisos y actualizados de *gerencia* y se trate de promover la actividad de trabajo independiente.

Técnicos vinculados a la Escuela Agrícola Panamericana "El Zamorano" (Departamento de Economía Agrícola), al Proyecto EAP-República Federal de Alemania, al Proyecto ICA-Ministerio de Relaciones Exteriores de Colombia y a FUNDESAGRO, han contribuido a difundir estos enfoques

a través de sus trabajos de capacitación de recursos humanos, de investigación y de transferencia de tecnología, que han fomentado el uso de estos principios en Honduras y en otros países latinoamericanos, manteniéndose siempre a la vanguardia en estas actividades.

El presente seminario es un esfuerzo adicional que pretende cooperar en la formación de más personal en esta área, capacitándolo en los métodos modernos y participativos de creación y gerencia de fincas y empresas agropecuarias.

## Objetivos

- Presentar los métodos modernos de *gerencia agropecuaria*, aplicables a los procesos de creación y desarrollo de empresas agropecuarias en Honduras y América Latina en general.
- Iniciar esfuerzos consistentes de capacitación en estos temas, que contribuyan a la institucionaliza-

ción de estas labores por medio del establecimiento de líneas específicas de profundización y de formación permanente.

## Metodología

El seminario se desarrollará dentro de un proceso dinámico donde los aspectos teóricos se vinculan a casos prácticos, por medio de los cuales los asistentes relacionan las enseñanzas impartidas con la realidad agropecuaria nacional, involucrándose en actividades que promueven su activa participación.

Asimismo, en el evento se irá desde la presentación de métodos sencillos (en los que se trabaja con *papel y lápiz*) diseñados para ser aplicados en las típicas condiciones de limitación en las que se debe laborar en el campo, hasta el uso de técnicas sistematizadas en computador (con base en la utilización de programas elaborados por los profesores del seminario).

## Duración

El seminario tendrá un total de 40 horas de clase teórico-prácticas, que incluyen conferencias, visitas a empresas cercanas a la EAP y trabajo en grupo.

## Lugar

Se llevará a cabo en las instalaciones de la Escuela Agrícola Panamericana “El Zamorano”, Honduras, la cual dispone de las aulas requeridas, así como de las facilidades de alojamiento para los participantes.

La Escuela Agrícola es una institución privada e internacional, sin fines de lucro, situada a 37 kilómetros al oriente de Tegucigalpa, la capital de Honduras, en el valle del Río Yegua-re. Su altura sobre el nivel del mar es de 800 metros y su clima es tropical seco.

## Facultad

El seminario será impartido por profesores de la EAP Zamorano, con amplio y actualizado conocimiento sobre



el tema y de reconocida experiencia a nivel nacional e internacional. Además contará con la participación de expositores de otras instituciones nacionales e internacionales.

## Costos

El valor de la inscripción es de cien dólares por persona o su equivalente en moneda nacional. Este valor incluye el material didáctico y de trabajo, la salida de campo y el certificado de asistencia.

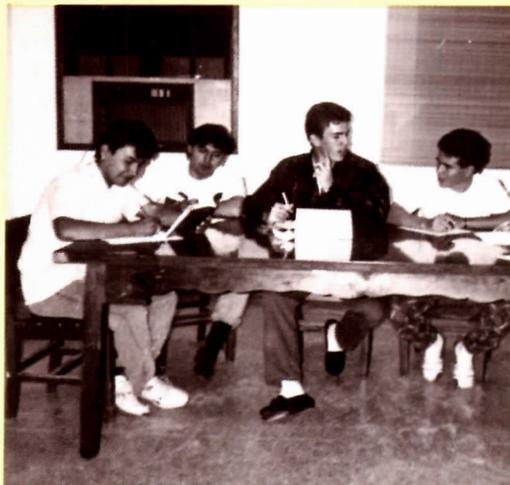
Los costos de alojamiento y comida son responsabilidad del participante o su patrocinador. En caso de decidirse a utilizar las facilidades que brinda la EAP estos valores se calculan así:

Almuerzo y dos meriendas: cinco dólares por día o su equivalente en moneda nacional.

Alojamiento completo (habitación doble, desayuno, almuerzo y cena incluyendo dos meriendas): cien dólares o su equivalente en moneda nacional, por la semana del curso.

## Participantes

Podrán participar en el evento los profesionales, técnicos y productores vinculados al sector agropecuario y rural de Honduras y otros países latinoamericanos.



## Inscripciones

Las personas interesadas en participar en el seminario deberán enviar su solicitud de inscripción a la siguiente dirección:

Escuela Agrícola Panamericana  
Apartado Postal 93  
Tegucigalpa, Honduras.  
FAX(504)76- 6240  
Teléfonos 76- 6140 y 76-6150

## Coordinación

La coordinación del evento estará a cargo del Ing. Agr. Héctor H. Murcia, M.Sc. en Economía Agrícola, Especialista en Desarrollo Empresarial Agropecuario del Departamento de Economía Agrícola y del Dr. Jorge E. Moya R., Ph.D. en Economía Agrícola.

## Instituciones colaboradoras

- Embajada de Colombia en Honduras.
- Proyecto EAP-República Federal de Alemania.
- Fundación para el Desarrollo Empresarial del Sector Agropecuario, FUNDESA-GRO, de Colombia.
- Otras entidades nacionales e internacionales.



# Programa

## Primer día

- 8:00 a 9:00      Inscripciones, inauguración.
- 9:00 a 10:15      **ALGUNOS METODOS GERENCIALES**  
 La creación y desarrollo de empresas agropecuarias en Honduras y otros países latinoamericanos.  
 Métodos de gerencia utilizados en estos procesos.  
 Planeación estratégica y situacional.  
 Calidad y gerencia total.
- 10:15 a 10:30      Receso.
- 10:30 a 12:30      Principios básicos del control total de calidad.  
 Aplicación de estos principios a la actividad gerencial agropecuaria.  
 Trabajo de grupos.
- 12:30 a 14:00      Receso para almuerzo.
- 14:00 a 16:00      **LOS PROYECTOS Y EL DIAGNOSTICO EMPRESARIAL AGROPECUARIO**  
 El diagnóstico del entorno.  
 Análisis de políticas agrarias.
- 16:00 a 18:00      Principios de planeación y de elaboración de proyectos empresariales agropecuarios.  
 Metodología moderna y actualizada para realizar el diagnóstico empresarial agropecuario.  
 Bases para la sistematización.  
 Trabajo de grupos: elaboración de guía para visita de campo.

## Segundo día

- 8:00 a 12:30      El diagnóstico empresarial.  
 Trabajo de grupos (continuación)
- 12:30 a 13:30      Receso para almuerzo.
- 14:00 a 16:00      Proyectos empresariales agropecuarios desarrollados por la EAP. Introducción.
- 16:00 a 18:00      Principios básicos de agroindustria.

## Tercer día

8:00 a 12:30 Visita a fincas y empresas cercanas a la sede del seminario para conocer su estado de desarrollo en función del enfoque empresarial.  
Trabajo de grupos: informe sobre el diagnóstico.  
Sistemas de gerencia agrícola en desarrollo en el país.

12:30 a 13:30 Receso para almuerzo.

14:00 a 18:00 **LA PLANEACION EMPRESARIAL AGROPECUARIA**  
Principios de planeación empresarial agropecuaria a corto plazo.  
Flujo de caja.  
Aplicación a los casos de las empresas visitadas.  
Trabajo de grupos: Informe (continuación).

#### Cuarto día

8:00 a 12:30 Principios de planeación empresarial agropecuaria a largo plazo. Aplicación a los casos de las empresas visitadas. Trabajo de grupos: Informe (continuación).

12:30 a 13:30 Receso para almuerzo.

13:30 a 16:30 **SISTEMATIZACION POR MEDIO DEL USO DE COMPUTADORES**  
Uso de computadores en la planeación y elaboración de proyectos empresariales agropecuarios.  
Introducción y presentación general del programa "Siempre Paz".  
Otros programas.

16:30 20:00 Unidades de cómputo en actividades ganaderas.

Trabajo de grupos: Informe (continuación).

#### Quinto día

8:00 a 10:00 El Proyecto "Apoyo al desarrollo empresarial de la Escuela Agrícola Panamericana".

10:00 a 12:00 Presentación y análisis de informes seleccionados sobre empresas visitadas.

12:00 a 12:30 Entrega de certificados.

Clausura.

**BIBLIOTECA WILSON POPENO**  
**ESCUELA AGRICOLA PANAMERICANA**  
DONADO POR Dr. Moreno