

E.A.P.  
169(25)  
C.2



ZAMORANO



W.K. KELLOGG  
FOUNDATION



¿ Vale la pena  
vender ?



**Conozcamos  
nuestros costos**



206123

¿ Vale la pena  
vender ?

# Conozcamos nuestros costos

Zamorano (Escuela Agrícola Panamericana)  
Proyecto UNIR-Zamorano  
Cuerpo de Paz-Honduras  
Honduras, 1999

<i>Coordinación:</i>	Suyapa Triminio de Meyer
<i>Contenido Técnico:</i>	Jennifer Saslaw James Matthew Chambers Suyapa Triminio de Meyer
<i>Colaboración:</i>	Michelle Dusek Isaguirre Alex Corpeño
<i>Edición:</i>	Suyapa Triminio de Meyer y Jennifer Saslaw
<i>Diagramación y dibujos:</i>	Nahúm Saucedá

## Centro de Comunicación de Zamorano

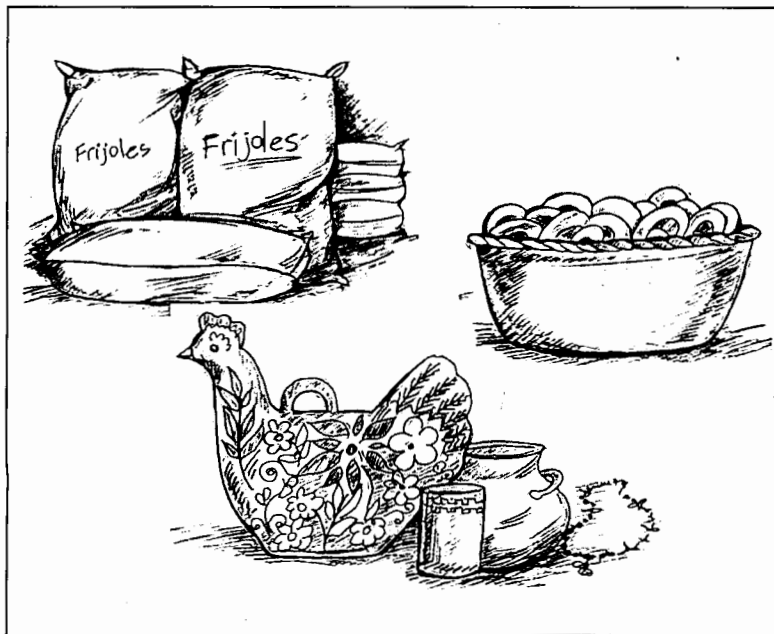
© 1999. Esta publicación fue producida por el Proyecto UNIR/Zamorano y el Cuerpo de Paz, con el apoyo financiero de la fundación Kellogg a través del Proyecto UNIR ejecutado por Zamorano.  
Se autoriza la reproducción total o parcial de esta publicación con fines educativos y no de lucro, siempre que se dé los créditos correspondientes.



# INTRODUCCION

Para ganar dinero en una empresa o negocio es importante tener en cuenta todos sus costos. Costos son todos los gastos que se hacen para producir algo. Sin saber bien sus costos, es imposible saber si su empresa está ganando o perdiendo dinero. Hay dos clases de costos que usted debe conocer:

- Costos variables
- Costos fijos



## COSTOS VARIABLES

Son costos que suben cuando la producción aumenta o sube; o sea que el costo sube con cada unidad que usted produce.

### Ejemplos de costos variables:

Si quiere hornear 100 semitas, hay que comprar suficiente harina, azúcar, levadura, sal, huevos, manteca, leña y contratar mano de obra para prepararlas. Pero si quiere hornear 200 semitas, necesita gastar el doble de dinero para tener suficientes ingredientes. Por lo tanto, estos ingredientes son costos variables porque los costos varían con la cantidad de producción.



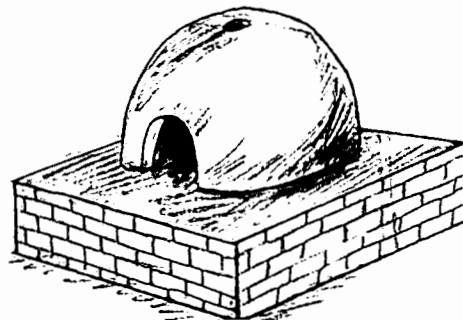
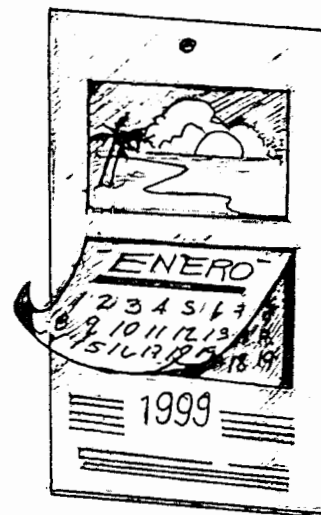
**Nota:** no hay que confundir un aumento en el precio de los materiales con el costo variable; por ejemplo, si aumenta el precio de los moldes de hornear, éstos siempre serán costos fijos ya que no varían con la cantidad de producción.

## COSTOS FIJOS

Son costos mensuales que no suben ni bajan con la producción. Es decir que estos gastos se deben hacer sin importar la cantidad que se produce.

### Ejemplos de costos fijos:

Alquiler de local, horno, tazas, cucharas, utensilios de cocina, moldes de hornear, vitrinas y otros. Estos costos tienen que ser pagados sin hacer caso de la cantidad de producción; o sea si usted hornea 100 ó 200 semitas no cambian estos costos.





horno  
alquiler  
**Costos Fijos**

harina  
azúcar  
sal  
**Costos Variables**

Cuando haya determinado  
y clasificado sus costos,  
calcule sus costos variables  
por cada unidad que usted  
produce.

## CALCULEMOS LOS COSTOS VARIABLES

Columna 1	2	3	4	5
Ingredientes y mano de obra	Cantidad de ingredientes que se necesita	Costo Lempiras	Semitas que se producen	Costo variable por unidad Lps.
Harina	15 lb	54.00	300	0.18
Azúcar	5 lb	18.75	300	0.06
Levadura	8 cucharadas	8.00	300	0.03
Sal	¼ de bolsita	1.00	300	0.003
Huevos	25 huevos	30.00	300	0.1
Manteca	4 Lb	8.00	300	0.03
Soda	2 sobres	2.00	300	0.007
Leña	20 leños	20.00	300	0.07
Mano de obra	2 personas	70.00	300	0.23
			TOTAL	0.71

• PRECIOS 98 . Fuente: Grupo de Mujeres Unidas para el Progreso, Lizapa, Maraita, Fco. Morazán. Honduras

**Aquí tenemos una lista de los costos variables para producir una semita. Vamos a explicarla por columna:**

### COLUMNA 1:

Es una lista de todos los costos variables. (Ingredientes y mano de obra para hacer las semitas)

### COLUMNA 2:

Contiene la cantidad de ingredientes y mano de obra que se debe usar para producir 300 semitas. Por ejemplo, para hornear 300 semitas, se necesita 15 libras de harina, 5 libras de azúcar, 8 cucharadas de levadura y otros.



**COLUMNA 3:**

Contiene el costo de las cantidades de ingredientes de la columna 2. Por ejemplo, las 15 libras de harina cuestan 54.00 Lempiras.

**COLUMNA 4:**

Es la cantidad de semitas que va a producir en una horneada. En nuestro ejemplo, se van a producir 300.

**COLUMNA 5:**

Es donde se calcula el costo de cada unidad, o en nuestro ejemplo de cada semita. Solo tiene que dividir el costo en la columna 3 entre la cantidad en la columna 4 para cada uno de los ingredientes. Por ejemplo, para la harina, hay que dividir el costo Lps. 54.00 entre 300; el resultado sale a Lps. 0.18 por semita que aparece en la columna 5. Después de hacer las divisiones para cada ingrediente, sume todos los costos en columna 5 para saber el costo total por cada unidad (o semita), en este caso el costo total variable por semita, es Lps. 0.71.

**CALCULEMOS LOS COSTOS FIJOS**

Lista de costos fijos mensuales	Costos
Horno	Lps. 83.00
Uso de utencilios	37.90
Alquiler	50.00
Agua	4.00
<b>TOTAL</b>	<b>Lps. 174.90</b>

**Aquí tenemos una lista de los costos fijos mensuales.**

Aquí hay que sumar todos los costos fijos del mes.

Ya que usted sabe sus costos fijos y variables, puede decidir un precio.

## COMO DECIDIMOS EL PRECIO?

Después de calcular sus costos variables y fijos, debemos decidir el precio considerando lo que sus clientes van a pagar. El precio no puede ser tan alto que no lo paguen los clientes pero tampoco puede ser tan bajo que no cubra los costos. Piense en tres posibles precios:

L1.00    L1.25    L1.50



## UTILIDAD BRUTA

Con estos precios, usted puede calcular su utilidad bruta. La utilidad bruta es el precio de venta menos el costo variable por unidad. Lo que sale es la ganancia por unidad (o en nuestro ejemplo, la ganancia por cada semita que vende) y esta ganancia va a servir para cubrir los costos fijos.

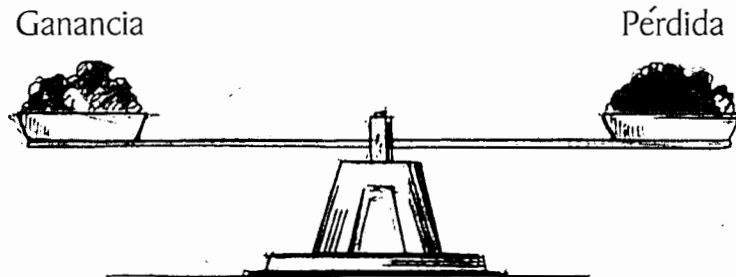
## HAY TRES POSIBLES PRECIOS:

Precio de venta	L. 1.00	L. 1.25	L. 1.50
Costo variable por unidad (semita)	<u>- L. 0.71</u>	<u>- L. 0.71</u>	<u>- L. 0.71</u>
Utilidad bruta	L. 0.29	L.0.54	L.0.79

Estas son la utilidades brutas para cada uno de los tres precios.

## PUNTO DE EQUILIBRIO

El propósito de conocer el punto de equilibrio es para saber cuantas unidades tiene que vender para cubrir todos los costos y no tener pérdidas.



## CALCULEMOS EL PUNTO DE EQUILIBRIO

Para calcular el punto de equilibrio, hay que dividir los costos fijos entre la utilidad bruta de cada precio:

Precio de venta	Lps.	1.00	1.25	1.50
Costos fijos del mes		174.90	174.90	174.90
Utilidad bruta de cada precio de venta		entre 0.29	entre 0.54	entre 0.79
Punto de Equilibrio		604 semitas	324 semitas	222 semitas

Estas son las cantidades de semitas que usted tiene que vender a cada precio para cubrir todos los costos y no tener pérdidas, o sea su punto de equilibrio.

**Por ejemplo:**

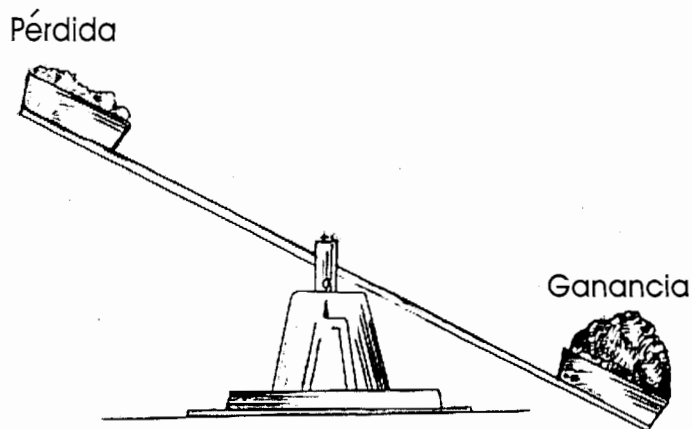
Para el precio de Lps. 1.00 usted debe vender 604 semitas para no perder y más de 604 semitas para ganar.

Para el precio de Lps. 1.25 usted debe vender 324 semitas para no perder y más de 324 semitas para ganar.

Para el precio de Lps. 1.50 usted debe vender 222 semitas para no perder y más de 222 semitas para ganar.

**VALE LA PENA PRODUCIR?**

Ya que usted sabe cuanto necesita vender para no perder, hay que decidir si puede vender una buena cantidad de productos para tener una ganancia suficiente. Suponga que usted analiza su mercado y decide que puede vender 250 semitas a Lps. 1.50 en un mes. Recuerde que a 222 semitas no gana ni pierde. La ganancia va a ser la utilidad de cada unidad que vende después de 222 semitas.



- Suponga que usted esta vendiendo 250 semitas mensuales a Lps. 1.50

250 semitas----las ventas aproximadas de un mes  
 -222 semitas----el punto de equilibrio (lo que tiene que vender en un mes para  
 pagar los costos fijos)

---

38 semitas

**38 semitas x Lps. 0.79\* = Lps. 30.02 de ganancia en un mes**

**¡CON UNA GANANCIA TAN PEQUEÑA NO VALE LA PENA PRODUCIR!**

- Suponga que usted analiza el mercado y cree que puede vender 600 semitas a Lps. 1.50

600 semitas  
 — 222 semitas      Punto de equilibrio  
 378 semitas

**378 semitas x Lps. 0.79 = Lps. 298.62 de ganancia en un mes**

**¡CON ESTA GANANCIA, SI VALE LA PENA PRODUCIR!**

\*Lps. 0.79 es la utilidad bruta por cada semita para un precio de venta a Lps. 1.50

## En que basarse para tomar la decisión de producir o no?

La comparación usual se hace con otras formas de invertir el dinero que se gastaría en la producción, como por ejemplo ahorrar el dinero en un banco o en una caja rural.

En el ejemplo de la cartilla; al producir y vender 600 semitas se está invirtiendo en:

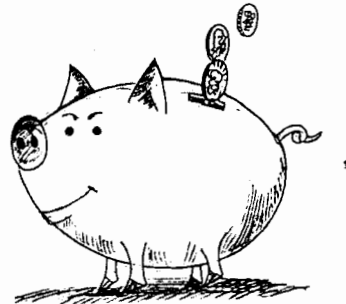
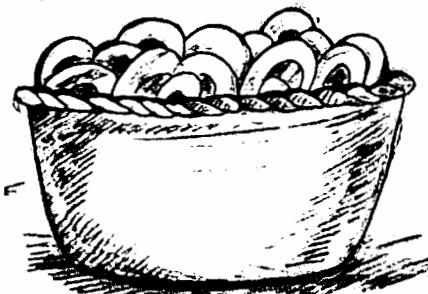
Costos variables	Lps. 426.00 que sale de 600 unidades por el costo de Lps 0.71
Costos fijos de	+ 174.90 detalle en el cuadro de pag. 10
Total de inversión	<hr/>
mensual	Lps. 600.90

## La ganancia vendiendo 600 semitas a Lps. 1.50 es de Lps. 298.62

Ahora, si se compara con las ganancias de depositar este dinero en un banco, y éste paga 12 % de interés anual, es decir 1% al mes; al multiplicar 600.90 por 1% da:

**Lps. 6.01 que es lo que el banco nos pagaría en un mes por intereses.**

**Lo que demuestran estos resultados, en este caso, es que conviene producir en vez de guardar el dinero en un banco.**



## GLOSARIO

**COSTOS FIJOS:** Costos mensuales que no suben ni bajan con cantidad de producción.

**COSTOS VARIABLES:** Costos que suben con cada unidad que usted produce.

**MANO DE OBRA:** Lo que usted paga a sus empleados o lo que usted mismo gana por un día de trabajo (es un costo variable).

**UTILIDAD BRUTA:** El precio de venta menos el costo variable por unidad. La diferencia sirve para cubrir los costos fijos.

**PUNTO DE EQUILIBRIO:** Punto de venta donde no gana ni pierde.

**SUELDO:** Lo que usted paga a un empleado mensualmente, sin importar que haya producción o no (costo fijo).

**GANANCIA:** Es la cantidad de dinero que gana después de cubrir los costos fijos y variables (todos los costos).

**SEMITAS:** Pan dulce hondureño.

**LEÑA:** Madera para combustible o fuego para cocinar.

**MANTECA:** Grasa animal o vegetal para cocinar.

**PRODUCIR:** Hacer algo para vender o consumo.

**INGREDIENTES:** Materiales o cosas necesarias para producir algo.

**LEMPIRA (Lps):** Moneda hondureña.

## BIBLIOGRAFIA

**Breadley, Richard/ Myers Stewart, 1990**

**Principios de Finanzas Corporativas,  
Traducción al español. Madrid, España,  
949 p.**

**Cuerpo de Paz - Honduras, 1999**

**Manual: Mi Primera Empresa**

**Rodríguez, Leonardo 1980**

**Planificación, Organización y Dirección de la Pequeña Empresa  
Mexico D. F. Mexico.**